



รายละเอียดหลักสูตร

หลักสูตรประกาศนียบัตร
ธรรมากิбалของผู้บริหารระดับกลาง
รุ่นที่ 22

สำนักสันติวิธีและธรรมากิбал
สถาบันพระปกเกล้า

**แผนการดำเนินงานการจัดการศึกษาอบรม
หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 22**

กิจกรรม	วัน เดือน ปี
ประชาสัมพันธ์หลักสูตร และรับสมัครผ่านระบบออนไลน์เท่านั้น ทางเว็บไซต์ www.kpi.ac.th	2 มีนาคม – 30 เมษายน 2563
ประกาศผลผู้ผ่านการพิจารณาคัดเลือก ทางเว็บไซต์ www.kpi.ac.th	วันจันทร์ที่ 18 พฤษภาคม 2563
รายงานตัว และชำระค่าธรรมเนียม	วันจันทร์ที่ 20 – วันศุกร์ที่ 29 พฤษภาคม 2563
พิธีเปิดการศึกษาอบรม ปฐมนิเทศ และกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ (3 วัน)	วันศุกร์ที่ 19 – วันอาทิตย์ที่ 21 มิถุนายน 2563
การศึกษาอบรม	มิถุนายน – ธันวาคม 2563 (เรียนสัปดาห์แรก 29 – 30 มิถุนายน 25623)
ศึกษาดูงานกรุงเทพฯ – ปริมณฑล (1 วัน)	วันจันทร์ที่ 24 สิงหาคม 2563
ศึกษาดูงานต่างจังหวัด (4 วัน)	วันพุธที่ 17 – วันอาทิตย์ที่ 20 กันยายน 2563
นำเสนอเอกสารวิชาการกลุ่มและ ปัจฉิมนิเทศ (3 วัน)	วันอาทิตย์ที่ 20 – วันอังคารที่ 22 ธันวาคม 2563

*สถาบันฯ สามารถเปลี่ยนแปลงวัน เวลา ได้ตามความเหมาะสมโดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า



หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง
(Intermediate Certificate Course in Good Governance for Middle Level Executives)
รุ่นที่ 22

1. หลักการและเหตุผล

การบริหารงานจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ปฏิบัติงานจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจ ในการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นในมิติต่าง ๆ และมีความพร้อมสำหรับการปรับเปลี่ยนและพัฒนาตนเองให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งนี้ ปัจจุบันการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล เป็นหลักการที่ถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลาย ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เนื่องจากธรรมาภิบาลจะช่วยสร้างสรรค์และส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพอีกทั้งยังทำให้บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องศรัทธาและเชื่อมั่นต่องค์กร นำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง องค์กรที่ปรับเปลี่ยนได้รับความไว้วางใจจากองค์กรอื่น ๆ ในกระบวนการดำเนินงาน องค์กรที่ปรับเปลี่ยนได้รับความสนใจและเชื่อมั่นให้แก่ผู้เกี่ยวข้องและประชาชน ตลอดจนส่งผลดีต่อความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้าขององค์กรในภาพรวมเป็นดังนี้

นอกจากนี้ “ผู้บริหารระดับกลาง” ถือได้ว่าเป็นผู้ที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงเป็นบุคคลหนึ่งที่จำเป็นต้องมีการพัฒนาศักยภาพของตนเองให้เท่าทันกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เนื่องจากเป็นเสมือนคนกลางที่ต้องรับและนำนโยบายจากผู้บริหารระดับสูงไปปฏิบัติ ซึ่งในการปฏิบัติงานจำเป็นต้องประสานและทำบุญเด่นโดย己และงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามพันธกิจและเป้าหมายที่กำหนด และที่สำคัญผู้บริหารระดับกลางจะต้องพัฒนาตนให้มีความพร้อมในการก้าวไปสู่การเป็นผู้บริหารระดับสูงขององค์กรในอนาคต ดังนั้น ผู้บริหารระดับกลางจำเป็นต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการบริหารงานในองค์กร ที่มีการนำหลักธรรมาภิบาลมาเป็นเครื่องมือขับเคลื่อนองค์กร

ด้วยเหตุผลที่กล่าวมานี้ สถาบันพระปกเกล้า ในฐานะสถาบันทางวิชาการ ซึ่งมีหน้าที่หลักในการเผยแพร่ความรู้ด้านการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย ตลอดจนส่งเสริมการบริหารงานในองค์กรที่ยึดหลักธรรมาภิบาล จึงได้จัดให้มี “หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง” ซึ่งหลักสูตรมีรูปแบบการศึกษาอบรมทั้ง ภาคทฤษฎีซึ่งเป็นการบรรยายในชั้นเรียนโดยมีการแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็นระหว่างผู้เข้ารับการศึกษาอบรมร่วมกับนักวิชาการและผู้ทรงคุณวุฒิ และภาคปฏิบัติที่เป็นการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ศึกษากรณีศึกษาจากปัญหาในสถานการณ์จริง การร่วมกันอภิปรายกรณีศึกษาต่าง ๆ นอกจากนี้ยังมีการศึกษาดูงานภาคสนาม ทั้งนี้ มีเป้าหมายสำคัญในการพัฒนาผู้บริหารระดับกลางให้เป็นผู้บริหารที่มีศักยภาพทางการบริหารอย่างแท้จริง ซึ่งมีความพร้อมทั้งแนวคิด ทัศนคติ ค่านิยม และพฤติกรรมในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมใน หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

2.1 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจบริบทการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตยและเป็นกลไกในการขับเคลื่อน สนับสนุน การพัฒนาประชาธิปไตยอย่างเป็นระบบ

2.2 เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวคิด ความสำคัญ และหลักการธรรมาภิบาล ตลอดจนการใช้หลักธรรมาภิบาลในบริบทต่าง ๆ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารงานที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้ สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตอบสนองความต้องการของประชาชนและรักษาผลประโยชน์ของประเทศชาติโดยรวม

2.3 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการบริหารองค์กร ในสภาวะการเปลี่ยนแปลงตลอดจนให้ทราบถึงเครื่องมือการบริหารสมัยใหม่ เพื่อใช้เป็นกลไกในการนำไปปรับใช้ให้เกิดการบริหารงานที่มีหลักธรรมาภิบาลในองค์กรอย่างเหมาะสม

3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการศึกษาอบรม

3.1 บุคคลที่สามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรจะต้องสำเร็จการศึกษา ไม่ต่ำกว่า ปริญญาตรี หรือเทียบเท่าตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาหรือ ก.พ. รับรอง

3.2 บุคคลที่สามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรจะต้องมีตำแหน่ง อよ่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

1) ข้าราชการพลเรือนสามัญที่ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการระดับต้น , ตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการ ระดับชำนาญการพิเศษ , ตำแหน่งประเภททั่วไประดับชำนาญงาน ระดับอาชวิโส (ระดับ 7-8 เดิม หรือเทียบเท่า) หรือผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง

2) ผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่น

3) ข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ที่ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไประดับชำนาญงานขึ้นไป , ตำแหน่งประเภทวิชาการระดับชำนาญการขึ้นไป, ตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่นระดับต้นขึ้นไป , ตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่นระดับต้นขึ้นไป หรือผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง

4) เจ้าหน้าที่ พนักงานในหน่วยงานของรัฐ องค์การมหาชน รัฐวิสาหกิจ หรือข้าราชการเจ้าหน้าที่ พนักงานของหน่วยงานอิสระตามรัฐธรรมนูญที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง หรือเทียบเท่า หรือผู้ซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลาง

5) ผู้ประกอบกิจการ หรือ ผู้บริหารของกิจการภาคเอกชน

6) บุคคลที่ว่าไปที่สนใจ

7) บุคคลซึ่งสถาบันพระป gele้าให้เข้ามาศึกษา เพราะมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ในการพัฒนาประชาธิปไตย หรือ เป็นผู้ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประชาธิปไตย หรือ สนับสนุนงานของสถาบันฯ ดังต่อไปนี้

3.3 บุคคลที่สามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตร จะต้องไม่เป็นนักศึกษาในหลักสูตร อื่น ในขณะเดียวกันกับที่ทำการศึกษาอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง

3.4 บุคคลที่สามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตร ต้องไม่เป็นผู้มีคดีชั้นหนึ่งในระบบกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)

4. จำนวนผู้เข้ารับการศึกษาอบรม

จำนวน 120 คน

5. เนื้อหาของหลักสูตร

หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง ใช้เวลาการศึกษาอบรม ในหลักสูตรฯ ทั้งสิ้น 200 ชั่วโมง แบ่งเป็นการเรียนการสอนในห้องเรียน กิจกรรมสำคัญในหลักสูตรและ การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารเชิงประจักษ์ ดังนี้

5.1 การเรียนการสอนในห้องเรียน จำนวน 4 กลุ่มวิชา จำนวน 120 ชั่วโมง ดังนี้

กลุ่มวิชาที่ 1 : การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย

กลุ่มวิชาที่ 2 : แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับธรรมาภิบาล

กลุ่มวิชาที่ 3 : หลักคิดและเครื่องมือการบริหารสมัยใหม่กับการเสริมสร้างธรรมาภิบาล

กลุ่มวิชาที่ 4 : การบรรยายพิเศษ

5.2 กิจกรรมสำคัญในหลักสูตร จำนวน 80 ชั่วโมง แบ่งเป็น

การปฏิรูปนิเทศ	รวม	12	ชั่วโมง
----------------	-----	----	---------

การปัจฉิมนิเทศ	รวม	12	ชั่วโมง
----------------	-----	----	---------

การจัดทำเอกสารวิชาการและแบบที่ปรึกษา	รวม	26	ชั่วโมง
--------------------------------------	-----	----	---------

การศึกษาดูงาน	รวม	30	ชั่วโมง
---------------	-----	----	---------

รวมจำนวนชั่วโมงทั้งหลักสูตร	รวม	200	ชั่วโมง
-----------------------------	-----	-----	---------

กลุ่มวิชาที่ 1 : การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม มีความเข้าใจเกี่ยวกับสถาบันทางการเมืองการปกครอง อุดมการณ์ ความคิด ค่านิยมทางการเมือง และวิถีทางการเมืองการปกครองที่สัมพันธ์กับระบบการปกครองของประเทศไทย ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองการปกครองที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลง ด้านเศรษฐกิจ สังคมวัฒนธรรม และการเมืองของโลกภายใต้กระแสโลกวิถีนั้น

3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องรัฐธรรมนูญ และเนื้อหาสาระสำคัญของร่างรัฐธรรมนูญไทยฉบับใหม่ กับผลกระทบต่อการบริหารงานภาครัฐ

4. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม มีความเข้าใจ ในโครงสร้างและหน้าที่ของสถาบันทางการเมือง ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งอำนาจนิติบัญญัติ อำนาจบริหารและอำนาจดุล权การ

5. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมมีความเข้าใจถึงกระบวนการกำหนดนโยบายสาธารณะรวมถึง การขับเคลื่อนนโยบายผ่านกลไกต่าง ๆ อาทิ ภาระขับเคลื่อนโดยภาคประชาชน

กลุ่มวิชาที่ 2 : แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับธรรมาภิบาล วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม เรียนรู้ถึงแนวคิดสำคัญของธรรมาภิบาล รวมถึงหลักการ สำคัญและองค์ประกอบของธรรมาภิบาล

2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ในฐานะผู้บริหารระดับกลางขององค์กรสามารถพัฒนาและ ยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลในการบริหารงานของหน่วยงานได้อย่างเหมาะสม

3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม เรียนรู้การประยุกต์ใช้หลักธรรมาภิบาล ในภาคเอกชนและ ภาคประชาชนผ่านกรณีศึกษาต่าง ๆ และสามารถนำไปปรับเทียบความแตกต่างของการบริหารงานอย่างมี ธรรมาภิบาลในองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

กลุ่มวิชาที่ 3 : หลักคิดและเครื่องมือการบริหารสมัยใหม่กับการเสริมสร้างธรรมาภิบาล วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ศึกษาแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานสมัยใหม่ในองค์กรซึ่งใน ปัจจุบันมีการพัฒนาเครื่องมือทางการบริหารสมัยใหม่จำนวนมาก และสามารถนำมาปรับใช้ในองค์กร ได้อย่างเหมาะสม

2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับเครื่องมือทางการบริหารต่าง ๆ ที่ผู้บริหารสามารถจะนำมาช่วยในการเสริมสร้างให้เกิดธรรมาภิบาลขึ้นในองค์กรได้อย่างเหมาะสมและ เป็นที่ยอมรับ

3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ทราบถึงความสำคัญของภาวะผู้นำ การพัฒนาทีมงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ที่จะเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเครื่องมือทางการบริหารต่าง ๆ สู่การ เป็นองค์กรธรรมาภิบาล

4. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ทราบและเข้าใจในส่วนงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงานหลักของหน่วยงาน อาทิ การเงิน การบัญชี การพัสดุ อันจะช่วยเสริมสร้างธรรมาภิบาล ในภาพรวมขององค์กร

กลุ่มวิชาที่ 4 : การบรรยายพิเศษ วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ทราบถึงประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นปัจจัยหรือแนวคิด ในระดับชาติ รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับบริบทการบริหารงานภาคธุรกิจที่ผู้บริหารระดับกลางควรมีความรู้ ความเข้าใจ

2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ทราบถึงประเด็นสาธารณะที่จำเป็นสำหรับนักบริหาร ระดับกลาง ซึ่งกำลังอยู่ในระยะแสวงหา หรือได้รับความสนใจจากภาคส่วนต่าง ๆ ในขณะนั้นโดยเฉพาะ สำหรับผู้บริหารในแนวทางราชการ

- ประเด็นสำคัญและเหตุการณ์ปัจจุบัน

บรรยายพิเศษเกี่ยวกับประเด็นสำคัญและอยู่ในความสนใจปัจจุบัน ที่เชื่อมโยงกับการบริหารงานของภาครัฐ

6. วิธีการศึกษาอบรม

- การบรรยาย การตัวบท การถกแคลง การสัมมนา วิเคราะห์กรณีศึกษาในชั้นเรียน
- การศึกษาดูงานภายในประเทศ
- การจัดทำเอกสารวิชาการ
- ปฐมนิเทศและปัจจินิเทศ
- กิจกรรมอื่น ๆ ตามที่หลักสูตรฯ กำหนดเพิ่มเติม

7. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

เดือนมิถุนายน – ธันวาคม 2563 ทุกวันจันทร์และวันอังคาร เวลา 09.00 – 16.00 น. หรือวันตามที่หลักสูตรฯ กำหนด

8. สถานที่ศึกษาอบรม

ห้องเรียนสถาบันพระปกเกล้า (ฝั่งห้องอบรม ชั้น 5 อาคารจอดรถ) ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษาฯ ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

9. เงื่อนไขการจบหลักสูตร

ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมในหลักสูตรฯ เป็นผู้ผ่านและสำเร็จการศึกษาอบรมเมื่อปฏิบัติตามเกณฑ์ต่าง ๆ ต่อไปนี้โดยครบถ้วน

9.1 เกณฑ์เวลาเรียน ผู้เข้าศึกษาอบรมต้องมีเวลาศึกษาอบรมตลอดทั้งหลักสูตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของเวลาเรียนทั้งหมด

9.2 เกณฑ์การมีส่วนร่วม ผู้เข้าศึกษาอบรมต้องมีส่วนร่วมในการศึกษาอบรม ตามกรอบการศึกษาอบรมทั้งหมดในหลักสูตร อ即ิ การปฐมนิเทศ การปัจจินิเทศและการศึกษาดูงาน

9.3 เกณฑ์การจัดทำเอกสารวิชาการ ผู้เข้าศึกษาอบรมต้องร่วมจัดทำเอกสารวิชาการ โดยได้รับการประเมินให้ “ผ่าน” ทั้งนี้ เอกสารวิชาการต้องแล้วเสร็จ และมีการนำเสนอผลการศึกษาตามที่คณะกรรมการบริหารหลักสูตรฯ กำหนด

9.4 ไม่มีความประพฤติเสื่อมเสีย และไม่ดำเนินการใด ๆ อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเชื่อมโยงสถาบันพระปกเกล้า

10. ประกาศนียบัตรและเข้มวิทยฐานะที่ได้รับ

- ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง (Intermediate Certificate Course in Good Governance for Middle Level Executives)
- เข้มวิทยฐานะระดับประกาศนียบัตรจากสถาบันพระปกเกล้า

11.ค่าธรรมเนียม

ค่าธรรมเนียมตลอดหลักสูตร 69,000 บาท (หากมีนักเรียนพันบาทตัว) (รวมค่าอาหารกลางวัน อาหารร่วง ค่าเอกสารตลอดหลักสูตร รวมทั้งค่าเดินทาง อาหารและสถานที่พักในการศึกษาดูงานในประเทศ ตามที่หลักสูตรฯ กำหนด)

หมายเหตุ : หน่วยงานราชการหรือหน่วยงานของรัฐสามารถเบิกค่าใช้จ่ายจากต้นสังกัดได้