



รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ
เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล
การปฏิบัติราชการมิติด้านคุณภาพการให้บริการ

เสนอ
เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

โดย
สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน นครปฐม
พ.ศ. ๒๕๖๔

คำนำ

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง ร่วมกับ สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ จากเทศบาลเมืองบางศรีเมือง เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการ ประจำปี ๒๕๖๔ ประเด็นการสำรวจประกอบด้วยความพึงพอใจด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะดวก

การสำรวจนี้ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสัมภาษณ์และสอบถามผู้รับบริการ ประกอบด้วยประชาชนผู้รับบริการโดยตรง เจ้าหน้าที่ของภาครัฐและเอกชนที่มารับบริการจากเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ผลการดำเนินงานได้รับความร่วมมือด้วยดีจากคณะกรรมการ บุคลากร ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ตลอดจนประชาชนผู้รับบริการทุกท่านที่ได้กรุณาเสียสละเวลาในการตอบคำถาม จนทำให้การดำเนินงานโครงการสำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน จึงขอขอบคุณทุกท่านไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย

สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน

๒๕๖๔

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ มีวัตถุประสงค์เพื่อ^{๑)} ศึกษาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ ๕ ด้าน ประกอบด้วย ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ด้านซ่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ๘) ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง และ ๓) ศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงการให้บริการของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง การเก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ และการสอบถามจากกลุ่มผู้รับบริการ จำนวน ๔๐๐ คน เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสำรวจ จำนวน ๕ ตอน ประกอบด้วย ๑) ข้อมูลเบื้องต้นในการรับบริการ ๒) ข้อมูลทั่วไปของผู้รับบริการ ๓) งานการบริการของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง ๔) ความพึงพอใจ ด้านต่าง ๆ ของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง และ ๕) ปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้รับบริการเทศบาลเมือง บางศรีเมือง การวิเคราะห์ข้อมูลโดยตรวจสอบความถูกต้องของแบบสำรวจ นำเข้าข้อมูล และ วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ หากวามถูกต้อง ค่าร้อยละ ค่ามัธยมเลขคณิต ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและทดสอบสมมติฐานโดยใช้ T-test และ One-Way ANOVA

ผลการสำรวจ พบว่า ผู้ตอบแบบสำรวจส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง (ร้อยละ ๕๓.๐๐) มีอายุเฉลี่ย ๔๔ ปี จบการศึกษาชั้นประถมศึกษา/ไม่ได้เรียน (ร้อยละ ๔๗.๕๐) ประกอบอาชีพรับจ้างทั่วไปมากที่สุด (ร้อยละ ๒๔.๕๐) มีรายได้เฉลี่ย ๙,๕๑๓.๒๘ บาทต่อเดือน จำนวนครั้งของการใช้บริการที่เทศบาลเมือง บางศรีเมือง เฉลี่ย ๒ ครั้งต่อปี และส่วนใหญ่จะมาใช้บริการช่วงเวลา ๑๐.๐๑-๑๒.๐๐ น. (ร้อยละ ๕๗.๒๕)

สรุปผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการจากเทศบาลเมือง บางศรีเมือง อยู่ในเกณฑ์พ่อใจทั้ง ๕ ด้าน มีดังนี้ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๘ คะแนน รองลงมาคือ ด้านซ่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๖ คะแนน ตามลำดับ สำหรับผลการประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการเทศบาลเมือง บางศรีเมือง ต่อ กิจกรรมด้านงานบริการทั้ง ๖ งาน พบว่า งานด้านทะเบียน เท่ากับ ๔.๘๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๔๐ รองลงมาคือ งานด้านรายได้ หรือภาษี เท่ากับ ๔.๘๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๐๐ งานด้านการศึกษา เท่ากับ ๔.๗๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๖๐ งานด้านป้องกันสาธารณภัย เท่ากับ ๔.๗๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๐๐ งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล เท่ากับ ๔.๗๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๐๐ และงานด้านโยธา การอนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง เท่ากับ ๔.๕๙ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๖๐ ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาโดยภาพรวมของความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๑๐ เปรียบเทียบเป็นร้อยละ ของความพึงพอใจตามเกณฑ์การประเมินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อยู่ที่ร้อยละ ๔๕.๐๐ ซึ่งไปดังนั้นเทียบเป็นคะแนนที่ได้ ๑๐ คะแนน

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	(๑)
บทสรุปผู้บริหาร	(๒)
สารบัญ	(๓)
สารบัญตาราง	(๔)
สารบัญภาพ	(๕)
บทที่ ๑ บทนำ	๑
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์ในการสำรวจ	๒
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๓
ขอบเขตการสำรวจ	๓
นิยามศัพท์	๔
บทที่ ๒ การตรวจเอกสาร	๕
แนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ	๕
แนวคิดเกี่ยวกับการให้บริการ	๑๑
แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริการสาธารณะ	๒๗
ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการให้บริการ	๓๐
ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๓๙
กรอบแนวคิดในการสำรวจ	๔๓
สมมติฐานการสำรวจ	๔๓

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ ๓ วิธีการสำรวจ	๔๔
ประชากรที่ใช้ในการสำรวจ	๔๔
การคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง	๔๔
การเก็บรวบรวมข้อมูล	๔๔
ระยะเวลาดำเนินการสำรวจข้อมูล	๔๕
เครื่องมือที่ใช้ในการสำรวจ	๔๕
การวิเคราะห์ข้อมูล	๔๖
เกณฑ์การให้คะแนนตัวชี้วัด	๔๖
บทที่ ๔ ผลการสำรวจและข้อวิจารณ์	๔๘
ตอนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับบริการ	๔๘
ตอนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปของผู้รับบริการ	๔๙
ตอนที่ ๓ ความพึงพอใจด้านต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง	๕๐
ตอนที่ ๔ การทดสอบสมมติฐาน	๕๕
ตอนที่ ๕ ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๕๘
บทที่ ๕ สรุปผล และข้อเสนอแนะ	๖๒
สรุปผลการสำรวจ	๖๒
อภิปรายผล	๖๔
ข้อเสนอแนะ	๖๖
เอกสารอ้างอิง	๖๗

(๔)

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ภาคผนวก

๗๔

ภาคผนวก ก แบบสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ

๗๕

พ.ศ. ๒๕๖๔

ภาคผนวก ข เอกสารแจ้งผลการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษาไทย

๗๖

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
๑ จำนวนครั้งของการรับบริการ	๔๘
๒ เวลาการรับบริการ	๔๙
๓ เพศของผู้รับบริการ	๔๙
๔ อายุของผู้รับบริการ	๔๙
๕ สถานภาพสมรสของผู้รับบริการ	๔๙
๖ ระดับการศึกษาของผู้รับบริการ	๕๐
๗ การประกอบอาชีพของผู้รับบริการ	๕๐
๘ รายได้เฉลี่ยต่อเดือนของผู้รับบริการ	๕๑
๙ จำนวนของผู้รับบริการจำแนกตามงานบริการ	๕๑
๑๐ แสดงความพึงพอใจต่อกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	๕๒
๑๑ แสดงความพึงพอใจต่อช่องทางการให้บริการ	๕๓
๑๒ แสดงความพึงพอใจต่อเจ้าหน้าที่ บุคลากรผู้ให้บริการ	๕๓
๑๓ แสดงความพึงพอใจต่อสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก	๕๔
๑๔ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามเพศของผู้รับบริการ	๕๕
๑๕ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามช่วงอายุของผู้รับบริการ	๕๕
๑๖ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้รับบริการ	๕๖

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
๑๗ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามอาชีพของผู้รับบริการ	๕๖
๑๘ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามรายได้ต่อเดือนของผู้รับบริการ	๕๗
๑๙ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามจำนวนครั้งในการรับบริการของผู้รับบริการ	๕๗
๒๐ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามช่วงเวลาในการรับบริการของผู้รับบริการ	๕๗
๒๑ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านทะเบียน	๕๘
๒๒ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง	๕๙
๒๓ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล	๕๙
๒๔ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านการศึกษา	๖๐
๒๕ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านป้องกันสาธารณภัย	๖๐
๒๖ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านรายได้หรือภาษี	๖๑

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
๑ โมเดลภูเขาน้ำแข็ง (Iceberg Model)	๑๘
๒ แสดงกรอบแนวคิดในการสำรวจ	๔๓

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมาก เพราะเป็นองค์กรที่มีขนาดเล็กที่สุด แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท และองค์การบริหารมีส่วนร่วมในการปกครองตามระบบประชาธิปไตย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง มีส่วนสำคัญยิ่งในการทำให้ประชาชนในชนบทได้มีโอกาสในการปกครองตนเองตามเจตนาرمณ์ของรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช ๒๕๖๐ หมวด ๑๔ การปกครองส่วนท้องถิ่นมาตรา ๒๕๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่และอำนาจดูแลและจัดทำบริการสาธารณสุข และกิจกรรมสาธารณสุขเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น ทั้งนี้ตามที่กฎหมายบัญญัติ การจัดทำบริการสาธารณสุขและกิจกรรมสาธารณสุขได้ที่สมควรให้เป็นหน้าที่ และอำนาจโดยเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละรูปแบบ หรือให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินการได้ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติซึ่งต้องสอดคล้องกับรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามวาระสี่ และกฎหมายดังกล่าวอย่างน้อยต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับกลไก และขั้นตอนในการกระจายหน้าที่และอำนาจตลอดจนงบประมาณ และบุคลากรที่เกี่ยวกับหน้าที่และอำนาจดังกล่าว ของส่วนราชการให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วย ในการจัดทำบริการสาธารณสุขหรือกิจกรรมสาธารณสุขได้ที่เป็นหน้าที่ และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ถ้าการร่วมดำเนินการกับเอกชน หรือหน่วยงานของรัฐ หรือการมอบหมายให้เอกชน หรือหน่วยงานของรัฐดำเนินการ จะเป็นประโยชน์แก่ประชาชนในท้องถิ่นมากกว่าการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการเอง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะร่วม หรือมอบหมายให้เอกชนหรือหน่วยงานของรัฐดำเนินการนั้นก็ได้ รัฐต้องดำเนินการให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้ของตนเอง โดยจัดระบบภาษีหรือการจัดสรรภาษีที่เหมาะสมสมรรถนะทั้งส่งเสริม และพัฒนาการหารายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้เพื่อให้สามารถดำเนินการตามวาระหนึ่งได้อย่างเพียงพอ ในระหว่างที่ยังไม่อาจดำเนินการได้ ให้รัฐจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไปพลาสก่อน กฎหมายตามวาระหนึ่ง และกฎหมายที่เกี่ยวกับการบริหารราชการ ส่วนท้องถิ่นต้องให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิในการบริหารการจัดทำบริการสาธารณสุข การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา การเงินและการคลัง และการกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งต้องทำเพียงเท่าที่จำเป็น เพื่อการคุ้มครองประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น หรือประโยชน์ของประเทศเป็นส่วนรวม การป้องกันการทุจริต และการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและความแตกต่างขององค์กรปกครองส่วนบริหารการจัดทำบริการสาธารณสุข การส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา การเงินและการคลัง และการกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งต้องทำเพียงเท่าที่จำเป็น เพื่อการคุ้มครองประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น หรือประโยชน์ของประเทศเป็นส่วนรวม การป้องกันการทุจริต และการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและความแตกต่างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละรูปแบบ และต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการป้องกันการขัดกันแห่งผลประโยชน์ และการป้องกันการก้าวข้ามการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการส่วนท้องถิ่นด้วย (ราชกิจจานุเบกษา, รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย, ๒๕๖๐)

การปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Government) เป็นระบบการปกครองที่ยอมรับกันว่าเป็นรากแก้วของการปกครองในระบบประชาธิปไตยทั้งนี้ เพราะเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เรียนรู้เรื่อง การปกครองระดับท้องถิ่นโดยการกระทำด้วยตนเองซึ่งจะอำนวยผลให้เกิดความชำนาญและมีประสบการณ์ที่สามารถจะเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกครองในระดับชาติในโอกาสต่อไปได้เป็นอย่างดี ดังนั้นจึงเป็นหน้าที่ของรัฐบาลในระบบประชาธิปไตยที่จะต้องสนับสนุนให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานของท้องถิ่น โดยถือว่าจะเป็นภารกิจที่ก่อให้เกิดการพัฒนาประชาธิปไตยในระดับชาติ

เทศบาล เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณูปโภค ประจำชุมชน โดยมุ่งเน้นการบริหารราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน ส่งให้เกิดผลสำเร็จตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่า และที่เทศบาล ต้องสามารถจัดการบริการที่อำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการของประชาชน เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของการกระจายอำนาจการปกครองไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้กำหนดแนวโน้มนโยบายในการพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ในส่วนของเทศบาล พนักงานและเจ้าหน้าที่จะได้รับประโยชน์ตอบแทน ต้องได้รับการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการจาก ก.ทจ. และหน่วยในกรอบงานการประเมินต้องประเมินคุณภาพการให้บริการโดยการวัดความพึงพอใจของผู้รับบริการ

เทศบาล ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการขององค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนและเพื่อเป็นขวัญกำลังใจแก่พนักงานที่ตั้งใจทุ่มเทการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ จึงได้ร่วมกับสำนักส่งเสริมและฝึกอบรม กำแพงแสน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน ทำการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการจากเทศบาลเมืองบางศรีเมือง เพื่อนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาการปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

๒. วัตถุประสงค์ในการสำรวจ

๒.๑ เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

๒.๒ เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ ที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

๒.๓ เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

๓. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๓.๑ เพื่อทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๓.๒ เพื่อให้คณานักบริหาร ข้าราชการและพนักงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง สามารถนำผลการสำรวจไปเป็นข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาการดำเนินงาน ด้านการให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๓.๓ เพื่อทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ จะเป็นตัวบ่งชี้มาตรฐานการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อันจะนำไปสู่การพัฒนาการให้บริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพต่อไป

๔. ขอบเขตการสำรวจ

๔.๑ ขอบเขตด้านประชากร ทำการศึกษาครอบคลุมประชากรในเขตเทศบาลเมือง บางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จำนวน ๔๐๐ คน

๔.๒ ขอบเขตด้านระยะเวลาในการสำรวจ ทำการศึกษาการปฏิบัติงานของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๔.๓ ขอบเขตด้านเนื้อหา ทำการสำรวจระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี จำนวน ๖ ภาระงาน ประกอบด้วย

๔.๓.๑ ภาระงานด้านทะเบียน

๔.๓.๒ ภาระงานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง

๔.๓.๓ ภาระงานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล

๔.๓.๔ ภาระงานด้านการศึกษา

๔.๓.๕ ภาระงานด้านป้องกันสาธารณภัย

๔.๓.๖ ภาระงานด้านรายได้หรือภาษี

๕. นิยามศัพท์

๕.๑ ความพึงพอใจในการให้บริการ หมายถึง ความรู้สึก ความคิดเห็นหรือทัศนคติที่เกิดขึ้นของผู้รับบริการ ภายหลังจากได้รับบริการจากเทศบาลเมืองบางครีเมือง ซึ่งมีความพึงพอใจในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑) ความพึงพอใจด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ ได้แก่ ขั้นตอนการให้บริการไม่ยุ่งยากซับซ้อนและมีความคล่องตัว ความรวดเร็วในการให้บริการ ความชัดเจนในการอธิบาย ชี้แจง และแนะนำขั้นตอนในการให้บริการ ความเป็นธรรมของขั้นตอน วิธีการให้บริการ (เรียงตามลำดับก่อนหลัง มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน) ความสะดวกที่ได้รับจากการบริการแต่ละขั้นตอน ระยะเวลาการให้บริการมีความเหมาะสมตรงต่อความต้องการของผู้รับบริการ

๒) ความพึงพอใจด้านช่องทางการให้บริการ ได้แก่ มีช่องทางการรับรู้ข่าวสารที่หลากหลาย ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ และมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

๓) ความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่/บุคลากรผู้ให้บริการ ได้แก่ ความสุภาพ กิริยามารยาทของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ความเหมาะสมในการแต่งกาย บุคลิก ลักษณะท่าทางของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ความเอาใจใส่ กระตือรือร้น และความพร้อมในการให้บริการของเจ้าหน้าที่เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถในการให้บริการ เช่น การตอบคำถาม ชี้แจงข้อสงสัย ให้คำแนะนำช่วยแก้ปัญหาได้ เจ้าหน้าที่ให้บริการต่อผู้รับบริการเหมือนกันทุกราย โดยไม่เลือกปฏิบัติ ความซื่อสัตย์ สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น ไม่รับสินบน ไม่หาประโยชน์ในทางมิชอบ ฯลฯ

๔) ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ได้แก่ สถานที่ตั้งของหน่วยงาน สะดวก ในการเดินทางมารับบริการ ความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ที่จอดรถ ห้องน้ำ ที่นั่งคอยรับบริการ ความสะอาดของสถานที่ให้บริการโดยรวม ความเพียงพอของอุปกรณ์/เครื่องมือ ในการให้บริการ คุณภาพและความทันสมัยของอุปกรณ์/เครื่องมือ การจัดสถานที่และอุปกรณ์ ความเป็นระเบียบ สะดวกต่อการติดต่อใช้บริการ ป้ายข้อความบอกจุดบริการ/ป้ายประชาสัมพันธ์ มีความชัดเจนและเข้าใจง่าย ความพึงพอใจต่อสื่อประชาสัมพันธ์/คู่มือและเอกสารให้ความรู้

๕.๒ เทศบาล หมายถึง เทศบาลเมืองบางครีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

๕.๓ ผู้รับบริการ หมายถึง ประชาชนผู้มารับบริการโดยตรง หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่มารับบริการจากเทศบาลเมืองบางครีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

๕.๔ งานให้บริการของเทศบาลเมืองบางครีเมือง หมายถึง งานที่เทศบาลเมืองบางครีเมือง ขอรับการประเมินความพึงพอใจจากผู้บริการ จำนวน ๖ ภาระงาน คือ ๑) ภาระงานด้านทะเบียน ๒) ภาระงานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง ๓) ภาระงานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล ๔) ภาระงานด้านการศึกษา ๕) ภาระงานด้านป้องกันสาธารณภัย และ ๖) ภาระงานด้านรายได้หรือภาษี

บทที่ ๒

การตรวจเอกสาร

การศึกษาครั้งนี้ ผู้สำรวจได้ศึกษาแนวคิดและทฤษฎีต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจและการให้บริการ ซึ่งได้รวมข้อมูลจากการวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑. แนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ
๒. แนวคิดเกี่ยวกับการให้บริการ
๓. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริการสาธารณะ
๔. ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการให้บริการ
๕. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

๑. แนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ

๑.๑ ความหมายของความพึงพอใจ

ความพึงพอใจ เป็นลักษณะนามธรรม ไม่สามารถที่จะมองเห็นเป็นรูปร่างได้ แต่สามารถสังเกตได้จากการแสดงออก “พึง” เป็นคำช่วยกริยา หมายถึง “ควร” เช่น พึงใจ หมายความว่า หมายใจ พึงใจ เป็นความรู้สึกที่มีความสุขเมื่อได้รับความสำเร็จตามความมุ่งหมาย และความต้องการ ความพึงพอใจเป็นเรื่องของบุคคล เป็นความรู้สึกส่วนตัวของบุคคลที่มีความหมายกว้าง ความพึงพอใจ โดยทั่วไปตรงกับคำภาษาอังกฤษ “Satisfaction” ซึ่งได้มีผู้ให้ความหมายเกี่ยวกับความพึงพอใจไว้ หลายลักษณะ โดยสังเขปดังนี้

Mullins (๑๙๘๕: ๒๘๐) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจว่า ความพึงพอใจเป็นทัศนคติของบุคคลที่มีต่อสิ่งต่างๆ หลายด้าน เป็นสภาพภายในที่มีความสัมพันธ์กับความรู้สึกของบุคคลที่ประสบความสำเร็จในงานด้านปริมาณและคุณภาพ เกิดจากมนุษย์จะมีแรงผลักดันบางประการให้ตัวบุคคล ซึ่งเกิดจากการที่ตนเองพยายามจะบรรลุเป้าหมายบางอย่าง เพื่อที่จะสนองต่อความต้องการ หรือความคาดหวังที่มีอยู่ และเมื่อบรรลุเป้าหมายนั้นจะเกิดความพอใจเป็นการสะท้อนกลับไปยังจุดเริ่มต้น เป็นกระบวนการหมุนเวียนต่อไปอีก

Kotler (๑๙๘๕) ได้กล่าวว่า ความพึงพอใจเป็นระดับความรู้สึกที่มีผลมาจากการเปรียบเทียบ ระหว่างการรับรู้ผลจากการทำงาน หรือประสิทธิภาพกับความคาดหวังของลูกค้าโดยลูกค้าได้รับบริการหรือสินค้าต่างๆ กว่าความคาดหวัง จะเกิดความไม่พึงพอใจแต่ถ้าตรงกับความคาดหวัง ลูกค้าจะเกิดความพอใจและถ้าสูงกว่า ความคาดหวังจะเกิดความประทับใจ

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (๒๕๔๖) ความพึงพอใจ หมายถึง พ้อใจ ชอบใจ พฤติกรรมเกี่ยวกับความพึงพอใจของมนุษย์ คือ ความพยายามที่จะจัดความตึงเครียดหรือความกระวนกระวาย หรือภาวะไม่ได้ดุลยภาพในร่างกายซึ่งเมื่อมนุษย์สามารถจัดสิ่งต่างๆ ดังกล่าวได้แล้ว มนุษย์ย่อมได้รับความพึงพอใจในสิ่งที่ตนต้องการ

กชกร เป้าสุวรรณ และคณะ (๒๕๕๐) ได้กล่าวถึง ความหมายของความพึงพอใจว่า สิ่งที่ควรจะเป็นไปตามความต้องการ ความพึงพอใจเป็นผลของการแสดงออกของทัศนคติของบุคคลอีกรูปแบบ

หนึ่ง ซึ่งเป็นความรู้สึกถอนอุ้ยของจิตใจที่มีประสบการณ์ที่มุนุชย์เราได้รับอาจจะมากหรือน้อยก็ได้ และเป็นความรู้สึกที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ซึ่งเป็นไปได้ทั้งทางบวกและทางลบ แต่ก็เมื่อได้สิ่งนั้น สามารถตอบสนองความต้องการ หรือทำให้บรรลุจุดมุ่งหมายได้ ก็จะเกิดความรู้สึกบวก เป็นความรู้สึกที่พึงพอใจ แต่ในทางตรงกันข้าม ถ้าสิ่งนั้นสร้างความรู้สึกผิดหวัง ก็จะทำให้เกิดความรู้สึกทางลบเป็นความรู้สึกไม่พึงพอใจ

ชนชาดา วีระพันธ์ (๒๕๕๕) ได้สรุปความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า เป็นความรู้สึกหรือทัศนคติทางบวกของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งหรือมีความชื่นชอบ พึงพอใจต่อการที่บุคคลอื่นกระทำการสิ่งใดสิ่งหนึ่งตอบสนองความต้องการของบุคคลหนึ่งที่ประธานาธิการทำในสิ่งที่ต้องการ ซึ่งจะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อสิ่งนั้นสามารถตอบสนองความต้องการให้แก่บุคคลนั้นได้ แต่ทั้งนี้ความพึงพอใจของแต่ละบุคคลย่อมมีความแตกต่างกันหรือมีความพึงพอใจมากน้อยขึ้นอยู่กับค่านิยมของแต่ละบุคคลและความสัมพันธ์ของปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจตลอดจนสิ่งเร้าต่างๆ ซึ่งอาจสามารถทำให้ระดับความพึงพอใจแตกต่างกันได้ เช่น ความสะอาดสบายน้ำที่ได้รับ ความสวยงาม ความเป็นกันเอง ความภูมิใจ การยกย่อง การได้รับการตอบสนองในสิ่งที่ต้องการและความศรัทธา เป็นต้น

อมราตัน พุญภา (๒๕๕๗) ได้สรุปความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกของมนุษย์ที่ได้รับสิ่งที่ตนเองต้องการในระดับหนึ่ง ในห้วงเวลาหนึ่ง ซึ่งอาจเป็นสิ่งของที่ได้รับการบริการที่ตรงใจ ความสะอาดสบายน้ำ ความคุ้มค่าความยุติธรรม ที่แสดงออกมาทางพฤติกรรมโดยแสดงออกมายอดเยี่ยมในด้านบวก เช่น การมีความสุขกับการที่ได้สิ่งของที่ตนต้องการ

เออมอร พงษ์เกิดลาภ (๒๕๕๘) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความรู้สึกต่อการตอบสนองความต้องการในด้านบวก ความชอบ ความสบายน้ำ ความสุขใจต่อสภาพแวดล้อมในด้านต่างๆ ของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ซึ่งจะมีโอกาสเปลี่ยนแปลงไปจากผลการตอบสนองความต้องการของตนเองต่อสิ่งนั้น

นิสรา รอดนุช (๒๕๕๙) ให้ความหมายว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ความรู้สึกของบุคลากรที่มีต่องานและการปฏิบัติงานโดยมีปัจจัยที่เกี่ยวข้องหลายด้านส่งผลกระทบต่อระดับความพึงพอใจและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานนั้นจะเป็นแรงจูงใจทำให้บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความตั้งใจ และมีกำลังใจในการปฏิบัติงานด้านบุคคลมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมาก จะส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน เพราะบุคลากรมีความเสียสละ ปฏิบัติงานด้วยความรักและทุ่มเท ไม่ใช่เพียงแต่ปฏิบัติงานให้เสร็จเท่านั้นแต่ไม่คำนึงถึงคุณภาพของงาน

จาเรณ อิศรารังษี ณ อยุธยา (๒๕๖๐) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจ (Satisfaction) ว่า เป็นทัศนคติที่เป็นนามธรรม เกี่ยวกับจิตใจ อารมณ์ ความรู้สึกที่บุคคลมีต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด นอกจากนี้ ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกด้านบวกของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง อาจจะเกิดขึ้นจากความคาดหวัง หรือเกิดขึ้นต่อเมื่อสิ่งนั้นสามารถตอบสนองความต้องการให้แก่บุคคลได้ซึ่งความพึงพอใจที่เกิดขึ้นสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามค่านิยมและประสบการณ์ของตัวบุคคล

จากความหมายข้างต้น สรุปได้ว่า ความพึงพอใจหมายถึง ความรู้สึกนึกคิด ทัศนคติที่ดี ความต้องการด้านจิตใจที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง เป็นความรู้สึกที่เกิดขึ้นจากการได้รับการตอบสนองทั้งทางร่างกายและจิตใจ เป็นผลให้เกิดความพึงพอใจ เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มารับบริการ

๑.๒ ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

ทบทวนทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างความพึงพอใจของมนุษย์ในด้านความรู้สึกความคิดเห็นต่ออารมณ์ การตอบสนองต่อสภาพการณ์ต่างๆ ดังนั้นการสร้างความพึงพอใจในการบริการจำเป็นจะต้องดำเนินการควบคู่กันไปทั้งต่อผู้รับบริการและผู้ให้บริการ สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้ (อเนก สุวรรณบัณฑิต, ๒๕๔๘)

(๑) การตรวจสอบความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้ให้บริการอย่างสม่ำเสมอ

(๒) การกำหนดเป้าหมายและทิศทางขององค์กรให้ชัดเจน

(๓) การกำหนดกลยุทธ์การบริการที่มีประสิทธิภาพ

(๔) การพัฒนาคุณภาพและความสัมพันธ์ในกลุ่มพนักงาน

(๕) การนำกลยุทธ์การสร้างความพึงพอใจต่อผู้รับบริการไปปฏิบัติและประเมินผล

เมื่อความพึงพอใจมีความสำคัญสูงมากต่อการบริการ ดังนั้นผู้ให้การบริการจะต้องทำความเข้าใจต่อลักษณะและองค์ประกอบความพึงพอใจอย่างถ่องถ้วน ดังนี้

๕.๑) ความพึงพอใจเป็นการแสดงออกทางอารมณ์และความรู้สึกในทางบวกของบุคคลต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใดในการรับบริการ ซึ่งบุคคลจะรับรู้รูปแบบของการบริการและคุณภาพของการบริการโดยใช้ประสบการณ์ที่ได้รับด้วยตนเอง หรือจากการอ้างอิงได้ฯ ตั้งแต่ติดตามถึงปัจจุบัน เช่น คำบอกเล่าของกลุ่มเพื่อน โฆษณา เป็นต้น ในกระบวนการประเมินสิ่งที่ได้รับจากการบริการ หากการบริการเป็นไปตามความต้องการของผู้รับบริการก็จะก่อให้เกิดความพึงพอใจในบริการนั้น

๕.๒) ความพึงพอใจเกิดจากการประเมินความแตกต่างระหว่างสิ่งที่คาดหวังกับสิ่งที่ได้รับจริงในสถานการณ์หนึ่ง ในการใช้บริการนั้นบุคคลย่อมมีข้อมูลจากแหล่งอ้างอิงต่างๆ (Reference) เช่น ประสบการณ์ส่วนตัว ความรู้จากการเรียนรู้ คำบอกเล่าของกลุ่มเพื่อน ข้อมูลจากบริการแบบเดียวกัน เป็นต้น จึงเกิดความคาดหวังต่อสิ่งที่ควรจะได้รับจากการบริการ (Expectation) ซึ่งจะมีอิทธิพลแก่ผู้รับบริการในการที่จะใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินสิ่งที่ได้รับจริง ในกระบวนการบริการ (Performance) หากการบริการเป็นไปตามที่คาดหวังย่อมเกิดการยืนยันความถูกต้อง (Confirmation) ต่อการบริการและเกิดความพึงพอใจในบริการ แต่ถ้าบริการที่ได้รับไม่เป็นไปตามคาดหมายก็จะเกิดการยืนยันความไม่ถูกต้อง (Disconfirmation) ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในบริการ

๕.๓) ความพึงพอใจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาตามปัจจัยแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เนื่องจากในแต่ละช่วงเวลาบุคคลย่อมมีความคาดหวังต่อการบริการแตกต่างกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอารมณ์ ความรู้สึก ประสบการณ์ที่ได้มาระหว่างเวลานั้น จึงทำให้เกณฑ์ประเมินความพึงพอใจมีการเลื่อนขึ้น – ลง ตลอดเวลา ส่งผลให้การเปรียบเทียบสิ่งที่ได้รับกับสิ่งที่คาดหวังเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย

ความพึงพอใจนั้นเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นจากการรับรู้ การประเมินคุณภาพของการบริการ อันเป็นสิ่งที่ผู้รับบริการคาดหวังว่าจะได้รับจากการให้บริการ โดยที่ความพึงพอใจในการบริการของผู้รับบริการจะขึ้นอยู่กับองค์ประกอบ ๒ ด้าน ได้แก่

(๑) การรับรู้คุณภาพของผลิตภัณฑ์บริการ อันเป็นสิ่งที่ผู้ให้บริการได้สัญญาไว้ว่าจะให้โดยผู้รับบริการมีความคาดหวังต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์บริการว่าจะได้รับอย่างน้อยตามที่ผู้ให้บริการได้สัญญาไว้ ความมากน้อยของคุณภาพของสิ่งที่ได้รับจะเป็นตัวกำหนดถึงระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการนั่นเอง

(๒) การรับรู้คุณภาพของการนำเสนอบริการ ซึ่งผู้ให้บริการจะนำเสนอผ่านการแสดงออกต่างๆ ในกระบวนการบริการ โดยผู้รับบริการจะประเมินว่าผู้ให้บริการนั้นได้บริการอย่างเหมาะสมมากน้อยเพียงใดรวมทั้งความสะดวกในการเข้าถึงบริการ พฤติกรรมการแสดงออกของผู้ให้บริการตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบต่องาน การใช้ภาษาในการสื่อสาร และการปฏิบัติตนในการให้บริการว่าผู้ให้บริการมีความเต็มใจและจริงใจเพียงใด ในการให้บริการรับรู้เหล่านี้จะช่วยให้ผู้รับบริการประเมินคุณภาพการบริการได้อย่างมีเหตุและผล ซึ่งนำไปสู่ความพึงพอใจในการรับบริการ

๑.๓ แนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ

มีผู้ให้แนวคิดความพึงพอใจตามความหมายของความพึงพอใจไว้หลากหลาย ดังนี้

พิทักษ์ ตรุษทิม (๒๕๓๘, ๒๕) กล่าวว่า ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ในเชิงการประมาณค่า ซึ่งมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับทัศนคติ

ออสแคมป์ (อ้างถึงใน ออมรัตน์ เชาวนิต ๒๕๔๑, หน้า ๕๗ -๕๘) มีความหมายอยู่ ๓ นัย ด้วยกัน คือ

(๑) ความพึงพอใจ หมายถึง สภาพการณ์ที่ผลการปฏิบัติจริงได้เป็นไปตามที่บุคคลคาดหวังไว้

(๒) ความพึงพอใจ หมายถึง ระดับของความสำเร็จ ที่เป็นไปตามความต้องการ

(๓) ความพึงพอใจ หมายถึง การที่งานได้เป็นตาม หรือตอบสนองต่อคุณค่าของบุคคล

ซึ่งจากความหมายทั้ง ๓ นัยดังกล่าว ออสแคมป์เห็นว่าเป็นการนำไปสู่การพัฒนาทฤษฎีว่า ด้วยความพึงพอใจต่องาน ๓ ทฤษฎีที่สำคัญคือ ตามความหมายนัยแรกอยู่ในกลุ่ม ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy theories) ตามความหมายที่สองอยู่ในกลุ่มทฤษฎีความต้องการ (Need theories) และตามความหมายนัยที่สามจัดอยู่ในกลุ่มทฤษฎีคุณค่า (Value theories) นอกจากนี้ยังได้สรุปถึงปัจจัยหลักที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจว่า มี ๔ ปัจจัยที่ สำคัญ คือ (๑) ตัวลักษณะงาน (๒) เงื่อนไขเกี่ยวกับงาน (๓) ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และ (๔) ความแตกต่างของแต่ละบุคคล

จากแนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจที่กล่าวมา พอสรุป แนวคิดความพึงพอใจได้ว่าเป็นความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่ง เช่น จากการได้รับบริการ ในเชิงประมาณคุณค่าเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับทัศนคติ

๑.๔ ความสำคัญของความพึงพอใจ

ความพึงพอใจในการบริการนับว่าเป็นเป้าหมายสูงสุดและสำคัญที่สุดของงานด้านบริการ การสร้างความพึงพอใจให้ผู้ใช้บริการจนเกิดความรู้สึกตี มีความประทับใจและกลับมาใช้บริการอีกถือว่าเป็นความสำเร็จของงานบริการอย่างแท้จริง ดังนั้นการศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้บริการจึงเป็นเรื่อง

สำคัญที่ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นผู้ให้บริการหรือผู้ปฏิบัติงานจะต้องทราบนักถึงอยู่เสมอ เพราะนั่นหมายถึงการดำเนินอยู่อย่างยั่งยืน และความสำคัญของความพึงพอใจที่มีต่อผู้ใช้บริการที่มีองค์กรผู้ให้บริการต้องให้ความสำคัญ (จิตตินันท์ เดชะคุปต์, ๒๕๕๑) มีดังนี้

๑) ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นตัวกำหนดคุณลักษณะของการบูรณาการผู้บริหารองค์กรและผู้ปฏิบัติงานบริการจำเป็นต้องสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์บริการและลักษณะของการนำเสนอบริการที่ผู้ใช้บริการชื่นชอบ เพราะข้อมูลดังกล่าวจะเป็นบวกถึงการประเมินความรู้สึกและความคิดเห็นของผู้ใช้บริการต่อคุณสมบัติของบริการที่ผู้ใช้บริการต้องการและวิธีการตอบสนองความต้องการแต่ละอย่างในลักษณะที่ผู้ใช้บริการประนันซึ่งเป็นผลดีต่อผู้ให้บริการในอันที่จะทราบถึงความคาดหวังของผู้ใช้บริการ และสามารถตอบสนองบริการที่ตรงกับลักษณะและรูปแบบที่ผู้ใช้บริการคาดหวังได้จริง

๒) ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเป็นตัวแปรสำคัญในการประเมินคุณภาพบริการ การนำเสนอบริการที่ดี มีคุณภาพตรงกับความต้องการความคาดหวังของผู้ใช้บริการมีผลให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจต่อการบริการนั้น และมีแนวโน้มจะใช้บริการซ้ำอีกต่อๆ ไป ได้แก่ สถานที่ อุปกรณ์ เครื่องใช้บุคคลิกลักษณะของพนักงานบริการ ความน่าเชื่อถือไว้วางใจของการบริการ ความเต็มใจที่จะให้บริการตลอดจนความรู้ความสามารถในการให้บริการด้วยความเชื่อมั่นและความเข้าใจต่อผู้อื่น

๑.๕ การวัดความพึงพอใจ

สาระ ไสยสมบัติ (๒๕๓๔) กล่าวว่า การวัดความพึงพอใจจากระยะ ได้หลายวิธีดังนี้

๑) การใช้แบบสอบถาม ซึ่งเป็นที่นิยมทำกันอย่างแพร่หลายวิธีหนึ่ง โดยการขอร้องหรือขอความช่วยเหลือจากบุคคลที่ต้องการวัด แสดงความคิดเห็นลงในแบบฟอร์มหรือกำหนดคำตอบไว้ให้เลือกตอบ หรือเป็นคำตอบอิสระ หรือคำตอบที่ถามอาจจะถามถึงความพึงพอใจในด้านต่างๆ ที่หน่วยงานกำลังให้บริการอยู่ เช่น ลักษณะของการให้บริการ สถานที่ให้บริการ ระยะเวลาในการให้บริการ และบุคลากรผู้ให้บริการ เป็นต้น

๒) การสัมภาษณ์ เป็นวิธีหนึ่งที่ได้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ ซึ่งเป็นวิธีการที่ต้องอาศัยเทคนิคและความชำนาญของผู้สัมภาษณ์ที่จะจุงใจให้ผู้ถูกสัมภาษณ์ตอบคำถามให้ตรงข้อเท็จจริง การวัดความพึงพอใจโดยวิธีการสัมภาษณ์นับเป็นวิธีการที่ประยุกต์และมีประสิทธิภาพมากอีกวิธีหนึ่ง

๓) การสังเกต เป็นวิธีหนึ่งที่จะทำให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการโดยวิธีการสังเกตจากพฤติกรรม ทั้งก่อนมารับบริการ ขณะมารับบริการ และหลังจากการได้รับบริการแล้ว เช่น การสังเกตจากกิริยา ท่าทาง การพูด สีหน้า และความถี่ของการมาขอรับบริการ เป็นต้น การวัดความพึงพอใจโดยวิธีนี้ผู้วัดต้องกระทำอย่างจริงจัง และมีแบบแผนที่แน่นอน จึงจะสามารถประเมินถึงระดับความพึงพอใจของผู้มารับบริการได้อย่างถูกต้อง

ลักษณะ ศรีวารมย์ (๒๕๓๔) กล่าวว่า การวัดความพึงพอใจในงานสามารถกระทำ ๒ วิธี คือ

๑) การวัดแบบให้คะแนนเดี่ยว (Single Global Rating) เป็นการถามใช้แบบสอบถามคำตามโดยให้พนักงานตอบเป็นรายบุคคลและให้คะแนนเป็นช่วงๆ ระหว่าง ๑-๕ โดยตอบว่าความพึงพอใจมากที่สุด พอดี เนยๆ ไม่ค่อยพอใจ และไม่พอใจย่างมาก

(๒) การวัดแบบให้คะแนนรวมยอด (Summation score) สเกลการวัดทัศนคติที่ถามผู้ตอบให้แบ่งสัดส่วนจากคะแนนที่คงที่ เพื่อระบุถึงความสำคัญที่สัมพันธ์ของคุณสมบัติต่างๆ หรือหมายถึงสเกลการให้คะแนนเชิงเปรียบเทียบ

ภณิตา ชัยปัญญา (๒๕๔๑ อ้างถึงใน แก้วขาวัญ ผดุงพิพัฒน์บวร, ๒๕๕๙) กล่าวว่า การวัดความพึงพอใจนั้น สามารถทำได้หลายวิธีดังต่อไปนี้

(๑) การใช้แบบสอบถาม โดยผู้ออกแบบสอบถาม ต้องการทราบถึงความคิดเห็นของแต่ละ บุคคลว่าบุคคลเหล่านี้มีความพึงพอใจหรือไม่ หรือมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด สามารถกระทำได้ในลักษณะกำหนดคำตอบให้เลือก หรือตอบคำตามอิสระ ซึ่งคำถามดังกล่าวอาจถามความพึงพอใจในด้านต่างๆ เพื่อให้ผู้ทำการตอบแบบสอบถามตอบออกมารูปแบบเดียวกัน การใช้แบบสอบถาม เช่นนี้มักใช้กรณีที่ต้องการข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างมากๆ และนับเป็นวิธีที่นิยมใช้กันมากที่สุดในการวัด ความคิดเห็น และทัศนคติ ซึ่งรูปแบบของแบบสอบถามที่ใช้มาตราวัดความคิดเห็นและทัศนคติที่นิยมมากในปัจจุบันอีกวิธีหนึ่งคือ มาตราส่วนแบบลิเคริทประกอบด้วยข้อความที่แสดงถึงความคิดเห็น และทัศนคติของบุคคลที่มีต่อสิ่งเร้าอย่างโดยย่างหนึ่งที่มีคำตอบที่แสดงถึงระดับความรู้สึก ๕ คำตอบ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง มาก มากที่สุด

(๒) การสัมภาษณ์ เป็นวิธีการที่ผู้ทำการจะต้องออกไปสัมภาษณ์พบปะพูดคุยโดยตรงกับ ผู้ตอบแบบสอบถาม โดยจะมีการเตรียมแผนงานไว้ล่วงหน้าเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริงมากที่สุด ซึ่งวิธีนี้ จะสะดวกกว่าการใช้แบบสอบถาม เพราะผู้ตอบแบบสอบถามเอง และไม่ต้องเขียนคำตอบเอง เป็นการ ตอบแบบแนวเล่าเรื่องมากกว่า

(๓) การสังเกต เป็นวิธีการวัดระดับความพึงพอใจโดยสังเกตพฤติกรรมของบุคคลในกลุ่มเป้าหมายไม่ว่าจะเป็นการแสดงออกจากการพูดจา กิริยา ท่าทาง วิธีนี้ต้องอาศัยการกระทำอย่างจริงจังในการเฝ้าสังเกตพฤติกรรมอาการ และสังเกตอย่างมีแบบแผน วิธีนี้เป็นการศึกษาที่เก่าแก่และยังเป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในปัจจุบันถึงแม้จะต้องใช้เวลานานพอสมควรก็ตาม

จากการศึกษาการวัดความพึงพอใจข้างต้น สรุปได้ว่า การวัดความพึงพอใจเป็นการบอก ถึงความชอบ ความรู้สึก และทัศนคติของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ซึ่งสามารถทำการวัดได้หลายวิธี ไม่ว่า จะเป็นการใช้แบบสอบถาม การสัมภาษณ์ หรือการสังเกต ควรเลือกใช้วิธีที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย โอกาส และสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้ข้อมูลที่ได้รับนั้นเป็นจริงให้มากที่สุด ถูกต้อง แม่นยำ และเป็นประโยชน์แก่ผู้ศึกษาในการนำไปใช้ต่อไป

๑.๖ ความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นสิ่งสำคัญ อาจกล่าวได้ว่าความพึงพอใจของผู้รับบริการคือสิ่งที่เมื่อไรก็ตามที่ความต้องการของผู้รับบริการได้รับการตอบสนอง จะก่อให้เกิดความพึงพอใจแต่การจะทราบความต้องการ ความคาดหวังของผู้รับบริการได้อย่างไร แน่นอนต้องใช้การถามซึ่งเป็นวิธีที่ง่ายที่สุดซึ่งในการปรับปรุงบริการตามสถานที่ต่าง ๆ ผู้รับบริการจะมีความรู้สึกและมีความคิดเห็นต่อการบริการในลักษณะของความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจ ความพึงพอใจในการบริการจึงมีความสำคัญต่อการดำเนินงานบริการอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งมีลักษณะทั่วไปดังนี้ (สันทัด เสริมศร, ๒๕๓๗)

(๑) ความพึงพอใจเป็นการแสดงออกทางอารมณ์ และความรู้สึกในทางบวกของแต่ละบุคคลต่อสิ่งหนึ่ง บุคคลจำเป็นต้องปฏิสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมรอบตัว มีการตอบสนอง ความ

ต้องการ ส่วนบุคคลด้วยการโต้ตอบกับบุคคลอื่นและสิ่งต่างๆ ในชีวิตประจำวัน ทำให้แต่ละคน มีประสบการณ์ การรับรู้เรียนรู้ สิ่งที่จะได้รับตอบแทนแตกต่างกันไป ในสถานการณ์การบริการก็ เช่นเดียวกับบุคคล รับรู้หลายสิ่งหลายอย่างเกี่ยวกับการบริหาร ไม่ว่าจะเป็นประเภทของการบริการ หรือคุณภาพของการบริการซึ่งประสบการณ์ที่ได้รับจากการสัมผัสริการต่างๆ ที่มีความแตกต่างกัน ออกไป

๒) ความพึงพอใจเกิดจากการประเมินความแตกต่าง ระหว่างสิ่งที่คาดหวังกับสิ่งที่ได้รับจริงในสถานการณ์ ซึ่งก่อนที่ผู้รับบริการจะมาใช้บริการใดๆ ก็ตามมักจะมีมาตรฐานของการบริการนั้นไว้ในใจอยู่ก่อนแล้ว ซึ่งมีแหล่งอ้างอิงมาจากคุณค่าหรือเจตคติที่ยึดถือต่อการบริการ ประสบการณ์ดังเดิมที่เคยใช้บริการจากการบอกเล่าของผู้อื่น เป็นต้น ซึ่งสิ่งที่ผู้รับบริการได้รับรู้ เกี่ยวกับการบริการ ก่อนที่ได้รับบริการหรือคาดหวังในสิ่งที่คิดว่าควรจะได้รับนี้ มือทิพลต่อช่วงเวลา ของการเชิญความจริง หรือการพบประห้วงผู้ให้บริการ และผู้รับบริการเป็นอย่างมาก เพราะ ผู้รับบริการจะประเมินเปรียบเทียบสิ่งที่ได้รับจริงในกระบวนการบริการที่เกิดขึ้นกับสิ่งที่คาดหวังเอาไว้ หากสิ่งที่ได้รับเป็นตามคาดหวังถือว่าเป็นการยืนยันที่ถูกต้องกับความคาดหวังที่ผู้รับบริการยอมเกิด ความพึงพอใจต่อการบริการดังกล่าว แต่ถ้าไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยอาจจะสูงหรือต่ำกว่า ซึ่งช่วงความแตกต่างที่เกิดขึ้นจะชี้ให้เห็นระดับความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจมากน้อยก็ได้ ถ้าข้อยืนยันเบียงบน ไปในทางบวกแสดงถึงความพอใจ ถ้าไปในทางลบแสดงถึงความไม่พึงพอใจ

๒. แนวคิดเกี่ยวกับการให้บริการ

๒.๑ ความหมายของการให้บริการ

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (๒๕๔๗) ได้ให้ความหมายของคำว่า บริการ หมายถึง การปฏิบัติรับใช้ การให้ความสะดวกต่างๆ

วีรพงษ์ เฉลิมจิรารัตน์ (๒๕๔๗) การบริการ ตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า "Service" ซึ่งหาก นำตัวอักษรแต่ละตัวมาแยกเป็นคำใหม่ จะพบคำที่มีความหมายดีๆ จำนวนหนึ่ง ซึ่งเป็นลักษณะ ๗ ประการของผู้ให้บริการที่ดี ดังนี้

S = Smiling & Sympathy คือ ยิ้มแย้ม และเอาใจเข้าใส่ใจเรา เห็นอกเห็นใจต่อ ความลำบากยุ่งยากของผู้รับบริการ

E = Early Response คือ ตอบสนองต่อความประสงค์จากผู้รับบริการอย่างรวดเร็ว ทันใจโดยมิทันได้เอ่ยปากเรียกหา

R = Respectful คือ แสดงออกถึงความนับถือ ให้เกียรติลูกค้า

V = Voluntariness Manner คือ ลักษณะการให้บริการเป็นแบบสมัครใจและเต็มใจ มิใช่ทำแบบเสียไม่ได้

I = Image Enhancing คือ แสดงออกซึ่งการรักษาภาพพจน์ของผู้ให้บริการและ เสริมสร้าง ภาพพจน์ขององค์กรด้วย

C = Courtesy คือ กิริยาอาการอ่อนโยน สุภาพ และมีมารยาทดี อ่อนน้อม ถ่อมตน

E = Enthusiasm คือ มีความกระฉับกระเฉง และความกระตือรือร้นอยู่เสมอ

ในขณะบริการ จะให้บริการมากกว่าที่คาดหวังเสมอ

ดวงกรณ์ ตรีรัตน์กุญ (๒๕๔๗) กล่าวว่า การที่จะมาให้บริการประสบผลสำเร็จนั้น จะต้องประกอบด้วย การเป็นผู้ที่ชอบคน เข้าใจคน และชอบบริการผู้อื่น การบริการแบบมีชีวิตชีวา มีอาภัพกิริยาและเวลาจากอ่อนน้อม มีไหวพริบ ซึ่งจะต้องประกอบด้วยการมีความรู้ในงานและความรู้รอบตัวดี ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะต้องประกอบด้วย ฉันทะ วิริยะ จิตตะและวิมังสา คือ ต้องรักงาน ต้องพากเพียร ต้องตั้งใจ ต้องพัฒนาปรับปรุงงานเสมอ การฝึกเป็นคนรู้จักคุณค่าของเวลา ตรงต่อเวลา รักษาเวลา ยื้มและแสดงท่าทางสนใจเสมอ แสดงความกระตือรือร้น และแสดงความมีน้ำใจอุ่นไอ แสดงเตรียมตนเองให้พร้อมเสมอ เตรียมอุปกรณ์ ให้พร้อมที่จะทำหน้าที่บริการ มีความจำได้รู้ข้อมูลในงาน และข่าวสารทั่วไปดี

Millet (๑๙๕๔ อ้างถึงใน ออมารัตน์ บุญภา, ๒๕๔๗) กล่าวว่า เป้าหมายสำคัญของการบริการ คือ การสร้างความพึงพอใจในการบริการแก่ประชาชน โดยมีหลักหรือแนวทาง ดังนี้

(๑) การให้บริการอย่างเสมอภาค (Equitable service) หมายถึง ความยุติธรรมในการบริหารงานภาครัฐที่มีฐานคติที่ว่าคนทุกคนเท่าเทียมกัน ดังนั้น ประชาชนทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในแต่ละมุมของกฎหมาย ไม่มีการแบ่งแยกกีดกันในการให้บริการประชาชนจะได้รับการปฏิบัติในฐานะที่เป็นปัจเจกบุคคลที่ใช้มาตรฐานการให้บริการเดียวกัน

(๒) การให้บริการอย่างรวดเร็วทันต่อเวลา (Timely service) หมายถึง ในการให้บริการจะต้องมองว่าการให้บริการสาธารณะจะต้องตรงเวลา ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐจะถือว่าไม่มีประสิทธิผลเลยถ้าไม่มีการตรงเวลา ซึ่งจะสร้างความไม่พอใจให้แก่ประชาชน

(๓) การให้บริการอย่างเพียงพอ (Ample service) หมายถึง การให้บริการสาธารณะจะต้องมีลักษณะมีจำนวนการให้บริการ และสถานที่ให้บริการอย่างเหมาะสม (The right quantity at the right geographical location) ความเสมอภาค หรือการตรงเวลาจะไม่มีความหมายเลยถ้ามีจำนวนการบริการที่ไม่เพียงพอ และสถานที่ตั้งที่ให้บริการ สร้างความไม่ยุติธรรมให้เกิดขึ้นแก่ผู้รับบริการ

(๔) การให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Continuous service) หมายถึง การให้บริการสาธารณะที่เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ โดยยึดประโยชน์ของสาธารณะเป็นหลักไม่ใช้ยึดความพอใจของหน่วยงาน ที่ให้บริการว่าจะให้หรือหยุดบริการเมื่อใดก็ได้

(๕) การให้บริการอย่างก้าวหน้า (Progressive service) หมายถึง การให้บริการสาธารณะที่มีการปรับปรุงคุณภาพและผลการปฏิบัติงาน กล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ การเพิ่มประสิทธิภาพ หรือความสามารถที่จะทำหน้าที่ได้มากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรเท่าเดิม

จิตตินันท์ เดชะคุปต์ (๒๕๔๗) ได้กล่าวไว้ว่า การบริการไม่ใช่สิ่งที่มีตัวตน แต่เป็นกระบวนการ หรือกิจกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้น จากการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้ที่ต้องการใช้บริการ (ผู้บริโภค/ลูกค้า/ผู้รับบริการ) กับผู้ให้บริการ (เจ้าของกิจการ/พนักงานงานบริการ/ระบบการจัดการบริการ) หรือในทางกลับกัน ระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการ ในอันที่จะตอบสนองความต้องการอย่างได้อย่างหนึ่งให้บรรลุผลสำเร็จ ความแตกต่างระหว่างสินค้าและการบริการ ต่างก็อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลง ความพึงพอใจแก่ลูกค้าที่มากขึ้น โดยที่ธุรกิจบริการจะมุ่งเน้นการกระทำที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอันนำไปสู่ความพึงพอใจที่ได้รับบริการนั้น ในขณะนี้ธุรกิจทั่วไปมุ่งขยายสินค้า ที่ลูกค้าซื้อและ

ทำให้เกิดความพึงพอใจที่ได้เป็นเจ้าของสินค้านั้น

สุนันทา ทวีผล (๒๕๕๐) กล่าวถึงการให้บริการ สรุปได้ดังนี้

(๑) หลักความสอดคล้องกับความต้องการของบุคคลส่วนใหญ่ กล่าวคือ ประโยชน์และบริการที่องค์การจัดให้นั้นจะต้องตอบสนองความต้องการของบุคคลเป็นส่วนใหญ่หรือทั้งหมด มิใช่เป็นการจัดให้แก่บุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ มีฉะนั้นแล้วนอกจากจะไม่เกิดประโยชน์สูงสุดในการเอื้ออำนวยประโยชน์และบริการแล้วยังไม่คุ้มค่ากับการดำเนินงานนั้นๆ

(๒) หลักความสมำเสมอ กล่าวคือ การให้บริการต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและสมำเสมอ มิใช่ทำๆ หยุดๆ ตามความพอใจของผู้บริการหรือผู้ปฏิบัติ

(๓) หลักความเสมอภาค บริการที่จัดนั้นจะต้องให้แก่ผู้มาใช้บริการทุกคนอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน

(๔) หลักความประยัต ค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้ในการบริการจะต้องไม่มากจนเกินกว่าผลที่จะได้รับ

(๕) หลักความสะอาด บริการที่จัดให้แก่ผู้รับบริการจะต้องเป็นไปในลักษณะปฏิบัติได้ง่าย สะอาด สวยงาม ไม่มีกลิ่นหืน ทั้งยังไม่เป็นการสร้างภาระ ยุ่งยากให้แก่ผู้บริการหรือผู้ใช้บริการมากจนเกินไป

สรุปได้ว่า การให้บริการประชาชนที่ดี ควรเป็นการให้บริการแบบครบถ้วนสมบูรณ์เป็นการพัฒนาระบบการให้บริการและทัศนคติ วิธีคิด วิธีทำงานของพนักงานส่วนตำบลที่มีเป้าหมายที่จะให้ประชาชนได้รับบริการที่ควรจะได้รับอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ มีความสะอาดกราดเร็วในการให้บริการมุ่งที่จะให้บริการในเชิงส่งเสริม และสร้างทัศนคติและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้ให้บริการ และผู้รับบริการ ตลอดจนเป็นการให้บริการที่มีความถูกต้องของธรรม สามารถตรวจสอบได้สร้างความเสมอภาคทั้งในการให้บริการและในการที่จะได้รับบริการจากพนักงานส่วนตำบลของรัฐ ทำให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

๒.๒ ความหมายของคุณภาพการบริการ

การพัฒนาคุณภาพการให้บริการเป็นการมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพการให้บริการตามแนวคิดการบริหารคุณภาพโดยรวม (TQM) (มหาวิทยาลัยศรีปทุม, ๒๕๕๘) มีหลักการดังนี้

(๑) ผู้รับบริการสำคัญที่สุด (Customer focus) เพราะผู้รับบริการเป็นเป้าหมายที่สำคัญของงานบริการ ซึ่งคุณภาพงานบริการอยู่ที่ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ

(๒) มีวิสัยทัศน์ร่วมกัน (Common vision) เป็นการรวมพลังเพื่อสร้างสรรค์ให้ผู้รับบริการ และผู้บริการมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายร่วมกัน และมีส่วนในการปรับเปลี่ยนไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

(๓) ทีมงานสัมพันธ์ (Teamwork & Empowerment) ทุกคนต้องทำงานเป็นทีม ผู้ปฏิบัติงาน จะต้องได้รับการเสริมพลังด้วยการฝึกอบรม ข้อมูลและโอกาสเพื่อให้นำศักยภาพของตนมาใช้อย่างเต็มที่

๔) มุ่งมั่นกระบวนการ (Process focus) เป็นการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้กระชับง่ายในการปฏิบัติ เป็นการสร้างระบบเพื่อปกป้องคุณครองให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานได้ดีที่สุด

๕) มีกระบวนการแก้ปัญหา (Problem solving process) เป็นการนำกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ มาใช้ปรับปรุงกระบวนการ เริ่มด้วยการวิเคราะห์สภาพปัญหา การทดสอบทางเลือก และนำมาปฏิบัติเป็นมาตรฐาน

๖) ผู้นำให้การสนับสนุน (Leadership support) ผู้นำมีบทบาทสำคัญในการก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ผู้นำทุกระดับเปลี่ยนบทบาทจากผู้ควบคุมและสั่งการเป็นโค้ช

๗) พัฒนาไม่หยุดยั้ง (Continuous improvement) มองหาโอกาสพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาคุณภาพการบริการจึงเป็นสิ่งสำคัญที่เป็นตัวแปรตามกับความพึงพอใจของผู้รับบริการ หากมีการปรับปรุงการให้บริการให้มีคุณภาพ ด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ขั้นตอนการทำงานลดลงสามารถปฏิบัติงานได้รวดเร็วขึ้น และลดค่าใช้จ่าย เมื่อปฏิบัติแล้วมีประสิทธิภาพ จะเกิดเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานและมีปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

Schmenner (๑๙๙๕ อ้างถึงใน ออมารัตน์ บุญภา, ๒๕๕๗) ได้กล่าวถึงคุณภาพการให้บริการไว้ว่า คุณภาพการให้บริการได้มาจากการรับรู้ที่ได้รับจริงๆ ด้วยความคาดหวังที่คาดว่าจะได้รับจากบริการนั้น หากการรับรู้ในบริการที่ได้รับมีน้อยกว่าความคาดหวัง ก็จะทำให้ผู้รับบริการมองคุณภาพการให้บริการนั้นติดลบ หรือรับรู้ว่าการบริการนั้นไม่มีคุณภาพเท่าที่ควร ตรงกันข้ามหากผู้รับบริการรับรู้ว่าบริการที่ได้รับจริงนั้นมากกว่าสิ่งที่คาดหวัง คุณภาพการให้บริการ ก็จะเป็นบวก หรือมีคุณภาพในการบริการ นั่นเอง

Zineldin (๑๙๙๖ อ้างถึงใน ออมารัตน์ บุญภา, ๒๕๕๗) เสนอความเห็นไว้ว่า คุณภาพการให้บริการเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความคาดหวังของผู้รับบริการในด้านของคุณภาพภายนอกที่เขามีข้อมูลเกี่ยวกับบริการนั้นๆ และมีความต้องการที่จะใช้บริการนั้น รวมทั้งการที่เขาได้ทำการประเมินและเลือกที่จะใช้บริการ

รัตพล มนตเสรีวงศ์ และนิตนา ฐานิธนกร (๒๕๕๘) ได้กล่าวถึงคุณภาพในการให้บริการว่า คุณภาพบริการนั้นขึ้นอยู่กับความแตกต่างระหว่างความคาดหวังเปรียบเทียบกับการรับรู้ของผู้รับบริการเมื่อผู้รับบริการมารับบริการ โดยมีติ่งสำคัญที่บ่งชี้ถึงคุณภาพในการให้บริการ ได้แก่ การตอบสนองต่อลูกค้า (Responsiveness) ความเข้าใจและเห็นอกเห็นใจต่อลูกค้า (Empathy) การให้ความเชื่อมั่นต่อลูกค้า (Assurance) ความเชื่อถือไว้วางใจได้ (Reliability) และความเป็น รูปธรรม ของบริการ (Tangibles)

ลมัย เบอาเออร์ และนิตนา ฐานิธนกร (๒๕๕๙) ได้กล่าวถึงคุณภาพในการให้บริการว่า เป็นการนำเสนอการให้บริการที่แตกต่างจากผู้แข่งขัน และตรงกับความต้องการของผู้บริโภค คุณภาพ ใน การให้บริการในเชิงลึกและการให้บริการที่มีคุณภาพสูงจะทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งจะทำให้มีผลกำไรที่มากขึ้น

๒.๓ ลักษณะองค์กรแห่งการบริการ

ชัยสมพล ชาวนะเสริฐ (๒๕๕๗) กล่าวว่า ลักษณะองค์กรแห่งการบริการ ประกอบด้วย

- ๑) ให้บริการอย่างดีเลิศ ยึดลูกค้าเป็นหลัก
- ๒) ให้บริการอย่างถูกต้องตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดการให้บริการ
- ๓) สร้างสายสัมพันธ์กับลูกค้า
- ๔) มีจุดติดต่อเพียง ๑ จุดในการใช้บริการ
- ๕) ติดต่อได้ทุกวันและทุกเวลา
- ๖) ติดต่อพนักงานเหมือนติดต่อผู้จัดการ
- ๗) มีการสื่อสารให้ข้อมูลลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- ๘) มีนวัตกรรมออกแบบใหม่ให้บริการ
- ๙) มีบรรยากาศของความสนุกสนาน
- ๑๐) มีการปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

๒.๔ การบริการที่เป็นเลิศ

กัญญารัตน์ พื้นเมือง (๒๕๕๖) ได้กล่าวว่า การบริการที่เป็นเลิศ หมายถึง การให้บริการอย่างจริงใจและจริงจัง คำว่า “บริการ” หมายถึง การรู้จักการเสียสละ อดทน ช่วยเหลือ เกื้อกูล อำนวย ความสะดวก ให้ความเป็นธรรมเสมอภาค และตระหนักเสมอว่า ประธานาธิบดีคนอื่นทำอะไรให้เรา อย่างไร เราต้องทำสิ่งนั้นให้แก่ผู้อื่นก่อน คือ “การรู้จักให้” ให้บริการแก่ผู้รับบริการที่สอดคล้องกับนโยบายขององค์กรต้องมีความรับผิดชอบร่วมกันภายใต้กฎระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ เป็นเครื่องมือ ในการอำนวยความสะดวกในการทำงานเพื่อรักษาความถูกต้อง เที่ยงธรรม มีความเป็นมืออาชีพ เป็นผู้ให้บริการที่รู้จักน้ำใจความต้องการของผู้รับบริการให้ผู้รับบริการมีส่วนร่วม โดยทำเป็น กระบวนการ และมีความต่อเนื่องรักในอาชีพบริการ รักผู้รับบริการทุกคนอย่างเสมอภาค รักงานที่ได้รับมอบหมาย รักการช่วยเหลือและการมีส่วนร่วม ตลอดจนมุ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างจริงจังไม่เพียงแต่ คิดแล้วไม่ลงมือทำต้องตระหนักเสมอว่าการบริการที่เป็นเลิศแบบมีส่วนร่วมจะต้องอยู่ในหัวใจผู้ให้บริการเสมอ การเป็นผู้ให้บริการที่เป็นเลิศนั้นผู้ปฏิบัติงานทุกท่านหรือทุกส่วนงานควรดำเนินถึงข้อ อื่นๆ ดังนี้

(๑) ต้องมีความรู้ในงานที่ให้บริการ (Knowledge) ผู้ให้บริการต้องมีความรู้ในงานที่ตนเองรับผิดชอบ สามารถตอบข้อข้อคำถามจากผู้รับบริการได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ เพื่อไม่ให้เกิด ความผิดพลาด

(๒) มีความช่างสังเกต (Observe) ผู้ให้บริการจะต้องมีลักษณะเฉพาะตัวเป็นคนมี ความช่างสังเกต เพราะหากมีการรับรู้ว่าบริการอย่างไรจึงจะเป็นที่น่าพอใจต่อผู้รับบริการก็จะ พยายามนำมาคิดสร้างสรรค์ให้เกิดการบริการที่ดียิ่งขึ้น เกิดความพอใจและสามารถตอบสนองความ ต้องการของผู้รับบริการได้มากยิ่งขึ้น

(๓) ต้องมีความกระตือรือร้น (Enthusiasm) พฤติกรรมความกระตือรือร้นจะแสดง ถึงความมีจิตใจในการต้อนรับให้ความช่วยเหลือแสดงความห่วงใยจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีในการ ช่วยเหลือผู้รับบริการ

๕) ต้องมีกิริยาวาจาสุภาพ (Manner) กิริยาวาจาเป็นสิ่งที่แสดงออกจากความคิดความรู้สึก และส่งผลให้เกิดบุคลิกภาพที่ดีเพื่อให้ผู้รับบริการมีความสนับายน่าจะติดต่อขอรับบริการ

๖) ต้องมีความคิดสร้างสรรค์ (Creative) ผู้ให้บริการควรมีความคิดใหม่ๆ ไม่ควรยึดติดกับประสบการณ์หรือการบริการที่ทำอยู่ เช่น เคยปฏิบัติมาอย่างไรก็จะปฏิบัติไปอย่างนั้นไม่มีการปรับเปลี่ยนวิธีการให้บริการ ดังนั้นความแแนวความคิดใหม่ๆ ใน การปฏิรูปงานด้านการบริการ

๗) ต้องสามารถควบคุมอารมณ์ได้ (Emotional control) งานด้านบริการเป็นงานที่ให้ความช่วยเหลือผู้อื่น ต้องพบปะผู้คนจำนวนมากหลายชนชั้น มีการศึกษาที่แตกต่างกัน ดังนั้น กิริยารยาทของผู้รับบริการจะแตกต่างกันไป เมื่อผู้รับบริการไม่ได้ในสิ่งที่ตนมองคาดหวัง อาจจะถูก ตำหนิ พูดจาถ้าร้าว ภริยารยาทไม่ได้ใส่ผู้ให้บริการ ซึ่งผู้ให้บริการต้องสามารถควบคุมอารมณ์ให้ได้เป็นอย่างดี

๘) ต้องมีสติในการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น (Calmness) ผู้รับบริการส่วนใหญ่จะติดต่อขอความช่วยเหลือเข้ามา แต่บางกรณีผู้รับบริการที่มีปัญหาระบุเร่งด่วน ผู้ให้บริการจะต้องสามารถวิเคราะห์ ถึงสาเหตุและคิดหาวิธีการแก้ไขปัญหาอย่างมีสติ อาจจะเลือกทางเลือกที่ดีที่สุดจากหลายทางเลือก ให้แก่ผู้รับบริการด้วย

๙) มีทัศนคติต่องานบริการดี (Attitude) การบริการเป็นการช่วยเหลือผู้ให้บริการจึงต้องมีความคิด ความรู้สึกต่องานบริการในทางที่ชอบและเต็มใจที่จะให้บริการ ถ้าผู้ให้มีความคิด ความรู้สึกไม่ชอบงานบริการ แม้จะพอดีในบริการจากผู้อื่นก็ไม่อาจจะทำงานบริการให้เป็นผลดีได้ ถ้าบุคคลใดมีทัศนคติต่องานบริการดีก็จะให้ความสำคัญต่องานบริการและปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่ เป็นผลให้งานบริการมีคุณค่าและนำไปสู่ความเป็นเลิศได้ต่อไป

๑๐) มีความรับผิดชอบต่อผู้รับบริการ (Responsibility) ในงานด้านบริการ การปลูกฝังทัศนคติให้เห็นความสำคัญของผู้รับบริการด้วยการยกย่องว่า “เป็นบุคคลที่สำคัญที่สุด” และ “เป็นฝ่ายถูกเสนอ” ทั้งนี้ก็เพื่อให้ผู้ให้บริการมีความรับผิดชอบต่อผู้รับบริการอย่างดีที่สุดจากคำกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยสรุปได้ว่า การเป็นผู้ให้บริการที่เป็นเลิศนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องประกอบด้วยสิ่งที่กล่าวไว้ข้างต้น การเป็นผู้ให้บริการที่เป็นเลิศไม่เพียงแต่เป็นผู้ให้ข้อมูลทางวิชาการที่ดี แต่ต้องมีความรู้สึกนึกคิดทางจิตวิทยา เพื่อเป็นแนวทางในการสังเกตผู้รับบริการว่าต้องการอะไร เพื่อการบริการที่ตรงตามความคาดหวังของผู้รับบริการและทำให้ผู้รับบริการประทับใจอย่างใช้บริการครั้งต่อไป

๒.๕ การวัดคุณภาพการให้บริการ

กัญญารัตน์ พื้นเมือง (๒๕๔๙) กล่าวว่า การวัดคุณภาพการให้บริการนั้นเรามักจะใช้วิธีการวัดความพึงพอใจ (Customer Satisfaction) ของผู้รับบริการหลังจากที่ได้รับบริการนั้นแล้ว แต่โดยทั่วไปปัญหาในการวัดคุณภาพการให้บริการนั้น มักจะขึ้นอยู่กับวิธีการวัดเงื่อนไขที่นำมาสู่การสะท้อนคุณภาพการให้บริการ นั้นก็คือการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการเป็นไปตามความคาดหวังมากน้อยเพียงใด

กรอนรูส (Gronroos, ๑๙๘๔ อ้างถึงใน ข้าวaley ทัศนวิช, ๒๕๔๗) ได้กล่าวถึงเกณฑ์การพิจารณาคุณภาพการบริการว่าสามารถสร้างให้เกิดขึ้นได้ ตามหลัก ๖ ประการ กล่าวคือ

๑) การเป็นมืออาชีพและการมีทักษะของผู้ให้บริการ (professionalism and skill) เป็นการพิจารณาว่าผู้รับบริการสามารถรับรู้ได้จากการเข้ารับบริการจากผู้ให้บริการที่มีความรู้และทักษะในงานบริการ ซึ่งสามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีระบบและแบบแผน

๒) ทัศนคติและพฤติกรรมของผู้ให้บริการ (attitude and behavior) ผู้รับบริการจะเกิดความรู้สึกได้จากการที่ผู้ให้บริการสนใจที่จะดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นด้วยท่าทีที่เป็นมิตร และดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างเร่งด่วน

๓) การเข้าพบได้อย่างง่ายและมีความยืดหยุ่นในการให้บริการ (accessibility and flexibility) ผู้รับบริการจะพิจารณาจากสถานที่ตั้งไว้ให้บริการ และเวลาที่ได้รับบริการจากผู้ให้บริการรวมถึงระบบการบริการที่จัดเตรียมไว้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ

๔) ความไว้วางใจและความเชื่อถือได้ (reliability and trustworthiness) ผู้รับบริการจะทำการพิจารณาหลังจากที่ได้รับบริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งการให้บริการของผู้ให้บริการจะต้องปฏิบัติตามที่ได้รับการตกลงกัน

๕) การแก้ไขสถานการณ์ให้กลับสู่ภาวะปกติ (recovery) พิจารณาจากการเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดการณ์ล่วงหน้าเกิดขึ้นหรือเกิดเหตุการณ์ที่ผิดปกติ และผู้ให้บริการสามารถแก้ไขสถานการณ์นั้นๆ ได้ทันท่วงทีด้วยวิธีการที่เหมาะสม ซึ่งทำให้สถานการณ์กลับสู่ภาวะปกติ

๖) ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ (reputation and credibility) ผู้รับบริการจะเชื่อถือในชื่อเสียงของผู้ให้บริการจากการที่ผู้ให้บริการดำเนินกิจการด้วยดีมาตลอด

นอกจากนี้ สตีฟ และคุก (Steve and Cook, ๑๙๘๕ อ้างถึงใน ข้าวालย์ ทัศนิวัช, ๒๕๕๒) ยังชี้ให้เห็นว่าคุณภาพการให้บริการของหน่วยงานหรือองค์กรที่ให้บริการยังสามารถพิจารณาได้จากเกณฑ์ ๘ ประการ ดังต่อไปนี้

๑) การเข้าถึงบริการได้ทันทีตามความต้องการของผู้รับบริการ

๒) ความสะดวกของทำเลที่ตั้งในการเข้ารับบริการ

๓) ความน่าเชื่อถือไว้วางใจของการให้บริการ

๔) การให้ความสำคัญต่อผู้รับบริการแต่ละคน

๕) ราคากำไรบริการที่เหมาะสมกับลักษณะของงานบริการ

๖) คุณภาพการให้บริการทั้งในระหว่างเข้ารับบริการและภายหลังการเข้ารับบริการ

๗) ชื่อเสียงของบริการที่ได้รับรวมถึงการยกย่องชมเชยในบริการ

๘) ความปลอดภัยในการให้บริการจากผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะ

๙) ความรวดเร็วในการให้บริการ

สรุปได้ว่า คุณภาพการให้บริการนั้น เป็นเรื่องที่มีความซับซ้อนและหลากหลายในแง่มุมของ การพิจารณา แต่กระนั้นเป็นที่ประจักษ์ชัดว่าคุณภาพการให้บริการเป็นเรื่องที่สำคัญซึ่งผู้บริหารของ องค์กรพึงให้ความสำคัญและทุ่มเทความสนใจ องค์กรที่ต้องการความสำเร็จของการประกอบการไม่ ว่าจะเป็นภาครัฐ หรือเอกชน จึงต้องให้ความสนใจต่อประเด็นเรื่องคุณภาพการให้บริการที่พิจารณา

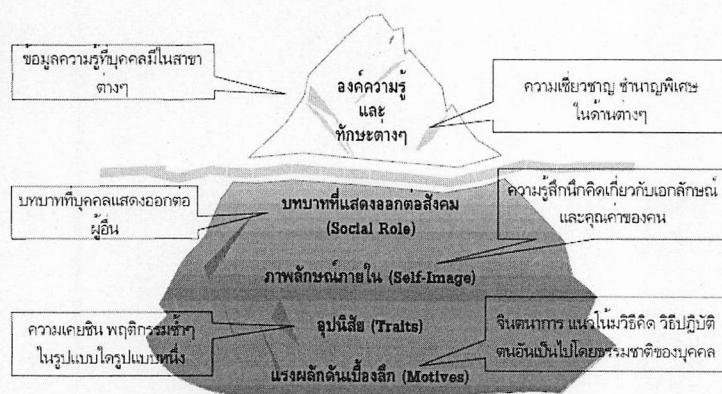
หรือทำความเข้าใจจากความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการให้ได้อย่างเด่นชัด

๒.๖ สมรรถนะขององค์กร

๒.๖.๑ แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับสมรรถนะ (Competency)

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (๒๕๔๘) ได้กล่าวว่า ศาสตราจารย์ David C. McClelland นักจิตวิทยาของมหาวิทยาลัย Harvard เป็นผู้เริ่มแนวคิดเกี่ยวกับสมรรถนะ โดยพัฒนาแบบทดสอบทางบุคลิกภาพเพื่อศึกษาว่าบุคคลที่ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพนั้นมีทัศนคติ และนิสัยอย่างไร McClelland ได้ใช้ความรู้ในเรื่องเหล่านี้ช่วยแก้ไขปัญหาการคัดเลือกบุคคลให้แก่หน่วยงานของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา ได้แก่ ปัญหาระบวนการคัดเลือกที่เน้นการวัดความถนัดที่ทำให้คนผิดตำแหน่งและทนกลุ่มน้อยอื่นๆ ไม่ได้รับการคัดเลือก (ซึ่งผิดกฎหมาย) และปัญหาผลการทดสอบความถนัดที่มีความสามารถสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงานน้อยมาก (ซึ่งแสดงว่าการทดสอบความถนัดไม่สามารถทำนายผลการปฏิบัติงานได้) McClelland ได้เก็บข้อมูลของกลุ่มผู้ที่มีผลการปฏิบัติงาน โดยเด่น และผู้ที่ไม่ได้มีผลงานโดยเด่นด้วยการสัมภาษณ์ซึ่งพบว่าสมรรถนะเกี่ยวกับความเข้าใจข้อแตกต่างทางวัฒนธรรมเป็นปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงานไม่ใช่การทดสอบด้วยแบบทดสอบความถนัด บทความเรื่อง Testing for Competence Rather Than for Intelligence ของ McClelland ที่ตีพิมพ์ในปี ๑๙๗๓ ได้รับการกล่าวถึงอย่างกว้างขวางจากนักวิชาการทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วยอย่างไรก็ตาม McClelland ก็ได้ทำให้สมรรถนะได้รับความสนใจศึกษา และใช้กันต่อ ๆ มาจึงถือว่าเป็นแนวคิดที่มีอิทธิพลอย่างมาก

แนวคิดเรื่องสมรรถนะมักมีการอธิบายด้วยโมเดลภูเขาน้ำแข็ง (Iceberg Model) ดังภาพที่แสดงด้านล่าง ซึ่งอธิบายว่า ความแตกต่าง ระหว่างบุคคลเปรียบเทียบได้กับภูเขาน้ำแข็ง โดยมีส่วนที่เห็นได้ง่าย และพัฒนาได้ง่าย คือส่วนที่อยู่เหนือน้ำ นั่นคือองค์ความรู้และทักษะต่างๆ ที่บุคคลมีอยู่ และส่วนใหญ่ที่มองเห็นได้ยากอยู่ใต้ผิวน้ำ ได้แก่ แรงจูงใจ อุปนิสัย ภาพลักษณ์ภายใน และบทบาทที่แสดงออกต่อสังคม ส่วนที่อยู่ใต้น้ำมีผลต่อพฤติกรรมในการทำงานของบุคคลอย่างมาก และเป็นส่วนที่พัฒนาได้ยาก



ภาพที่ ๑ โมเดลภูเขาน้ำแข็ง (Iceberg Model)

การที่บุคคลจะมีพฤติกรรมในการทำงานอย่างได้ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะที่บุคคลมีอยู่ ซึ่งอธิบายในด้วยแบบภูเขาน้ำแข็ง คือ ทั้งความรู้ทักษะ/ความสามารถ (ส่วนที่อยู่เหนือน้ำ) และคุณลักษณะอื่นๆ (ส่วนที่อยู่ใต้น้ำ) ของบุคคลนั้นๆ

๒.๖.๒ องค์ประกอบของสมรรถนะ

หลักแนวคิดของ David McClelland กล่าวถึง องค์ประกอบของสมรรถนะ ๕ ส่วน คือ

(๑) ความรู้ (Knowledge) คือ ความรู้เฉพาะในเรื่องที่ต้องรู้ เป็นความรู้ที่เป็นสาระสำคัญ เช่น ความรู้ด้านเครื่องยนต์

(๒) ทักษะ (Skill) คือ สิ่งที่ต้องการให้ทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ทักษะทางคอมพิวเตอร์ ทักษะทางการถ่ายทอดความรู้ เป็นต้น ทักษะที่เกิดได้บัน្តมาจากพื้นฐานทางความรู้และสามารถปฏิบัติได้อย่างคล่องแคล่วว่องไว

(๓) บทบาททางสังคม (Social Role) หมายถึง สิ่งที่บุคคลต้องการสื่อให้บุคคลอื่นในสังคมเห็นว่าตัวเขามีบทบาทอย่างไรต่อสังคม เช่น ขอบช่วยเหลือผู้อื่น

(๔) ภาพพจน์หรือมโนทัศน์เกี่ยวกับตัวเอง (Self-image) หมายถึง ภาพพจน์หรือมโนทัศน์ ที่บุคคลมองตัวเองว่าเป็นอย่างไร เช่น เป็นผู้นำ เป็นผู้เชี่ยวชาญ เป็นศิลปิน เป็นต้น

(๕) แรงจูงใจ/เจตนาคติ (Motive/Attitude) เป็นแรงจูงใจหรือแรงขับภายใน ซึ่งทำให้บุคคลแสดงพฤติกรรมที่มุ่งไปสู่เป้าหมาย หรือมุ่งสู่ความสำเร็จ เป็นต้น

๒.๖.๓ ความหมายของสมรรถนะ

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (๒๕๔๘) ได้กำหนดนิยามของสมรรถนะ คือ “คุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เป็นผลมาจากการความรู้ ทักษะ/ความสามารถ และคุณลักษณะอื่นๆ ที่ทำให้บุคคลสามารถสร้างผลงานได้โดยเด่นกว่าเพื่อนร่วมงานอื่นๆ ในองค์กร” กล่าวคือ การที่บุคคลจะแสดงสมรรถนะใดสมรรถนะหนึ่งได้ มักจะต้องมีองค์ประกอบของทั้งความรู้ ทักษะ/ความสามารถและคุณลักษณะอื่นๆ ตัวอย่าง เช่น สมรรถนะการบริการที่ดีซึ่งอธิบายว่า “สามารถให้บริการที่ผู้รับบริการต้องการได้” นั้น หากขาดองค์ประกอบต่างๆ ได้แก่ ความรู้ในงาน หรือทักษะที่เกี่ยวข้อง เช่น อาจต้องหาข้อมูลจากคอมพิวเตอร์และคุณลักษณะของบุคคลที่เป็นคนใจเย็น อดทน ขอบช่วยเหลือผู้อื่นแล้วบุคคลก็ไม่อาจจะแสดงสมรรถนะของการบริการที่ดีด้วยการให้บริการที่ผู้รับบริการต้องการได้

สมคุทัย อุยร์อุด (๒๕๕๕) ได้ให้ความหมายของสมรรถนะว่า สมรรถนะเป็นความรู้ ความสามารถเฉพาะส่วนบุคคล ซึ่งจะแสดงออกมากหรือไม่ขึ้นอยู่กับโอกาสในการปฏิบัติงาน หรือการค้นหานวัตกรรมเพื่อให้พบกับสมรรถนะที่ซ่อนเอาไว้ออกมาใช้ซึ่งสามารถนำไปองค์กรไปสู่เป้าหมาย

กัญญาภรณ์ พวงมะติ (๒๕๕๖) สมรรถนะ หมายถึง คุณลักษณะเชิงพฤติกรรมที่เป็นผลมาจากการความรู้ทักษะ ความสามารถ และคุณลักษณะอื่นๆ ที่ทำให้บุคคลสามารถสร้างผลงานได้โดยเด่นกว่าเพื่อนร่วมงานอื่นๆ ในองค์กร

๒.๖.๔ ประเภทของสมรรถนะ

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (๒๕๔๘) ได้จัดทำโมเดลสมรรถนะ สำหรับข้าราชการพลเรือนไทย ประกอบด้วยสมรรถนะ ๒ ประเภท คือ สมรรถนะหลักสำหรับข้าราชการพลเรือนไทยทุกคน และสมรรถนะประจำกลุ่มงานสำหรับแต่ละกลุ่มงาน จำแนกได้ดังนี้

๑) สมรรถนะหลักคือ คุณลักษณะร่วมของข้าราชการพลเรือนไทยทั้งระบบ เพื่อหล่อหลอม ค่านิยมและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ร่วมกันประกอบด้วยสมรรถนะ ๕ สมรรถนะ คือ

- ๑.๑) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Achievement Motivation)
- ๑.๒) การบริการที่ดี (Service Mind)
- ๑.๓) การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ (Expertise)
- ๑.๔) จริยธรรม (Integrity)
- ๑.๕) ความร่วมแรงร่วมใจ (Teamwork)

๒) สมรรถนะประจำกลุ่มงาน คือ สมรรถนะที่กำหนดเฉพาะสำหรับกลุ่มงานเพื่อสนับสนุนให้ข้าราชการแสดงพฤติกรรมที่เหมาะสมแก่หน้าที่และส่งเสริมให้ปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ได้ดียิ่งขึ้น โดยไม่เด吝สมรรถนะกำหนดให้แต่ละกลุ่มงานมีสมรรถนะประจำกลุ่มงานละ ๓ สมรรถนะ (ยกเว้นกลุ่มงานนักบริหารระดับสูงมี ๕ สมรรถนะ) สมรรถนะประจำกลุ่มงานมี ทั้งหมด ๒๐ สมรรถนะด้วยกัน คือ

- ๒.๑) การคิดวิเคราะห์ (Analytical Thinking)
- ๒.๒) การมองภาพองค์รวม (Conceptual Thinking)
- ๒.๓) การพัฒนาศักยภาพคน (Caring & Developing Others)
- ๒.๔) การสั่งการตามอำนาจหน้าที่ (Holding People Accountable)
- ๒.๕) การสืบเสาะหาข้อมูล (Information Seeking)
- ๒.๖) ความเข้าใจข้อแตกต่างทางวัฒนธรรม (Cultural Sensitivity)
- ๒.๗) ความเข้าใจผู้อื่น (Interpersonal Understanding)
- ๒.๘) ความเข้าใจองค์กรและระบบราชการ (Organizational Awareness)
- ๒.๙) การดำเนินการเชิงรุก (Proactiveness)
- ๒.๑๐) ความถูกต้องของงาน (Concern for Order)
- ๒.๑๑) ความมั่นใจในตนเอง (Self Confidence)
- ๒.๑๒) ความยืดหยุ่นผ่อนปรน (Flexibility)
- ๒.๑๓) ศิลปะการสื่อสารรุ่งใจ (Communication & Influencing)
- ๒.๑๔) ภาวะสภาระผู้นำ (Leadership)
- ๒.๑๕) สุนทรียภาพทางศิลปะ (Aesthetic Quality)
- ๒.๑๖) วิสัยทัศน์ (Visioning)
- ๒.๑๗) การวางแผนกลยุทธ์ภาครัฐ (Strategic Orientation)
- ๒.๑๘) ศักยภาพเพื่อนำการปรับเปลี่ยน (Change Leadership)

๒.๑๙) การควบคุมตนเอง (Self Control)

๒.๒๐) การให้อำนาจแก่ผู้อื่น (Empowering Others)

๒.๖.๕ การประเมินสมรรถนะ

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (๒๕๔๘) ซึ่งแบ่งออกเป็นกลุ่มใหญ่ๆ ๓ กลุ่ม คือ

(๑) Tests of Performance เป็นแบบทดสอบที่ให้ผู้รับการทดสอบทำงานบางอย่าง เช่น การเขียนอิบायคำตอบ การเลือกตอบข้อที่ถูกที่สุด หรือการคิดว่าถ้ารู้ปัจจุบันนี้ต้องทำอะไรจะเป็นรูปใด แบบทดสอบประเภทนี้ออกแบบมาเพื่อวัดความสามารถของบุคคล (can do) ภายใต้เงื่อนไขของการทดสอบ ตัวอย่างของแบบทดสอบประเภทนี้ ได้แก่ แบบทดสอบความสามารถทางสมองโดยทั่วไป (general mental ability) แบบทดสอบที่วัดความสามารถเฉพาะ เช่น spatial ability หรือความเข้าใจด้านเครื่องยนต์กลไก และแบบทดสอบที่วัดทักษะ หรือความสามารถทางด้านร่างกาย

(๒) Behavior Observations เป็นแบบทดสอบที่เกี่ยวข้องกับการสังเกตพฤติกรรมของผู้รับการทดสอบในบางสถานการณ์ แบบทดสอบประเภทนี้ต่างจากประเภทแรกตรงที่ผู้เข้ารับการทดสอบไม่ได้ต้องพยายามทำงานอะไรบางอย่างที่ออกแบบมาเป็นอย่างเดียว แต่เป็นการถูกสังเกต และประเมินพฤติกรรมในบางสถานการณ์ เช่น การสังเกตพฤติกรรม การเข้าสังคม พฤติกรรมการทำงาน การสัมภาษณ์อาจจัดอยู่ในกลุ่มนี้ด้วย

(๓) Self Reports เป็นแบบทดสอบที่ให้ผู้ตอบรายงานเกี่ยวกับตนเอง เช่น ความรู้สึก ทัศนคติ ความเชื่อ ความสนใจ แบบทดสอบ บุคลิกภาพ แบบสอบถาม แบบสำรวจ ความคิดเห็นต่างๆ การตอบคำถามประเภทนี้ อาจจะไม่ได้เกี่ยวข้องกับความรู้สึกที่แท้จริงของผู้ตอบก็ได้ การทดสอบบางอย่าง เช่น การสัมภาษณ์อาจเป็นการผสมกันระหว่าง Behavior Observations และ Self Reports เพราะการถามคำถามในการสัมภาษณ์อาจเกี่ยวข้องกับความรู้สึก ความคิด และทัศนคติของผู้ถูกสัมภาษณ์ และในขณะเดียวกันผู้สัมภาษณ์ก็สังเกตพฤติกรรมของผู้ถูกสัมภาษณ์ด้วย ในขณะเดียวกัน

๓. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริการสาธารณสุข

บริการสาธารณสุข เป็นกิจการของฝ่ายปกครองที่จัดทำขึ้นเพื่อประโยชน์สาธารณะในภาครัฐ นั้นการให้บริการสาธารณสุขถือว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องดำเนินถึง เนื่องจากความกินดีอยู่ดี ของประชาชน นั้นคือเป็นหมายหลักในการปฏิบัติงาน ดังนั้นเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนบริการสาธารณสุขต่างๆ จำเป็นต้องมีความครอบคลุมทั้งในด้านพื้นที่ และความทั่วถึง สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของประชาชนได้

๓.๑ ความหมายของบริการสาธารณสุข

มนิวรณ์ ตันไทย (๒๕๓๓ อ้างถึงใน คณะวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์, ๒๕๖๓) ได้ให้ความหมายของ การบริการสาธารณสุข ว่าคือการที่องค์กรราชการได้กระจายสินค้าสาธารณสุขออกไปให้ คนในสังคมเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น พลิติกรรมการให้บริการจึงเป็นการศึกษาวิชาการที่แสดงออก หรือปฏิบัติข้อมูลทางน้ำที่องค์กรที่แสดงออกในขณะที่ให้บริการแก่ผู้ที่มารับบริการ

ถ้ารัฐ โพธิสมบัติ (๒๕๓๕ อ้างถึงใน เบญจวรรณ, ๒๕๕๖) ได้ให้ความหมายของการบริการประชาชน หมายถึง การท้องค์การของรัฐได้กระจายสินค้า สาธารณูปโภคไปให้กับประชาชนในสังคม เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและเอื้ออำนวย ประโยชน์สุขแก่ประชาชนให้มากที่สุด โดยเจ้าหน้าที่ของรัฐ และยังต้องทำการศึกษา หลักการให้บริการประชาชนของรัฐ ต้องคำนึงถึงหลัก ๓ ประการคือ

(๑) เพื่อประโยชน์สาธารณะ การบริการประชาชน เป็นปฏิสัมพันธ์ระหว่าง เจ้าหน้าที่ขององค์กรของรัฐกับประชาชน โดยมีเป้าหมายที่จะเอื้ออำนวยประโยชน์แก่ประชาชน ปฏิสัมพันธ์ระหว่าง เจ้าหน้าที่ของรัฐกับประชาชน ซึ่งองค์กรของรัฐมีบทบาทหน้าที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๑.๑) เป็นกลไกปัจจุบันของดุลและประชาชนให้ปฏิบัติตามครรลองของกฎหมาย

๑.๒) เป็นกลไกจะสร้างรัฐพยากรณ์และบริการพื้นฐานทางสังคม การให้บริการขององค์การของรัฐ จึงประกอบด้วยองค์การ ๒ ประเภท คือ องค์การที่ให้บริการเพื่อประโยชน์ส่วนรวม และองค์การที่ให้บริการเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล

(๒) หลักการบริการประชาชน การบริการประชาชนซึ่งเป็นหน้าที่ของรัฐจะต้อง บริการประโยชน์สาธารณะรัฐจะต้องทำหน้าที่ให้บริการต่างๆ ให้แก่ประชาชน เช่น การรักษาความสงบเรียบร้อยและการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในสังคม การป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมการรักษาสิทธิมนุษยชนโดยกฎหมายการป้องกันประเทศ การให้สิ่งตอบแทนแก่สมาชิกในสังคมผู้ทำคุณประโยชน์ต่อชาติบ้านเมือง การออกกฎหมาย สวัสดิการแก่ผู้ใช้แรงงาน การระดมทรัพยากร ได้แก่ เงินภาษีอากรจากสังคม การสาธารณสุข การบริการผู้ยากจนให้เปล่า การวางแผนใช้พลังงานและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและการวางแผนชุมชนเมือง การจัดทำบริการสาธารณูปโภค

๓) หลักการบริหารในด้านการบริการประชาชน รัฐมีเป้าหมายการบริการเพื่อความพึงพอใจของประชาชน รัฐมีหน้าที่เป็นองค์การของรัฐ ถ้าเจ้าหน้าที่ขององค์การของรัฐบริการประชาชนดีแล้ว ประชาชนที่ได้รับบริการจากองค์การของรัฐควรมีความสบายนิ่ง ซึ่งผลที่ได้จากการบริการของรัฐดังกล่าว ประชาชนจะพอใจและให้ความร่วมมือกับรัฐ การบริการประชาชนเป็นการบริหารงานอย่างเป็นระบบ เมื่อประชาชนติดต่อกันขอรับบริการขององค์การของรัฐ ถ้ามีการจัดระบบการบริหารงานที่ดี เช่น การจัดองค์การ การวางแผนการประสานงานกันเป็นอย่างดีผลที่ได้ก็คือ การทำงานที่เกิดประสิทธิภาพ ประชาชนที่มาติดต่องานก็จะได้รับความสะดวกในการที่มารับบริการในทางตรงกันข้าม หากการจัดระบบการบริหารงานหย่อนสมรรถภาพ ผลที่เกิดขึ้นกับประชาชนที่จะต้องเสียเวลา เสียงบประมาณ และประชาชนก็จะเกิดความเบื่อหน่ายต่องค์การของรัฐ ซึ่งนำความเสียหายมาสู่การบริหารองค์การของรัฐโดยส่วนรวมทั้งระบบ

บรรบุ กัญจนดุล (๒๕๓๕ อ้างถึงใน คณะวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์, ๒๕๖๓) กล่าวว่า การบริการสาธารณะ หมายถึง กิจกรรมทุกประเภทที่รัฐจัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนความต้องการของประชาชน อาจแบ่งได้เป็น ๒ ประการ คือ กิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการด้านความปลอดภัยอย่างหนึ่ง และกิจกรรมที่ตอบสนอง ความต้องการด้านความสะดวกสบายในการดำเนินชีวิตอย่างหนึ่ง

เทพศักดิ์ บุณยรัตน์ (๒๕๓๖ อ้างถึงใน คณะวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์, ๒๕๖๓) กล่าวว่า การบริการสาธารณะ หมายถึง การที่บุคคล กลุ่มบุคคลหรือหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสาธารณะ ซึ่งอาจจะเป็นของรัฐหรือเอกชน มีหน้าที่การส่งต่อการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนโดยส่วนรวมการให้บริการ

สาระนั้นที่เป็นระบบ

สุจิตรา พัฒนาภูมิ (๒๕๓๙ อ้างถึงใน เบญจวรรณ, ๒๕๕๖) กล่าวว่า การให้บริการสาระ เป็นการบริการในฐานะที่เป็นหน้าที่ของหน่วยงานที่มีอำนาจกระทำ เพื่อตอบสนองความต้องการ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจจากความหมายนี้จึงเป็นการพิจารณา การให้บริการว่า ประกอบด้วย ผู้ ให้บริการ และผู้รับบริการ โดยฝ่ายแรกปฏิบัติคือเป็นหน้าที่ที่ต้องให้บริการเพื่อให้ ฝ่ายหลังเกิดความ พึงพอใจ

ชัยสมพล ชาวประเสริฐ (๒๕๔๖ อ้างถึงใน เบญจวรรณ, ๒๕๕๖) ได้ให้ความหมายของการ บริการว่า “การบริการหมายถึงกิจกรรมของกระบวนการส่งมอบสินค้าที่ไม่มีตัวตนของธุรกิจให้กับ ผู้รับบริการโดยสินค้า ที่ไม่มีตัวตนนั้นจะต้องตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการจนนำไปสู่ความ พึงพอใจได้ ทฤษฎีเพื่อความสอดคล้องกับความต้องการของสังคม (สมศักดิ์ อิทธิวรกุล, ๒๕๔๖) มุ่งชี้ให้เห็นว่า ขาราชการจะต้องยึดค่านิยมของสังคม และช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ทฤษฎีนี้กล่าวว่า

- (๑) เน้นความสอดคล้องกับความต้องการของสังคม (Relevance)
- (๒) เน้นค่านิยม (Value)
- (๓) ความเสมอภาคทางสังคม (Social Equity)
- (๔) เน้นการเปลี่ยนแปลง (Change)

พิตรัตน์ ประสะสันต์วัฒนา (๒๕๕๐ อ้างถึงใน เบญจวรรณ, ๒๕๕๖) ได้ให้ความหมายของ ระบบการให้บริการว่า หมายถึง เป็นการใช้แนวคิดเชิงระบบ (System Approach) ที่มีการมองว่า หน่วยงานที่มีหน้าที่ให้การบริการใช้ปัจจัยนำเข้า (Input) เข้าสู่กระบวนการผลิต (Process) และ ออกมายield เป็นผลผลิต (Output) โดยทั้งหมดจะต้องเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ดังนั้น การ ประเมินผลจะช่วยทำให้ทราบถึงผลผลิตหรือการบริการที่เกิดขึ้นว่ามีลักษณะเป็นเช่นไร ซึ่งก็จะเป็น ข้อมูลป้อนกลับเป็นปัจจัยนำเข้าต่อไปด้วยเหตุนี้ระบบการให้บริการสาระจะมีลักษณะที่ เคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

สันต์ชัย รัตนะชวัญ (๒๕๕๘ อ้างถึงใน ปิยณัฐ จันทร์เกิด, ๒๕๖๐) กล่าวว่า การบริการ สาระ หมายถึง การบริการหรือกิจกรรมที่รัฐจัดทำ ขึ้นเพื่อประโยชน์สาระ หรือเพื่อ ตอบสนองความต้องการของส่วนรวมโดยเป็นกิจการที่อยู่ในความอำนวยการหรืออยู่ในความควบคุม ของฝ่ายปกครองที่จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนความต้องการส่วนรวมของประชาชน อันเป็น การพัฒนาคุณภาพชีวิต ที่ดีให้แก่ประชาชนและสร้างการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ และสังคมให้กับ ท้องถิ่น รวมถึงการพัฒนาประเทศชาติในภาพรวม โดยมีหลักการที่เป็นประเด็นสำคัญในการ จัดบริการสาระคือ การจัดบริการสาระที่ต้องดำเนินการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ส่วนรวม สามารถตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น มีความเสมอภาค ความต่อเนื่อง และความโปร่งใสใน การให้บริการ

สรุปการบริการสาระ หมายถึง กิจกรรมที่ฝ่ายปกครองจัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนความต้องการ ของประชาชนโดยส่วนรวม มีใช้เฉพาะเพียงกลุ่มใดกลุ่มนั่นเท่านั้น และเพื่อให้เกิดความพึงพอใจ โดย เน้นความต่อเนื่องและความยุติธรรมในการให้บริการสาระ

๓.๒ บริการสาธารณะกับบทบาทขององค์กรส่วนท้องถิ่น

บริการสาธารณะที่รัฐและท้องถิ่นร่วมกันดูแลเนื่องจากมีบริการสาธารณะบางประเภทเป็นเรื่องที่กระทบต่อผลประโยชน์ส่วนรวมทั้งระดับชาติ และระดับท้องถิ่นโดยไม่อาจแยกประโยชน์ของมหาชนทั้งสองให้ออกจากกันได้อย่างเด็ดขาดการจัดทำบริการสาธารณะที่รัฐและท้องถิ่นร่วมกันดูแลนี้อาจแบ่งแยกได้เป็นลำดับชั้นของการโดยอาศัยหลักเกณฑ์เช่นเดียวกันกับการแบ่งแยก การจัดทำบริการสาธารณะระหว่างรัฐกับท้องถิ่น โดยอาศัยหลักทั่วไป คือ หลักประโยชน์มหาชนและหลักประสิทธิภาพซึ่งบริการเหล่านี้เป็นภารกิจลำดับรองที่ทั้งรัฐและท้องถิ่นต้องแบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบดำเนินการ เช่น การจัดการศึกษาความต้องการบริการทางด้านการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นความต้องการของส่วนรวมของคนทั้งประเทศ โดยกำหนดนโยบายและวางแผนการศึกษาไว้เป็นหลักเกณฑ์ทั่วไปซึ่งเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการศึกษาขั้นต่อไปและการวัดมาตรฐานการศึกษาซึ่งต้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันทั้งระบบในขณะเดียวกันการศึกษาในขั้นประถมศึกษาซึ่งเป็นความต้องการของคนในท้องถิ่นแต่ละแห่งมีความแตกต่างกันไปด้วย เช่น การสร้างโรงเรียนการจัดการศึกษาเสริมที่สอดคล้องกับสภาพของชุมชนในแต่ละท้องถิ่นจึงเป็นหน้าที่ของท้องถิ่นที่จะจัดทำในส่วนนี้ส่วนการจัดการศึกษาระดับสูงจึงเป็นหน้าที่ของรัฐในการจัดทำ และสำหรับการจัดการศึกษานอกโรงเรียนเป็นการจัดการศึกษาเพื่อส่งเสริมทักษะและฝึกฝนฝีมือเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่นซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับผลประโยชน์มหาชนท้องถิ่นจึงเป็นหน้าที่ในการดำเนินกิจการหรือหน้าที่ในการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมซึ่งรัฐและท้องถิ่นในการดูแลร่วมกัน (วรินดา คณศรี, ๒๕๕๘ อ้างถึง ใน คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล, ๒๕๖๐)

หลักสำคัญในการจัดบริการสาธารณะตามแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากการลักษณะตั้งกล่าวข้างต้น พบว่า ภายใต้แผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับการถ่ายโอนภารกิจหน้าที่ที่รัฐดำเนินการอยู่ในปัจจุบันให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหลักสำคัญซึ่งคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นหลักการสำคัญในการประกอบการพิจารณาเพื่อการถ่ายโอนภารกิจหน้าที่ประกอบด้วย ๔ หลักการสำคัญ (คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล, ๒๕๖๐) ได้แก่

๑) หลักผลประโยชน์มหาชนของรัฐ (Public Interest)

โดยหลักความรับผิดชอบของท้องถิ่นแต่ละระดับกับรัฐบาลกลางนี้จะสะท้อนให้เห็นว่ามีภารกิจบางประเภท หรือบางอย่างที่รัฐยังคงต้องสงวนไว้สำหรับดูแลรับผิดชอบและปฏิบัติเองทั้งนี้เพื่อประโยชน์แก่คุณส่วนรวมและเพื่อเสถียรภาพและความมั่นคงของประเทศ อาทิ

๑.๑) การกิจด้านการป้องกันประเทศ เช่น กิจการทหาร

๑.๒) ภาระหน้าที่ในการรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน เช่น กิจการตำรวจนครบาล

๑.๓) การกิจด้านการรักษาความมั่นคง หรือเสถียรภาพในทางเศรษฐกิจ

๑.๔) การกิจด้านการเป็นตัวแทนในด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เช่น กิจการทางการทูต ภารกิจดังกล่าวข้างต้นถือเป็นภารกิจรวมของชาติซึ่งรัฐบาลส่วนกลางยังคงต้องดำเนินการต่อไปส่วนภารกิจที่ถือว่าจะเป็นความรับผิดชอบโดยตรงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นองค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาลหรือองค์กรบริหารส่วนตำบลก็ควรจะเป็นภารกิจที่เกี่ยวข้องกับท้องถิ่นนั้นโดยเฉพาะและเป็นไปเพื่อสนับสนุนความต้องการของคนในท้องถิ่น โดยมีลักษณะ คือ

ปรัชญา เวสาร์ชช์ (๒๕๔๐ อ้างถึงใน สถาบันวิจัยและพัฒนา, ๒๕๕๙) กล่าวถึง หลักการพื้นฐานในการให้บริการไว้ ๖ ประการ ดังนี้

- ๑) ทำให้ผู้รับบริการเต็มใจ และไม่เกิดความทุกข์ ความเครียดในการมารับบริการ
- ๒) อย่าปล่อยให้ผู้รับบริการอยู่ที่หน่วยบริการนานเกินไป
- ๓) อย่าทำผิดพลาดจนผู้รับบริการเดือดร้อน
- ๔) สร้างบรรยากาศของหน่วยบริการให้น่ารื่นรมย์
- ๕) ทำให้ผู้รับบริการเกิดความคุ้นเคยกับบริการ เช่น การจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์
- ๖) เตรียมความสะดวกให้พร้อม เช่น อุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ

มิลเล็ท (Millett อ้างถึงในคณะวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์, ๒๕๖๓) กล่าวว่า เป้าหมายสำคัญของการบริการคือ การสร้างความพึงพอใจในบริการแก่ประชาชน โดยมีหลักหรือแนวทางดังนี้

๑) การให้บริการอย่างเสมอภาค (Equitable service) หมายถึง ความยุติธรรมในการบริหารงานภาครัฐที่มีพื้นฐานที่ว่าทุกคนเท่าเทียมกัน ดังนั้น ประชาชนทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในแบบที่หลากหลาย ไม่มีการแบ่งแยกกีดกันในการให้บริการ ประชาชนจะได้รับการปฏิบัติในฐานะที่เป็นปัจเจกบุคคลที่ใช้มาตรฐานการให้บริการเดียวกัน

๒) การให้บริการที่ตรงเวลา (Timely service) หมายถึง ในการบริการจะต้องมองว่าการให้บริการสาธารณะจะต้องตรงเวลา ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐจะถือว่าไม่มีประสิทธิผล ถ้าไม่มีการให้บริการที่ตรงเวลา ซึ่งจะสร้างความไม่พึงพอใจให้แก่ประชาชน

๓) การให้บริการอย่างเพียงพอ (Ample service) หมายถึง การให้บริการสาธารณะจะต้องมีลักษณะจำานวนการให้บริการและสถานที่ให้บริการอย่างเหมาะสม มิลเล็ท เห็นว่าความเสมอภาคหรือการตรงเวลาจะไม่มีความหมาย ถ้ามีจำนวนการให้บริการที่ไม่เพียงพอ และสถานที่ให้บริการสร้างความไม่ยุติธรรมให้เกิดขึ้นแก่ผู้รับบริการ

๔) การให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Continuous service) หมายถึง การให้บริการสาธารณะที่เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ โดยยึดประโยชน์ของสาธารณะเป็นหลัก ไม่ใช่ความพึงพอใจของหน่วยงานที่ให้บริการว่าจะให้หรือหยุดบริการเมื่อใดก็ได้

๕) การให้บริการอย่างก้าวหน้า (Progressive service) หมายถึง การให้บริการสาธารณะที่มีการปรับปรุงคุณภาพและผลการปฏิบัติงาน อีกนัยหนึ่ง คือ การเพิ่มประสิทธิภาพหรือความสามารถที่จะทำหน้าที่ได้มากขึ้น โดยใช้ทรัพยากรเท่าเดิม

ชูวงศ์ ฉายาบุตร (๒๕๔๔ อ้างถึงใน คณะวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์, ๒๕๖๓) ได้เสนอหลักการให้บริการแบบครบวงจรหรือการพัฒนาให้บริการในเชิงรุก เรียกว่าหลัก Package Service ซึ่งมีเป้าหมายดังนี้

๑) การมุ่งประโยชน์ของประชาชนผู้รับบริการทั้งผู้ที่มาติดต่อขอรับบริการ และผู้ที่อยู่ในข่ายที่ควรจะได้รับบริการเป็นสำคัญ โดยผู้ให้บริการต้องทราบก่อนว่าการให้บริการเป็นภาระหน้าที่ ที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั่วถึง อยู่ภายใต้ข้อกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และการได้รับสิทธิประโยชน์ของผู้รับบริการ รวมถึงผู้ให้บริการจะต้องมองผู้มารับบริการว่ามีฐานะ

ศักดิ์ศรีที่เท่าเทียมตน

(๒) ความรวดเร็วในการให้บริการ โดยการพัฒนาข้าราชการให้มีทัศนคติ มีความรู้ ความสามารถ เพื่อให้เกิดความชำนาญงาน มีความกระตือรือร้น การกระจายอำนาจ หรือการมอบหมายอำนาจให้มากขึ้นและการนำพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ ที่จะทำให้บริการได้รวดเร็วขึ้น

(๓) การให้บริการจะต้องเสร็จสมบูรณ์ โดยความเสร็จสมบูรณ์ของการให้บริการ หมายถึง การเสร็จสมบูรณ์ตามสิทธิประโยชน์ที่ผู้รับบริการพึงจะได้รับ ซึ่งลักษณะที่ดีของการให้บริการที่เสร็จสมบูรณ์ก็คือ การบริการที่แล้วเสร็จในการติดต่อเพียงครั้งเดียวหรือไม่เกิน ๒ ครั้ง

(๔) ความกระตือรือร้นในการให้บริการ

(๕) การให้บริการด้วยความถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้

(๖) การให้บริการด้วยความสุภาพอ่อนโยน โดยเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ จะต้องปฏิบัติต่อประชาชนผู้มาติดต่อขอรับบริการด้วยความอ่อนน้อม ซึ่งจะทำให้ผู้มารับบริการมีทัศนคติที่ดีต่อ ข้าราชการและการติดต่อกับทางราชการ

(๗) การให้บริการด้วยความเสมอภาค ซึ่งข้าราชการมีหน้าที่ให้บริการแก่ประชาชน จะต้องให้บริการอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันทุกคน

กล่าวโดยสรุปได้ว่า หลักการให้บริการสาธารณะให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนผู้ใช้บริการเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารงานของรัฐ โดยการให้บริการนั้นควรมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบให้เกิดความสอดคล้องครบวงจรในการบริการ ที่มีความครบถ้วนสมบูรณ์ สะดวกรวดเร็ว มุ่งที่จะให้บริการในเชิงส่งเสริม สร้างสรรค์ทัศนคติและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ จะต้องเป็นบริการที่มีความถูกต้องชอบธรรม มีความเสมอภาคและเท่าเทียมทุกคน

๓.๕ แนวคิดใหม่เกี่ยวกับการให้บริการสาธารณะ

แนวคิดใหม่เกี่ยวกับการให้บริการสาธารณะพ่ออธิบายโดยสังเขปดังต่อไปนี้ (เทพศักดิ์ บุญรัตนพันธ์, ๒๕๕๘ อ้างถึงใน ปัญญา จันทร์เกิด, ๒๕๖๐)

(๑) แนวคิดการให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ

การให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ หมายถึง การทำงานที่ให้บริการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องมารวมให้บริการอยู่ในสถานที่เดียวกัน ในลักษณะที่ส่งต่องานระหว่างกันที่หรือเสร็จในขั้นตอนหรือเสร็จในจุดให้บริการเดียว โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การให้บริการมีความรวดเร็วขึ้น ซึ่งรูปแบบของการให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ มีรูปแบบที่สำคัญคือ

รูปแบบที่ ๑ การนำลายหน่วยงานมารวมให้บริการอยู่ในสถานที่เดียวกัน

รูปแบบที่ ๒ กระจายอำนาจมาให้หน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งทำหน้าที่ให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ

รูปแบบที่ ๓ การปรับปรุงและออกแบบใหม่ในการให้บริการ

รูปแบบที่ ๔ การสามารถให้บริการผ่านทางอินเทอร์เน็ตได้เสร็จทันที

๒) แนวคิดการให้บริการแบบออนไลน์

การให้บริการแบบออนไลน์ หมายถึง การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างปฏิสัมพันธ์ของการให้บริการระหว่างหน่วยงานที่ทำหน้าที่ให้บริการกับลูกค้าหรือประชาชนผู้รับบริการ โดยเป็นการให้บริการที่ไม่ได้มีการเพียงหน้ากันระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการ แต่จะทำผ่านสื่อการให้บริการที่เป็นเสียง ข้อมูล และภาพ ในปัจจุบันนี้ได้มีการนำแนวคิดของการให้บริการแบบออนไลน์มาใช้ในการให้บริการสาธารณะในหลายรูปแบบที่สำคัญที่มักพบเห็นบ่อย ได้แก่

รูปแบบที่ ๑ การให้บริการตอบรับทางโทรศัพท์อัตโนมัติ

รูปแบบที่ ๒ การให้บริการผ่านเครื่องให้บริการอัตโนมัติ

รูปแบบที่ ๓ การให้บริการผ่านทางอินเทอร์เน็ต

๓) แนวคิดการให้บริการแบบเครือข่ายหรือการสร้างการมีส่วนร่วมจากภายนอก

การให้บริการแบบเครือข่าย หมายถึง การสร้างระบบความร่วมมือของการให้บริการระหว่างหน่วยงานให้เกิดขึ้นเพื่อมาช่วยให้บริการแก่ประชาชนหรือลูกค้า รวมถึงการนำประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริการ รูปแบบของการให้บริการแบบเครือข่ายจึงเกิดขึ้นได้อย่างน้อย ๓ รูปแบบ ดังนี้

๓.๑) การดึงความร่วมมือจากองค์กรภายนอกมาร่วมให้บริการเฉพาะในบางส่วนของการให้บริการ

๓.๒) การดึงความร่วมมือจากองค์กรภายนอกมาร่วมให้บริการในรูปแบบการทำ สัญญาจ้างเหมาบริการ (Contractout)

๓.๓) การให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการให้บริการสาธารณะ

๔) แนวคิดการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer relationship management-CRM) การจัดการลูกค้าสัมพันธ์ เป็นมุ่งตอบสนองคุณค่าระหว่างกันขององค์กรกับลูกค้า โดยองค์กรมุ่งสร้างคุณค่าใหม่ๆ ที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ลูกค้า ส่วนลูกค้าสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรด้วยการเกิดความรู้สึกความจริงกับดีหรือประทับใจต่อองค์กรตลอดไป

การจัดการลูกค้าสัมพันธ์ มีจุดมุ่งหมายที่สำคัญ คือ

(๑) เพิ่มความเข้าใจถึงความต้องการจากลูกค้าขององค์กร

(๒) ทุกครั้งที่มีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้า ตอบสนองต่อความคาดหวังให้ได้ในแต่ละราย

(๓) ทำให้ลูกค้าเกิดความรู้สึกแตกต่างจากที่เคยพบและดีกว่า โดยพยายามให้ลูกค้าได้รับรู้ประสบการณ์ที่ดีและแปลกกว่าเดิม (Wonderful experiences)

(๔) เรื่องที่ดีที่สุดก็คือ การให้ความสำคัญต่อการเพิ่มคุณค่าให้แก่ลูกค้ามากกว่าตัวสินค้าและบริการ

กล่าวโดยสรุป การจัดการลูกค้าสัมพันธ์เป็นการให้บริการที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นหัวใจหลักสำคัญเรียนรู้ความต้องการและความคาดหวังจากลูกค้า เน้นการตอบสนองให้สูงกว่าความคาดหวังที่เคยได้รับ และทำให้ลูกค้าเกิดความจริงกับดีหรือประทับใจตลอดไป

๔. ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการให้บริการ

๔.๑ ลักษณะของความพึงพอใจในการให้บริการ

จิตตินันท์ เดชุคุปต์ และคณะ (๒๕๔๒) ได้กล่าวว่า ความพึงพอใจในการให้บริการ มีความสำคัญต่อการดำเนินงานบริการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งมีลักษณะทั่วไป ดังนี้

(๑) ความพึงพอใจเป็นการแสดงออกทางอารมณ์และความรู้สึกในทางบวกของบุคคล ต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด บุคคลจำเป็นต้องปฏิสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมรอบตัว การตอบสนองความต้องการ ส่วนบุคคลด้วยการติดต่อกับบุคคลอื่นและสิ่งต่างๆ ในชีวิตประจำวัน ทำให้แต่ละคนมีประสบการณ์ การรับรู้ เรียนรู้สิ่งที่จะได้รับตอบแทนแตกต่างกันไป ในสถานการณ์การบริการก็เช่นเดียวกัน บุคคล รับรู้หลายสิ่งหลายอย่างเกี่ยวกับการบริการไม่ว่าจะเป็นประเภทของการบริการหรือคุณภาพของการ บริการซึ่งประสบการณ์ที่ได้รับจากการสัมผัสรับบริการต่างๆ หากเป็นไปตามความต้องการของ ผู้รับบริการ โดยสามารถทำให้ผู้รับบริการได้รับสิ่งที่คาดหวังก็ย่อมก่อให้เกิดความรู้สึกที่ดีและพึงพอใจ ในบริการที่ได้รับ

(๒) ความพึงพอใจเกิดจากการประเมินความแตกต่างระหว่างสิ่งที่คาดหวังกับสิ่งที่ได้รับจริงในสถานการณ์หนึ่ง การบริการก่อนที่ลูกค้าจะมาใช้บริการได้ก็ตามมักจะมีมาตรฐานของการ บริการนั้นไว้ในใจอยู่ก่อนแล้ว ซึ่งอาจมีแหล่งอ้างอิงมาจากคุณค่าหรือเจตคติที่ยึดถือต่อการบริการ ประสบการณ์ดั้งเดิมที่เคยใช้บริการ การบอกเล่าของผู้อื่น การรับทราบข้อมูล การรับประกันบริการ จากโฆษณา การให้คำมั่นสัญญาของผู้ให้บริการเหล่านี้เป็นปัจจัยพื้นฐานที่ผู้รับบริการใช้เปรียบเทียบ กับการบริการที่ได้รับในวงจรของการให้บริการตลอดช่วงเวลาของความจริง สิ่งที่ผู้รับบริการได้รับรู้ เกี่ยวกับการบริการก่อนที่จะมารับบริการหรือความคาดหวังในสิ่งที่คิดว่าควรจะได้รับ (Expectations) นี้ มีอิทธิพลต่อช่วงเวลาของการเผชิญความจริงหรือการพบปะระหว่างผู้ให้บริการ และผู้รับบริการเป็นอย่างมาก เพราะผู้รับบริการจะประเมินเปรียบเทียบสิ่งที่ได้รับบริการจริงตาม กระบวนการบริการที่เกิดขึ้น (Performance) กับสิ่งที่คาดหวังเอาไว้หากสิ่งที่ได้รับเป็นไปตามความ คาดหวังถือว่าเป็นการยืนยันที่ถูกต้อง (Confirmation) กับความคาดหวังที่มีอยู่ ผู้รับบริการย่อมเกิด ความพึงพอใจต่อการบริการดังกล่าว แต่ถ้าไม่เป็นไปตามที่คาดหวังอาจจะสูงหรือต่ำกว่าที่นับเป็นการยืนยัน ที่คาดเคลื่อน (Disconfirmation) จากความคาดหวังดังกล่าว ทั้งนี้ช่วงความแตกต่าง (Discrepancy) ที่เกิดขึ้นจะชี้ให้เห็นถึงระดับความพึงพอใจหรือความไม่พึงพอใจมากน้อยได้ ถ้าข้อ ยืนยันเบี่ยงเบนไปในทางบวกแสดงถึงความพึงพอใจ ถ้าไปในทางลบแสดงถึงความไม่พึงพอใจ

(๓) ความพึงพอใจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาตามปัจจัยแวดล้อมและสถานการณ์ที่ เกิดขึ้น ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกขอบสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่ผ่านแปรได้ตามปัจจัยที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับความ คาดหวังของบุคคลในแต่ละสถานการณ์ ช่วงเวลาหนึ่งบุคคลอาจจะไม่พอใจต่อสิ่งหนึ่งเพราะว่าไม่ เป็นไปตามที่คาดหวังไว้ แต่ในอีกช่วงหนึ่งหากสิ่งที่คาดหวังไว้ได้รับการตอบสนองอย่างถูกต้อง บุคคล ที่สามารถเปลี่ยนความรู้สึกเดิมต่อสิ่งนั้นได้อย่างทันทีทันใด แม้ว่าจะเป็นความรู้สึกที่ตรงกันข้ามกันก็ ตาม นอกจากนี้ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกที่สามารถแสดงออกในระดับมากน้อยได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับ ความแตกต่างของการประเมินสิ่งที่ได้รับจริงกับสิ่งที่คาดหวังไว้ส่วนใหญ่ลูกค้าจะใช้เวลาเป็นมาตรฐาน ในการเปรียบเทียบความคาดหวังจากการต่างๆ

Thomas & Earl. (๑๙๘๕) ได้ให้แนวความคิดความพึงพอใจไว้ว่า การวัดความพึงพอใจเป็นวิธีหนึ่งที่ใช้กันอยู่ เพื่อทราบผลของการให้บริการที่ดีเลิศที่ทำให้ลูกค้าพอใจ เป็นที่บริษัทเชื่อว่ามีคุณค่าและความเข้าใจในความต้องการและปัญหาของลูกค้าในการบริการ ผู้บริหารขององค์กรต้องมีความรับผิดชอบในการปรับปรุงคุณภาพให้เกิดประสิทธิผลและผลดีอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การสำรวจความพึงพอใจจึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการ

Ernest & Tigeon (๑๙๘๐) กล่าวว่า ความพึงพอใจเป็นแรงจูงใจของมนุษย์ที่ตั้งอยู่บนความต้องการพื้นฐาน มีความเกี่ยวข้องกันอย่างใกล้ชิดกับผลสัมฤทธิ์และแรงจูงใจ และพยายามหลีกเลี่ยงสิ่งไม่ต้องการ

ทฤษฎีความต้องการของมาสโลว์ (Maslow's Hierarchy of Needs Theory) (Maslow, ๑๙๗๐, อ้างถึงใน สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติ, ๒๕๔๕)

อับรา罕์ มาสโลว์ เป็นนักจิตวิทยาอยุธัยที่มหาวิทยาลัยแบรนด์ฟิล์ด์ ได้พัฒนาทฤษฎี การจูงใจที่รู้จักกันมากที่สุดทฤษฎีหนึ่งขึ้นมา มาสโลว์ระบุว่าบุคคลจะมีความต้องการที่เรียงลำดับจากระดับพื้นฐานมากที่สุดไปยังระดับสูงสุด ขอบข่ายของมาสโลว์จะอยู่บนพื้นฐานของสมมุติฐานรากฐาน ๓ ข้อ คือ

๑) บุคคล คือ สิ่งมีชีวิตที่มีความต้องการ ความต้องการของบุคคลสามารถมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของพวกรเขาได้ ความต้องการที่ยังไม่ถูกตอบสนองเท่านั้นสามารถมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมความต้องการที่ถูกตอบสนองแล้วจะไม่เป็นสิ่งจูงใจ

๒) ความต้องการของบุคคลจะถูกเรียงลำดับตามความสำคัญ หรือเป็นลำดับขั้น จากความต้องการพื้นฐาน (เช่น อาหารและที่อยู่อาศัย) ไปจนถึงความต้องการที่ซับซ้อน (เช่น ความสำเร็จ)

๓) บุคคลที่จะก้าวไปสู่ความต้องการระดับต่อไปเมื่อความต้องการระดับต่ำลงมา ได้ถูกตอบสนองอย่างดีแล้วเท่านั้น นั่นคือ คุณงานจะมุ่งการตอบสนองความต้องการ สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยก่อน ก่อนที่จะถูกจูงใจให้มุ่งไปสู่การตอบสนองความต้องการทางสังคม

ลำดับขั้นความต้องการของ มาสโลว์

๑) ความต้องการทางร่างกาย (Physiological Needs) ความต้องการทางร่างกายจะอยู่ลำดับต่ำที่สุด ความต้องการพื้นฐานมากที่สุดที่ระบบโดยมาสโลว์ ความต้องการเหล่านี้จะหมายถึงแรงผลักดันทางชีวิตยาพื้นฐาน เช่น ความต้องการอาหาร อากาศ น้ำ และที่อยู่อาศัย เพื่อการตอบสนองความต้องการเหล่านี้ บริษัทจะต้องให้เงินเดือนอย่างเพียงพอแก่บุคคลที่พวกรฯ จะรับภาระสภาพการดำรงชีวิตอยู่ได้ (เช่น อาหาร และที่อยู่อาศัย) ในทำงานจะเดียวกันเวลาพักจะเป็นคุณลักษณะที่สำคัญอย่างหนึ่งของงานด้วยที่เปิดโอกาสให้บุคคลตอบสนองความต้องการทางร่างกายของพวกรฯ ได้บริษัทมากขึ้นทุกที่กำลังมีโครงการออกแบบก่อทำ้งกายนี้จะช่วยให้พนักงานมีสุขภาพดีด้วยการตอบสนองความต้องการทางร่างกายของพวกรฯ บุคคลที่ทำงานเกินไปหรือเจ็บป่วยจนเกินไปมากที่จะมีส่วนช่วยต่อบริษัทของพวกรฯ ได้อย่างเต็มที่ โดยที่จะไปความต้องการทางร่างกายจะถูกตอบสนองด้วยรายได้ที่เพียงพอและสภาพแวดล้อมของงานที่ดี เช่น ห้องน้ำสะอาด แสง สว่างที่เพียงพอ อุณหภูมิที่สบายและการระบายอากาศที่ดี

๒) ความต้องการความปลอดภัย (Safety Needs) ความต้องการความปลอดภัย ความต้องการลำดับที่สองของมาสโลว์ จะถูกกระตุ้นภายหลังจากที่ความต้องการทางร่างกายถูกตอบสนองแล้ว

ความต้องการความปลอดภัยจะหมายถึง ความต้องการสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยปราศจากอันตรายทางร่างกายและจิตใจ บริษัทสามารถทำได้หลายสิ่งหลายอย่างเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการความปลอดภัย ตัวอย่างเช่น บริษัทอาจจะให้การประกันชีวิตและสุขภาพ สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย กฎและข้อบังคับที่ยุติธรรมและสมควร และการยอมให้มีสภาพแรงงาน

๓) ความต้องการทางสังคม (Social Needs) ความต้องการทางสังคม คือ ความต้องการระดับสามที่ระบุโดยมาสโลว์ ความต้องการทางสังคมจะหมายถึง ความต้องการที่จะเกี่ยวพันกับมีเพื่อนและการถูกยอมรับโดยบุคคลอื่น เพื่อการตอบสนองความต้องการทางสังคม บริษัทอาจจะกระตุ้นการมีส่วนร่วมภายใต้กิจกรรมทางสังคม เช่น งานเลี้ยง ของสำนักงานทีมฟุตบอลหรือโบว์ลิ่ง ของบริษัทจะให้โอกาสของการตอบสนองความต้องการทางสังคมด้วยการเป็นสมาชิกสโมสรของบริษัทจะให้โอกาสที่ดีแก่ผู้บริหารเพื่อ “การสร้างเครือข่าย” กับผู้บริหารคนอื่น ในขณะที่ตอบสนองความต้องการทางสังคมของพวกราได้ด้วย ก่อนหน้านี้เราได้กล่าวถึงโครงการสุขภาพจะช่วยตอบสนองความต้องการทางร่างกายได้ โครงการสุขภาพนี้สามารถช่วยตอบสนองความต้องการทางสังคมได้ด้วยความจริงแล้วการทำงานหรือการเล่นกีฬากับเพื่อนร่วมงานจะให้โอกาสที่ดีเยี่ยมต่อการมีเพื่อน การวิจัยแสดงให้เห็นว่าความต้องการทางสังคมจะถูกกระตุ้นภายใต้ สภาวะที่ “ความไม่แน่นอนทางองค์กร” มีอยู่ เช่น เมื่อความเป็นไปได้ของการรวมบริษัทได้คุกคามความมั่นคงของงาน ภายใต้ สภาวะเช่นนี้บุคคลจะแสวงหาความเป็นมิตรจากเพื่อนร่วมงาน เพื่อที่จะรวมมูลเกี่ยวกับสิ่งที่กำลังเป็นไปอยู่

๔) ความต้องการเกียรติยศชื่อเสียง (Esteem Needs) ความต้องการเกียรติยศชื่อเสียง คือ ความต้องการระดับที่สี่ ความต้องการเหล่านี้หมายถึง ความต้องการของบุคคลที่จะสร้างการเคารพตนเองและการชูชื่อจากบุคคลอื่น ความต้องการชื่อเสียงและการยกย่องจากบุคคลอื่นจะเป็นความต้องการประเภทนี้ ตัวอย่างเช่น พวกราอาจจะได้รับเชิญงานเลี้ยงเพื่อที่จะยกย่องความสำเร็จที่ได้เด่น การพิมพ์เรื่องราวภายในจดหมายข่าวของบริษัท เพื่อที่จะพรรณนาความสำเร็จของบุคคล การให้กุญแจห้องน้ำแก่ผู้บริการ การให้ที่จอดรถยนต์ส่วนบุคคล และการประกาศ “บุคคลดีเด่น” ประจำเดือน ล้วนแต่เป็นตัวอย่างของสิ่งที่ สามารถกระทำเพื่อการตอบสนองความต้องการเกียรติยศชื่อเสียง การให้รางวัลเป็นนาฬิกาและเพชรแก่การบริการที่ดีและรางวัลราคาถูก เช่น ที่เช็ตและเหรียกเบียร์จะมีประโยชน์ต่อการยกย่องด้วย

๕) ความต้องการความสมหวังของชีวิต (Self-Actualization Needs) ความต้องการ ความสมหวังของชีวิตคือ ความต้องการระดับสูงสุด บุคคลมักจะต้องการโอกาสที่จะคิดสร้างสรรค์ภายในงาน หรือพวกราอาจจะต้องการความเป็นอิสระและความรับผิดชอบ บริษัทได้พยายามจูงใจบุคคลเหล่านี้ด้วยการเสนอตำแหน่งที่ท้าทายแก่พวกรา

ความพึงพอใจในการใช้บริการ ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับธุรกิจให้บริการ ซึ่งจะเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยเฉพาะตลาดที่มีการแข่งขันสูง (Duy & Hoang, ๒๐๑๗ อ้างถึงใน ทักษิพัชร์ และ สุรัชดา ๒๕๖๓) ความพึงพอใจในการใช้บริการ คือ ความรู้สึกของผู้ใช้บริการที่ยินดีหรือผิดหวัง ซึ่งเกิดจากประสบการณ์ของผู้ใช้บริการ เป็นผลมาจากการที่ได้เปรียบเทียบสิ่งที่ตนเองคาดหวังกับประสบการณ์ที่ได้รับจากที่ได้ใช้บริการ ทั้งนี้ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการจะเป็นดีหรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับการตอบสนองของผู้ให้บริการที่มีต่อความคาดหวังของผู้ใช้บริการว่าดีหรือไม่ด้วยเช่นกัน ซึ่งความพึงพอใจนี้ขึ้นอยู่ระหว่างคุณสมบัติในการใช้บริการ โดยลูกค้ายินดีเมื่อบริการมีคุณสมบัติที่สูง

กว่าหรือเทียบเท่ากับที่คาดหวังไว้ และผิดหวังเมื่อการบริการมีคุณสมบัติที่ต่ำกว่าที่คาดหวังไว้ หลายธุรกิจ จึงมุ่งหมายที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุด เนื่องจากผู้ใช้บริการที่พึงพอใจกับการให้บริการของธุรกิจ อาจจะเปลี่ยนไปใช้บริการธุรกิจอื่นที่ให้ความพึงพอใจสูงกว่าได้ง่าย ดังนั้นบริการที่สร้างความพึงพอใจ ที่สูงจะมีความเสี่ยงที่ผู้ใช้บริการจะหันไปใช้บริการอื่นได้น้อยลง (Kotler, ๒๐๐๓ อ้างถึงใน หัวข้อพัชร และ สุรัชดา ๒๕๖๓) สรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการใช้บริการ เป็นหัวใจสำคัญที่เกิดขึ้นหลังจากการใช้บริการ ซึ่งผู้ให้บริการจะต้องให้บริการที่สร้างความรู้สึกทางบวกแก่ผู้ใช้บริการ อันนำมาซึ่งความผูกพันต่อตราสินค้า และความภักดีของผู้ใช้บริการ

๔.๒ ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในบริการ

จริงกัญญา อ่อนละออ (๒๕๖๑) ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่คาดว่าจะได้รับบริการ ในสถานการณ์ใดสถานการณ์หนึ่งนั้นอาจไม่คงที่และผันแปรไปตามช่วงเวลาที่แตกต่างกันได้ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(๑) สินค้าที่บริการความพึงพอใจของผู้รับบริการจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อได้รับการบริการที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการ รวมไปถึงความเอาใจใส่ของผู้ให้บริการ

(๒) ราคาก่าค่าบริการความพึงพอใจจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อราคาก่าบริการนั้นเหมาะสม และผู้รับบริการเดิมใจที่จะจ่าย แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นเจตคติของผู้รับบริการแต่ละคนนั้นย่อมไม่เหมือนกัน

(๓) สถานที่บริการทำเลที่ตั้งเข้าถึงได้สะดวกและสถานที่ตั้งของสถานที่บริการมีการกระจายสาขาพร้อมที่จะตอบสนองความต้องการของผู้ให้บริการได้อย่างสะดวกก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ

(๔) การส่งเสริมแนะนำการบริการ เช่น การที่ผู้รับบริการได้รับข้อมูลข่าวสารจากสื่อช่องทางต่าง ๆ ในการบริการก็เป็นปัจจัยที่จะทำให้ผู้รับบริการพึงพอใจได้เมื่อกัน

(๕) ผู้ให้บริการถือเป็นบุคคลสำคัญอย่างยิ่งที่จะทำให้ผู้รับบริการพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจ ดังนั้นผู้ให้บริการจึงควรคำนึงถึงเป็นหลักว่าทำอย่างไรจึงจะทำให้ผู้รับบริการพึงพอใจมากที่สุด

(๖) สภาพแวดล้อมของการบริการ เช่น บรรยากาศภายในสถานที่บริการ หรือ สถานที่ข้างเคียงก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้ผู้รับบริการพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจ

(๗) กระบวนการบริการ ได้แก่ วิธีการนำเสนอการบริการว่าทำอย่างไรจึงจะสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการ เพราะหากประสิทธิภาพของกระบวนการให้บริการไม่ดีก็จะทำให้ผู้รับบริการไม่คล่องตัว

สมิต สัชญุกร (๒๕๖๑) ได้ให้รายละเอียดคุณลักษณะของผู้ที่จะทำงานบริการได้ดี มี ดังต่อไปนี้

(๑) มีจิตใจรักงานบริการ คนเราจะทำสิ่งหนึ่งสิ่งใดด้วยความสมัครใจทุ่มเทแรงกายแรงใจให้แก่สิ่งนั้นย่อมเกิดจากความมีใจรักเป็นทุนเดิม ดังจะเห็นได้จากการที่เราให้เวลาให้ความเอาใจใส่ สนใจกับงานอดิเรกไม่ว่าจะเป็นงานเขียนหนังสือ งานปลูกต้นไม้หรืองานเก็บสะสมสิ่งของหายาก ซึ่งต้องใช้ความมุ่งมั่นนานเพียรพยายามเป็นพิเศษมากกว่างานปกติในหน้าที่ประจำ ซึ่งเป็นงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำไม่ได้เกิดจากความสมัครใจ เว้นเสียแต่งานในหน้าที่ เป็นงานที่เรารัก เราชอบ เราสนับสนุน ใจจะเกิดความสมัครใจทำ ซึ่งจะเป็นผลให้เราเอาใจใส่ต่องานนั้น งานบริการก็เช่นกันผู้ซึ่งจะ

ทำได้ดีก็จะต้องมีเจรจาและขอบงานบริการ

(๒) มีความรู้ในงานที่จะบริการ งานบริการต้องการความถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์เป็นสิ่งสำคัญ ดังนั้น ผู้ซึ่งจะทำงานบริการในเรื่องใดจำเป็นจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในงานที่ตนจะต้องให้บริการอย่างถูกต้องแท้จริง มิฉะนั้นจะก่อให้เกิดความผิดพลาด ตกหล่น เสียหายแก่งานบริการนั้น ๆ ได้ผู้ที่จะทำงานบริการในแต่ละงาน จึงต้องขวนขวยหาความรู้ในงานเฉพาะนั้นให้รู้แจ้ง รู้จริงอย่างถ่องแท้เพื่อให้มีคุณลักษณะเพียงพอแก่การเป็นผู้ให้บริการในงานที่ตนรับผิดชอบ

(๓) มีความรู้ในตัวสินค้าหรือบริการ เหตุผลที่ว่า ผู้ทำงานบริการจำเป็นต้องมีความรู้ในตัวสินค้าหรือบริการที่ตนจะเป็นผู้ให้บริการเพื่อการให้ความรู้และสารสนเทศ (information) เกี่ยวกับตัวสินค้าหรือบริการเป็นส่วนสำคัญของงานบริการและเป็นงานบริการขั้นพื้นฐานที่ทุกคนจะต้องทำงานในแต่ละหน้าที่หากผู้ทำงานบริการไม่มีความรู้ ในตัวสินค้าและบริการแล้ว ก็ไม่สามารถจะอธิบายหรือให้คำชี้แจงเป็นการช่วยเหลือแก่ผู้รับบริการได้

(๔) มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตน ผู้ทำงานบริการจะต้องติดต่อสัมพันธ์ เกี่ยวข้องกับคนต่างๆ มากหน้าหลายตา การวางแผนจึงเป็นสิ่งสำคัญ เพราะเป็นพันธะผูกพันต่อผลที่ได้ กระทำการไป หากการปฏิบัติตนเป็นผลให้ผู้รับบริการพึงพอใจก็ได้แต่ถ้าในทางตรงกันข้ามการปฏิบัติ ตนเป็นผลให้ผู้รับบริการเกิดความไม่พอใจ ก็ย่อมจะส่งผลเสียต่องานบริการได้ การปฏิบัติตนเป็นเรื่องที่ต้องระมัดระวังทั้งด้านกายและวิชา เนื่องจากเป็นสิ่งประภูมิให้เห็นได้ง่าย ทั้งจากการแต่งกาย การแสดง ศรีษะ น้ำเสียง การพูดการสื่อสารทั้งที่ใช้ถ้อยคำและไม่ใช้ถ้อยคำ แต่เป็นภาษาที่ทำให้เกิดความเข้าใจได้ต่างๆ กัน

(๕) มีความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่ ผู้ใดที่ขาดความรับผิดชอบ ย่อมไม่อาจทำงานได้ให้สำเร็จได้ เพราะความรับผิดชอบเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะทำให้งานบรรลุผลผู้ซึ่งไม่มีความรับผิดชอบ ย่อมจะไม่ผูกพันตนต่อผลของการกระทำ อาจเพิกเฉยละเล่าย่อสิ่งที่ควรทำเพื่อให้เกิดผลดี ต่องานบริการไม่เอาใจใส่ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการอย่างเสียไม้ได้ความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่ จึงเป็นคุณลักษณะที่สำคัญมากในการทำงานบริการ

(๖) มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ ในด้านการตลาด การขาย และงานบริการ เราปลูกฝังทัศนคติให้เห็นความสำคัญของลูกค้าหรือผู้ให้บริการด้วยการยกย่องว่า “ลูกค้าคือพระราชา” เท่านั้นยังไม่พอ ยังมีผู้ยกย่องว่า “ลูกค้าคือพระเจ้า” และไม่ว่าลูกค้าจะเป็นอย่างไรเรายังต้องยอมตั้งสมมติฐานว่า “ลูกค้าเป็นฝ่ายลูกเสมอ” ทั้งนี้ก็เพื่อให้มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าหรือผู้ใช้บริการอย่างดีที่สุดเมื่อได้ก็ตามที่ผู้ให้บริการมีการผูกพันตนต่อผลของการกระทำหรือพันธกิจที่ดี ต่อ ลูกค้าหรือผู้ให้บริการย่อมเป็นหลักประกันได้ว่าจะมีการให้บริการอย่างมีคุณภาพ เพราะจะระมัดระวังที่จะสร้างความพอใจ และสนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างสอดคล้องถูกต้องและครบถ้วน

(๗) มีทัศนคติต่องานบริการดีการบริการในความหมายก็บ่งบอกแล้วว่าเป็นการให้ความช่วยเหลือผู้ทำงานบริการเป็นผู้ให้จึงต้องมีความคิดความรู้สึกต่องานบริการในทางที่ชอบ และเต็มใจที่จะให้บริการ ถ้าผู้ใดมีความคิดความรู้สึกไม่ชอบงานบริการ แม้จะพยายามในการรับบริการจากผู้อื่น ก็ไม่อาจจะทำงานบริการให้เป็นผลดีได้ทัศนคติมีอิทธิพลต่อกระบวนการคิดของผู้ทำงานบริการ เป็นอันมาก ถ้าบุคคลใดมีทัศนคติต่องานบริการดีก็จะให้ความสำคัญต่องานบริการและปฏิบัติงานอย่างเต็มที่เป็นผลให้งานบริการมีคุณค่าและนำไปสู่ความเป็นเลิศ

๘) มีจิตใจมั่นคงไม่โลเล ผู้ทำงานบริการจะต้องมีความมั่นคงในจิตใจ ไม่ว่าจะมีสิ่งหนึ่งสิ่งใดมากระทบก็จะต้องตั้งสติและระลึกถึงงานบริการเป็นสำคัญ หากมีอารมณ์อ่อนไหวเกิดเหตุการณ์ใดมากระทบจิตใจทำให้เกิดปฏิกิริยาในทางร้ายอย่างรุนแรง ย่อมจะทำให้การบริการมีผลเสียไปได้ในการบริหารงานบริการจะมีนโยบายควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามแผนการให้บริการผู้ทำงานบริการ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดแม้ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายให้ สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปผู้ทำงานบริการจะต้องปรับวิธีการให้บริการโดยไม่โลเลยืดถือในนโยบายเดิม

๙) มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ผู้ทำงานบริการ เป็นผู้ที่อยู่กับหน้างานได้พบเห็นเหตุการณ์ต่างๆ เป็นประสบการณ์ตรง จึงควรมีความคิดใหม่ๆ ใน การปฏิรูปงานบริการได้ดีไม่ควรยึดอยู่กับการให้บริการที่เคยทำมาอย่างไรก็ทำไปอย่างนั้น เป็นการสนับสนุนต่องานที่ไม่ดีไม่เกิดการพัฒนา ควรที่จะเป็นผู้มีลักษณะเฉพาะในการคิดเปลี่ยนแปลงใหม่ให้กว้างขวาง มีการคิดตัดแปลงการให้บริการ เห็นอกว่าเดิม ทั้งนี้ผู้มีความสร้างสรรค์จะมีการรับรู้และสร้างจินตนาการจากประสบการณ์นำมาใช้ในการสร้างสรรค์งานบริการให้ดีขึ้น

๑๐) มีความช่างสังเกต ผู้ทำงานบริการจะต้องมีลักษณะเฉพาะตัวเป็นคนมีความช่างสังเกต เพราะหากมีการรับรู้ว่าบริการอย่างไรจึงจะเป็นที่พอใจของผู้รับบริการก็จะพยายามนำมายัง สร้างสรรค์ให้เกิดบริการที่ดียิ่งขึ้น เกิดความพ้อใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าหรือ ผู้ใช้บริการได้มากยิ่งขึ้น การรับรู้ที่ได้มาจากการสังเกตติดอยู่ในความทรงจำ สามารถนำมายกให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในงานบริการได้ผู้ทำงานบริการที่ไม่มีความช่างสังเกตจะคิดไม่ออกและแยกไม่ได้ว่าบริการที่ดีกับบริการที่ไม่ดีมีจุดแตกต่างกันอย่างไร

๑๑) มีวิจารณญาณไตร่ตรองรอบคอบ ในการบริการอาจมีเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเฉพาะหน้า ซึ่งผู้ทำงานบริการจะต้องพิจารณาคิดทบทวนติตรองให้คร่าวๆ อย่างรอบคอบว่า จะทำการใด เช่น ในกรณีของบริการที่เกินกว่าจะปฏิบัติได้หรือการเรียกร้องให้บริการในกรณีที่ขัดต่อนโยบาย ของหน่วยงาน เช่น การขอสิทธิพิเศษการแลกเปลี่ยนหรือการขอคืนสินค้าซึ่งมีนโยบายขายขาดไม่รับคืน เป็นต้น ผู้ทำงานบริการจึงต้องใช้วิจารณญาณไตร่ตรองว่าควรจะทำการใด มีใช่นำเรื่องที่เป็นปัญหาให้ผู้บังคับบัญชาต้องพิจารณาวินิจฉัยสั่งการในทุกเรื่อง

๑๒) มีความสามารถวิเคราะห์ปัญหา ผู้ทำงานบริการจะต้องมีสมมั่นใจทั้งโดยตรง และโดยทางอ้อมกับบุคคลต่าง ๆ ซึ่งมีภูมิหลังที่หลากหลายต่างกัน ผู้รับบริการส่วนใหญ่มีการติดต่อสัมพันธ์ด้วยตามปกติแต่บางคนอาจปัญหามาให้ผู้ทำงานบริการ ทั้งที่เป็นปัญหาเกิดจากด้านผู้รับบริการทำขึ้น เพราะนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ผิดวิธีหรือทำให้เกิดการแตกหักเสียหายด้วยความพลัง พลัดของตนเอง บางกรณีก็เกิดจากฝ่ายผู้ให้บริการคนอื่นๆ หรือคนในหน่วยงานเดียวกันส่งมอบสินค้าด้วยคุณภาพผิดเวลาส่งมอบ ดำเนินการล่าช้าในการให้บริการหลังการขายล้วนเป็นปัญหา ผู้ให้บริการจะต้องสามารถวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาหาสาเหตุที่แท้จริงให้พบ และคิดหาวิธีแก้ปัญหา เป็นทางเลือกหลายๆ ทางและเลือกทางแก้ปัญหาที่ดีที่สุด

ศิริพร ตันติพูลวินัย (๒๕๓๘, อ้างถึงใน เทศบาลนครอุบลราชธานี, ๒๕๕๓) กล่าวว่า ความพึงพอใจผู้รับบริการเป็นการแสดงออกถึงความรู้สึกในทางบวกของผู้รับบริการต่อการให้บริการซึ่งปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการที่สำคัญดังนี้

(๑) สถานที่บริการ การเข้าถึงการบริการได้สะดวกเมื่อผู้รับบริการมีความต้องการ ย่อมก่อให้เกิดความพึงพอใจต่อการบริการ ทำเลที่ตั้ง และการกระจายสถานที่บริการให้ทั่วถึงเพื่อ

อำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการจึงเป็นเรื่องสำคัญ

๒) การส่งเสริมแนะนำบริการความพึงพอใจของผู้รับบริการ เกิดขึ้นได้จากการได้ยินข้อมูลข่าวสารหรือบุคคลอื่นกล่าวขานถึงคุณภาพของการบริการไปในทางบวกหากตรงกับความเชื่อถือที่มีก็จะมีความรู้สึกดีกับบริการดังกล่าว อันเป็นแรงจูงใจผลักดันให้มีความต้องการบริการตามมาได้

๓) ผู้ให้บริการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติการ ล้วนเป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญต่อการปฏิบัติ งานบริการให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจทั้งสิ้น ผู้บริหารการบริการที่วางแผนนโยบาย การบริหารโดยคำนึงถึงความพึงพอใจได้ง่าย เช่นเดียวกับผู้ปฏิบัติงานหรือพนักงานบริการที่ตระหนักรถึงผู้รับบริการเป็นสำคัญแสดงพฤติกรรมการบริการและสนองบริการที่ผู้รับบริการต้องการความสนใจ เอาใจใส่อย่างเต็มที่ด้วยจิตสำนึกของการบริการ

๔) สภาพแวดล้อมของการบริการ สภาพแวดล้อมและบรรยากาศของการบริการที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจ ผู้รับบริการมักชื่นชมสภาพแวดล้อมของการบริการเกี่ยวข้องกับการออกแบบอาคารสถานที่ ความสวยงามของการตกแต่งภายในด้วยเฟอร์นิเจอร์ และการให้สีสัน การจัดแบ่งพื้นที่เป็นสัดส่วนตลอดจนการออกแบบวัสดุเครื่องใช้

๕) ขบวนการบริการ มีวิธีการนำเสนอบริการในขบวนการบริหารเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการมีความคล่องตัวและสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างถูกต้องมีคุณภาพ เช่น การนำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์เข้ามาจัดระบบข้อมูลของการสำรองห้องพักโรงแรม สายการบิน การใช้เครื่องฝาฟอก - ถอนเจนอัตโนมัติ การใช้ระบบโทรศัพท์อัตโนมัติในการรับ - โอนสายในการติดต่องานการต่างๆ เป็นต้น

ปัจจัยที่จะนำไปสู่การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าแบ่งออกได้ ดังนี้ (อิทธิวัฒน์ รัตนพองบุรี ๒๕๕๕)

๑) สิ่งแวดล้อม การปรับสภาพแวดล้อม การจัดภูมิทัศน์ให้เหมาะสม อากาศปลอดโปร่ง แสงสว่างเพียงพอ โดยเฉพาะที่สะอาด แข็งแรง หรือส่วนประกอบอื่นๆ ให้เหมาะสมต่อผลิตภัณฑ์ หรือองค์กร ย่อมทำให้ผู้เข้ามาใช้บริการมีความประทับใจ สบายใจ และเกิดความพึงพอใจกับทั้งพนักงานและลูกค้าแต่ในทางตรงกันข้ามหากมีสภาพแวดล้อมไม่ดี ทำให้การเจรจาธุรกิจประสบความสำเร็จได้ยาก เช่น ผู้ประกอบการที่เข้าสายจีนจะนิยมจัดสภาพแวดล้อม ภูมิทัศน์จะให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ ในการจัดตั้งธุรกิจ

๒) ผู้ให้บริการ จะเน้นในเรื่องของบุคคล ซึ่งมีความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้เกิดขึ้นในใจลูกค้า เพราะบุคลิกการแต่งกาย ความรู้ความสามารถ ไหวพริบ การแก้ไขปัญหา ความตั้งใจ ความใส่ใจในการปฏิบัติงานของพนักงานล้วนแต่มีผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า

๓) ผู้รับบริการ ความพึงพอใจ ความต้องการของมนุษย์ ย่อมไม่มีที่สิ้นสุดแต่ละคนล้วนมีความหลากหลาย ความพึงพอใจเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นิสัย อารมณ์ ความเคยชินของลูกค้าล้วนแต่เป็นอุปสรรคต่อความพึงพอใจ แม้ว่าจะมีสภาพแวดล้อมดีเพียงใด พนักงานให้บริการดีเพียงใด ถ้าผู้รับบริการมีทัศนคติที่ไม่ดี หรือขณะนั้นอารมณ์ไม่ดี หรือลูกค้ามีมาตรฐานสูงมาก แม้ให้บริการดีเยี่ยมเพียงใดก็ไม่สามารถตอบสนองความพึงพอใจได้ง่ายๆ ดังนั้น องค์กรก็ต้องยอมรับว่า ถ้าเราบริการดีที่สุดแล้ว แต่ลูกค้ายังไม่เกิดความพึงพอใจก็ต้องยอมรับว่าเราทำดีที่สุดแล้ว

ข้อสมมูล ชาวประเสริฐ (๒๕๔๙) ปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการบริการ สรุปได้ดังนี้

(๑) ความพึงพอใจของผู้ให้บริการ ผู้ให้บริการจะทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้จะต้อง มีปัจจัยต่างๆ ดังนี้

๑.๑) ความมั่นคงปลอดภัย เป็นความมั่นคงในการทำงาน ทำให้มีความรู้สึก น่าเชื่อถือ สร้างความมั่นใจ และเกิดความพึงพอใจในการทำงานได้

๑.๒) โอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน ความต้องการเข่นนี้จะลดลงเมื่อมี อายุมากขึ้น

๑.๓) ค่าจ้างหรือรายได้และโอกาสก้าวหน้ามีความสัมพันธ์กับเรื่องเงิน

๑.๔) สภาพการทำงาน การควบคุมดูแลของผู้บังคับบัญชาเป็นส่วนสำคัญ ทำให้เกิดความพึงพอใจและไม่พอใจต่อการทำงาน

๑.๕) ลักษณะที่แท้จริงของงานที่ทำ ถ้าตรงกับความรู้ความสามารถของผู้ ให้บริการก็จะเกิดความพึงพอใจ

๑.๖) ผลประโยชน์ตอบแทน เช่น โบนัส เงินบำเหน็จบำนาญ วันหยุด เป็นต้น

๑.๗) ลักษณะทางสังคม การยอมรับของสังคมในงานที่ทำ

๑.๘) ปัจจัยส่วนบุคคล เช่น อายุ ระยะเวลาการทำงาน ทัศนคติการศึกษา เป็นต้น

๑.๙) คำชี้แจง ที่มีต่อการให้บริการ

(๒) ความพึงพอใจของผู้รับบริการ ความพึงพอใจของผู้รับบริการของหน่วยงานนั้น ควรจะพิจารณาจากสิ่งต่างๆ เหล่านี้

๒.๑) ปัจจัยส่วนบุคคล เช่น อายุ ทัศนคติในการรับบริการ ระดับการศึกษา อาชีพ เป็นต้น

๒.๒) ความรวดเร็วในการบริการ มีความสำคัญอย่างมากในการทำให้เกิด ความพึงพอใจ

๒.๓) การประชาสัมพันธ์ในการบริการ เพื่อให้ทราบถึงขั้นตอนต่างๆ ของ การบริการและชี้แจงผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีต่อผู้มารับบริการ

๒.๔) ระบบการทำงานต้องมีกฎระเบียบและขั้นตอนที่ชัดเจน สม่ำเสมอ ใน การให้บริการ ซึ่งผู้รับบริการจะมีเหตุผลต่อการบริการนั้น

๒.๕) ความยุติธรรมเสมอภาคในการบริการ ผู้รับบริการชอบให้เจ้าหน้าที่ ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมมิใช่เลือกปฏิบัติ

๒.๖) การปฏิสัมพันธ์กับผู้ให้บริการ การพูดจาที่ดี การแนะนำในการบริการ มีความสัมพันธ์ด้านต่างๆ ก่อให้เกิดความรู้สึกที่ดีของผู้รับบริการ

๒.๗) คุณภาพของการให้บริการนั้น ต้องมีความถูกต้อง และน่าเชื่อถือของ ข้อมูลสำหรับ ให้บริการซึ่งส่งผลให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจมากขึ้น

สกุณา เจริญกล้า (๒๕๕๗) กล่าวว่า ความพึงพอใจต่อการให้บริการ ซึ่งปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการที่สำคัญๆ ดังนี้

(๑) ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ กล่าวได้ว่า จำนวนเจ้าหน้าที่ขององค์การ จะต้องมีจำนวนเพียงพอสำหรับประชาชนที่มารับบริการ มีการจัดเตรียมอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ป้ายประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนการบริการ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนอย่างเพียงพอและ เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการของ มีความรู้ความสามารถในการให้บริการ เช่น การตอบข้อสงสัย หรือการให้คำแนะนำแก่บุคคลได้ จึงทำให้ประชาชนที่มาใช้บริการขององค์กรมีความพึงพอใจอย่างทั่วถึง

(๒) ด้านความนำเข้าถือในการบริการ กล่าวได้ว่า ใน การจัดเตรียมเอกสารและแบบ พิมพ์ต่างๆ สำหรับผู้รับบริการ ไม่ให้เกิดปัญหาบุ่งยากในขั้นตอนการรับบริการ เจ้าหน้าที่ให้ ความสำคัญกับผู้มารับบริการอย่างเสมอภาค และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ยึดถือกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตามกฎหมาย เป็นสำคัญ จึงทำให้ประชาชนที่มาใช้บริการขององค์กรมีความพึงพอใจ

(๓) ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ กล่าวได้ว่า ผู้มารับบริการได้รับการบริการตาม วัตถุประสงค์ของการมาใช้บริการ เจ้าหน้าที่องค์การให้การบริการด้วยความรวดเร็ว ฉับไวและถูกต้อง และมีตัวอย่างการรับบริการ แต่ละขั้นตอนให้ดูอย่างชัดเจนเข้าใจง่าย สะดวกในการเข้ารับบริการ จึง ทำให้ประชาชนที่มาใช้บริการเกิดความพึงพอใจ

(๔) ด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้มารับบริการ กล่าวได้ว่า การแจ้งเบอร์โทรศัพท์ผู้ที่ รับผิดชอบที่สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลที่ส่งสัญ หรือแจ้งเรื่องร้องเรียนปัญหาต่างๆ ได้ตลอดเวลา และได้แจ้งข้อมูลที่จำเป็นที่ประชาชนต้องรับรู้อย่างทั่วถึง มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารในหลาย ช่องทาง เช่น เสียงตามสาย วารสาร วิทยุชุมชน เว็บไซต์ ฯลฯ จึงทำให้ประชาชนที่มาใช้บริการของ องค์กรเกิดความพึงพอใจ

(๕) ด้านความเห็นอกเห็นใจผู้รับบริการ กล่าวได้ว่า เจ้าหน้าที่เอาใจใส่ยิ้มแย้มแจ่มใส ขณะที่ให้บริการช่วยอำนวยความสะดวกอย่างรวดเร็ว และยอมรับคำตำหนิติชม พร้อมรับไปปรับปรุง แก้ไขด้วยท่าทีที่เต็มใจ จึงทำให้ประชาชนที่มาใช้บริการขององค์กรเกิดความพึงพอใจ

มหาวิทยาลัยทักษิณ (๒๕๖๑) ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการความพึงพอใจของ ผู้รับบริการขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญๆ ดังนี้

(๑) ผลิตภัณฑ์บริการ ความพึงพอใจของผู้รับบริการจะเกิดขึ้นเมื่อได้รับบริการที่มี ลักษณะคุณภาพ และระดับการให้บริการตรงกับความต้องการ

(๒) ราคาค่าบริการ ความพึงพอใจของผู้รับบริการขึ้นอยู่กับราคาค่าบริการที่ ผู้รับบริการยอมรับ หรือพิจารณาว่าเหมาะสมกับคุณภาพของการบริการ

(๓) สถานที่บริการ การเข้าถึงบริการได้สะดวกเมื่อผู้รับบริการมีความต้องการยื่ม ก่อให้เกิดความพึงพอใจต่อการบริการ ทำเลที่ตั้ง และการกระจายสถานที่บริการให้ทั่วถึงเพื่ออำนวยความสะดวก ความสะดวก แก่ผู้รับบริการจึงเป็นเรื่องสำคัญ

(๔) การส่งเสริมแนะนำบริการ ความพึงพอใจของผู้รับบริการเกิดขึ้นได้จากการได้ยิน ข้อมูล ข่าวสาร หรือบุคคลอื่นกล่าวขานถึงคุณภาพของการบริการไปในทางบวก

๕) ผู้ให้บริการ ผู้ประกอบการ/ผู้บริหารการบริการและผู้ปฏิบัติงานบริการล้วนเป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญต่อการปฏิบัติงานบริการให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจทั้งสิ้น ผู้บริหารการบริการที่วางแผนนโยบายการบริการโดยคำนึงถึงความสำคัญของผู้รับบริการเป็นหลักย่อมสามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการให้เกิดความพึงพอใจได้ง่าย เช่นเดียวกับผู้ปฏิบัติงานบริการหรือพนักงานบริการที่ทราบดีว่าผู้รับบริการเป็นสำคัญ จะแสดงพฤติกรรมการบริการและสนองบริการที่ผู้รับบริการต้องการด้วยความสนใจ เอาใจใส่อย่างเต็มที่ด้วยจิตสำนึกของการบริการ

๖) สภาพแวดล้อมของการบริการ สภาพแวดล้อมและบรรยากาศของการบริการมีอิทธิพลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ ผู้รับบริการมักจะชื่นชมสภาพแวดล้อมของการบริการที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบอาคารสถานที่ ความสวยงามของการตกแต่งภายในการจัดแบ่งพื้นที่เป็นสัดส่วนตลอดจนการออกแบบวัสดุเครื่องใช้ในงานบริการ

๗) กระบวนการบริการ ประสิทธิภาพของการจัดการระบบการบริการส่งผลให้การปฏิบัติงาน เช่น บริการมีความคล่องตัวและสนองตอบความต้องการของผู้รับบริการได้อย่างถูกต้องมีคุณภาพ

๔. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สำนักบริการวิชาการ (๒๕๖๓) ได้ศึกษาโครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการต่องานบริการขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ผลการประเมินประสิทธิภาพการให้บริการทั้ง ๔ โครงการ/งานบริการ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งวัดประสิทธิภาพของการบริการจากผลการประเมินโดยภาพรวมของงานบริการทั้ง ๔ งานบริการ/โครงการ พ布ว่า ประชาชนผู้รับบริการ มีความพึงพอใจโดยมีค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย = ๔.๖๕) คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๐๐ ซึ่งเท่ากับ ๔ คะแนน เมื่อพิจารณารายละเอียด พ布ว่า

ความพึงพอใจทั้ง ๔ โครงการ/งานบริการ ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ของผู้รับบริการต่อการให้บริการด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ซ่องทางการให้บริการ เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวก คุณภาพของการบริการ ความคุ้มค่าของการกิจ และผลสัมฤทธิ์ของการกิจ มีความพึงพอใจค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับมากที่สุดเช่นกัน โดยมีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาที่ดีขึ้นในแต่ละโครงการ/งานบริการดังต่อไปนี้

งานบริการของโรงเรียนแม่อายวิทยาคม สังกัดสำนักการศึกษา ศานาและวัฒนธรรม องค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ โรงเรียนครมีระบบการบริหารจัดการขยายภายในโรงเรียน มีการสร้างระบบคัดแยกขยะที่ดี เพื่อสร้างความตระหนัก และจิตสำนักที่ดีให้กับนักเรียน ทั้งนี้อาจมีการบูรณาการความร่วมมือระหว่างโรงเรียน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และชุมชนในพื้นที่ ความมีการปรับปรุงห้องน้ำให้มีสภาพการใช้งานได้ทุกห้อง จัดตั้งบประมาณก่อสร้างห้องน้ำเพิ่มเติมเพื่อรองรับกับจำนวนนักเรียน ผู้มาใช้บริการจากภายนอกที่เพิ่มขึ้น และความมีการดูแลรักษาความสะอาดอยู่เสมอ นอกจากนี้ความมีการปรับปรุงอาคารสถานที่ให้พร้อมบริการ มีสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องเรียนที่พร้อมใช้งานเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการเรียน ความมีการจัดทำทางเชื่อมระหว่างอาคารเรียนเพื่ออำนวยความสะดวกให้นักเรียน ผู้รับบริการ คณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ปกครอง นักเรียน เท็นครัวให้องค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่เป็นหน่วยงานขับเคลื่อนการซ่อมเหลือ นักเรียนที่ไม่ได้รับสัญชาติไทย เพราะนักเรียนได้รับโอกาสในการศึกษาในโรงเรียนแม่อายวิทยาคม

เมื่อจบการศึกษาแล้วไม่สามารถไปศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาได้ เนื่องจากไม่มีเลขบัตรประจำตัวประชาชนหรือคนไทยทั่วไป

โครงการกำจัดผักตบชาวด้วยพืช บริเวณ หนองน้ำสาธารณะร่องขี้กุต ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๕ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ความมีการดำเนินการกำจัดผักตบชาวด้วยน้ำอ้อยปีลี๘๑ ครั้ง เพื่อแก้ไขปัญหาผักตบชาวด้วยพืชในบริเวณหนองน้ำสาธารณะร่องขี้กุตอย่างต่อเนื่อง ความมีการจัดตั้งหรือการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณโดยรอบหนองน้ำสาธารณะร่องขี้กุตให้มีความสวยงาม เพื่อเป็นสวนสาธารณะสำหรับเป็นที่ออกกำลังกายและพักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชนในพื้นที่ และความมีการขุดลอกหนองน้ำ และพัฒนาแหล่งน้ำให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น

โครงการซ่อมแซมผู้จราจรแบบ Over Lay ด้วยแอสฟัลต์คอนกรีต สายทางบ้านเมืองกลาง (จุดบ่อขยาย) หมู่ที่ ๑๑ ตำบลบ้านหลวง เชื่อมบ้านช่วงเป่า อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ การซ่อมแซมผู้จราจรแบบ Over Lay ด้วยแอสฟัลต์คอนกรีต สายทางบ้านเมืองกลาง (จุดบ่อขยาย) หมู่ที่ ๑๑ ตำบลบ้านหลวง เชื่อมบ้านช่วงเป่า อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโครงการที่ดีมาก แต่เห็นควรให้มีการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ให้มีการดำเนินการทั้งสายทาง เพื่อยกระดับการให้บริการ ด้านการคมนาคม และลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุ ความมีการเพิ่มไฟฟ้าสาธารณะให้กับชุมชน เพื่อความปลอดภัยในการขับขี่และสัญจรในช่วงเวลากลางคืนควรประสานงานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่เพื่อปรับภูมิทัศน์ระหว่าง ๒ ข้างทางถนนให้โล่ง ไม่เปลี่ยวสร้างความปลอดภัยให้กับประชาชนที่ใช้เส้นทางดังกล่าวในพื้นที่จากการสำรวจ พบร้า สาเหตุสำคัญทำให้ถนนชำรุด ได้แก่ การกัดเซาะของน้ำ สามารถป้องกันได้โดยการบริหารจัดการการไหลของน้ำอย่างเป็นระบบ ลดทางน้ำผ่านบนผิวน้ำ และความมีการเพิ่มเครื่องหมายจราจรบริเวณข้างทาง เส้นสัญลักษณ์จราจรบนพื้นถนนที่ชัดเจน

การให้บริการด้านการจัดเก็บค่าธรรมเนียมบำรุงองค์กรบริหารส่วนจังหวัดจากผู้พักในโรงแรมผู้รับบริการมีความเห็นว่าเจ้าหน้าที่ทุกคนมีความตั้งใจให้บริการอย่างดี ความเพิ่มพูนความรู้ให้เจ้าหน้าที่รุ่นใหม่ๆ ในเรื่องข้อกฎหมาย เพื่อสามารถตอบข้อซักถามได้อย่างแม่นยำ เนื่องจากเกิดภาวะวิกฤตโรคระบาดโควิด ๒๐๑๙ ควรพิจารณาด่วนการจัดเก็บค่าธรรมเนียมบำรุงองค์กรบริหารส่วนจังหวัดจากผู้พักในโรงแรมตลอดปี เพราะจำนวนผู้เข้าพักมีจำนวนน้อยจนทำให้บางโรงแรมต้องปิดการบริการชั่วคราว ไม่คุ้มค่ากับการดำเนินการ ควรพัฒนาระบบการยื่นแบบออนไลน์ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตให้มีความเสถียรมากขึ้นเพื่อให้ง่ายต่อการใช้งาน สามารถแก้ไขข้อมูลได้เองเมื่อกรอกข้อมูลผิดพลาด หรือมีการพัฒนาระบบ สามารถแก้ไขผ่านคิวอาร์โค้ดได้ และความมีระบบแจ้งเตือนการกำหนดจ่ายค่าธรรมเนียมผ่านระบบอินเทอร์เน็ตอีเมล ไลน์ ข้อความเนื่องจากการแจ้งผ่านทางหน้าจอทางค้างค้างได้รับข้า ทำให้เสียค่าปรับเพรษเกินกำหนดระยะเวลาจ่าย

ข้อเสนอแนะต่อองค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

(๑) องค์กรบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่มีการบริหารจัดการท้องถิ่นที่ดี มีความก้าวหน้ามาเป็นลำดับ ทั้งนี้ความมีการติดตามและประเมินผลงานทุกด้านอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้า และผลการดำเนินงานของหน่วยงานในด้านต่างๆ รวมถึงผลกระทบความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้น เพื่อที่จะได้เป็นแนวทางในการวางแผน พัฒนา

ปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อให้การบริการที่เป็นประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน

๒) การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่คุณภาพหรือโครงการที่ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการรับรู้ข้อมูล ร่วมวางแผนและให้ข้อเสนอแนะได้อย่างต่อเนื่องโดยยึดประโยชน์ของประชาชนผู้รับบริการเป็นหลัก

๓) ความมีการบูรณาการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กร ชุมชน ในพื้นที่เน้นการมีส่วนร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อให้งานบริการสาธารณะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์และประสิทธิผลสูงสุดกับประชาชนในพื้นที่บริการ

๔) ควรนำผลที่ได้รับจากการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพ และแก้ไขปัญหาให้ตรงตามความต้องการของประชาชน

๕) ควรมีการนำผลการประเมินการปฏิบัติราชการทั้งจากภายในองค์กรและจากภายนอกองค์กร มากำหนดเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

รัชนี นาแวง (๒๕๖๓) ได้ศึกษาประสิทธิผลการปฏิบัติงานด้านบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดปัตตานี การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาระดับประสิทธิผลการปฏิบัติงานด้านบริการสาธารณะ และศึกษาปัจจัยการปฏิบัติงานที่ส่งผลต่อองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดปัตตานี ผู้วิจัยใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ประชากร คือ บุคลากร เจ้าหน้าที่ องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดปัตตานี จากทั้งสิ้น ๙๒ แห่ง โดยใช้วิธีการเลือกแบบเจาะจง ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน จำนวน ๗๗ คน แล้วนำมาวิเคราะห์ทางสถิติ และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยการใช้แบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล แล้วนำมาวิเคราะห์เชิงพรรณนา

ผลการศึกษาพบว่า ๑) ระดับความคิดเห็นของบุคลากรต่อประสิทธิผลการปฏิบัติงานด้านบริการสาธารณะ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดปัตตานี อยู่ในระดับมากทุกด้าน เมื่อพิจารณาเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ด้านโครงสร้างองค์กร ด้านงบประมาณ ด้านความผูกพันและการยอมรับ ด้านภาวะผู้นำ ด้านวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ ด้านการมีส่วนร่วม ด้านการจูงใจ และด้านการทำงานเป็นทีม และ ๒) ระดับความคิดเห็นของบุคลากรต่อปัจจัยการปฏิบัติงานที่ส่งผลต่อองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดปัตตานี อยู่ในระดับมากทุกด้าน เมื่อพิจารณาเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ด้านการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรีและสิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านความพึงพอใจของประชาชน ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ด้านการบริการสาธารณะชุมชน ด้านสาธารณูปโภคชุมชน และด้านการประกอบอาชีพ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการปฏิบัติงานด้านบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดปัตตานี คือ ด้านวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ ด้านโครงสร้างองค์กร ด้านงบประมาณ ด้านการทำงานเป็นทีม และด้านความผูกพันและการยอมรับ โดยมีค่าสัมประสิทธิ์ ลด้อยเท่ากับ ๐.๔๗, ๐.๓๗, ๐.๒๗, ๐.๑๕ และ ๐.๑๒ ค่าสัมประสิทธิ์ในการทำนาย เท่ากับ ๐.๗๕ สามารถทำนายประสิทธิผลการปฏิบัติงานด้านบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดปัตตานี ได้ร้อยละ ๗๕.๖๐

สิทธิกร สมบูรณ์พร้อม สามารถ อังกฤษ และ ชาติชัย อุดมกิจมงคล (๒๕๖๓) ได้ศึกษาคุณภาพการให้บริการของสำนักทะเบียนอำเภอศรีสิงห์ จังหวัดครุพนน ซึ่งการวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์

(๑)เพื่อศึกษาคุณภาพการให้บริการของสำนักทะเบียนอำเภอศรีสังคม จังหวัดนครพนม (๒)เพื่อเปรียบเทียบคุณภาพการให้บริการของสำนักทะเบียนอำเภอศรีสังคม จังหวัดนครพนม จำแนกตามคุณลักษณะส่วนบุคคล และ (๓)เพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการของสำนักทะเบียนอำเภอศรีสังคม จังหวัดนครพนม กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ประชาชนผู้ใช้บริการสำนักทะเบียนอำเภอศรีสังคม จังหวัดนครพนม จำนวน ๕๐๐ คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ ได้ ค่าความเชื่อมั่น ๐.๗๘๔ และแบบสัมภาษณ์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล และสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่ และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว

ผลการวิจัยพบว่า (๑)คุณภาพการให้บริการของสำนักทะเบียน อำเภอศรีสังคม จังหวัดนครพนม ประกอบด้วย ด้านความน่าเชื่อถือ ด้านการให้ความมั่นใจ ด้านการตอบสนองความต้องการ ด้านความเข้าใจและการรับรู้ความต้องการ และด้านภาพลักษณ์โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\square = ๔.๔๙$) (๒)คุณภาพการให้บริการของสำนักทะเบียนอำเภอศรีสังคม จังหวัดนครพนม จำแนกตามคุณลักษณะส่วนบุคคลด้านเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้เฉลี่ยเดือน ภาพรวมไม่แตกต่างกัน จำแนกตามประเภทการรับบริการ ภาพรวมมีความแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 และ (๓)แนวทางในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการของสำนักทะเบียนอำเภอศรีสังคม จังหวัดนครพนม ได้แก่ นายอำเภอ ปลัดอำเภอ ครรภกับบดูแล และกำกับให้เจ้าหน้าที่ เอกใจใส่ในการแก้ไขปัญหาร่วมที่จะให้คำแนะนำแก่ประชาชนผู้มาใช้บริการอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค ครรภดเตรียมอุปกรณ์เครื่อง มือและเทคโนโลยี สิงงานวิความสะดวกต่างๆ แก่ผู้มารับบริการ ให้มีความพร้อมกับการให้บริการและเพียงพอต่อผู้มาใช้บริการ ครรภมีการจัดสภาพแวดล้อมให้มีความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย ที่เหมาะสมกับการให้บริการ และตรวจสอบกระบวนการและขั้นตอนในการทำงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาระบวนการให้บริการให้สะอาดและรวดเร็วมากขึ้น

የበኩረታ ቅጂዎች የሚከተሉ ማስረጃዎች

የዚህ ማረጋገጫ በዚህ የሚከተሉ የሚያስፈልግ ነው

Է ՏԵՐԱՆԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ ԽԱՆՉԱՐԱԳԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

የሸጂች ቤትና ማስረጃዎች

ମୁଦ୍ରଣ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ ନିର୍ଦ୍ଦେଶ

ԵՐԵՎԱՆԻ ՏԵՍԱԿԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

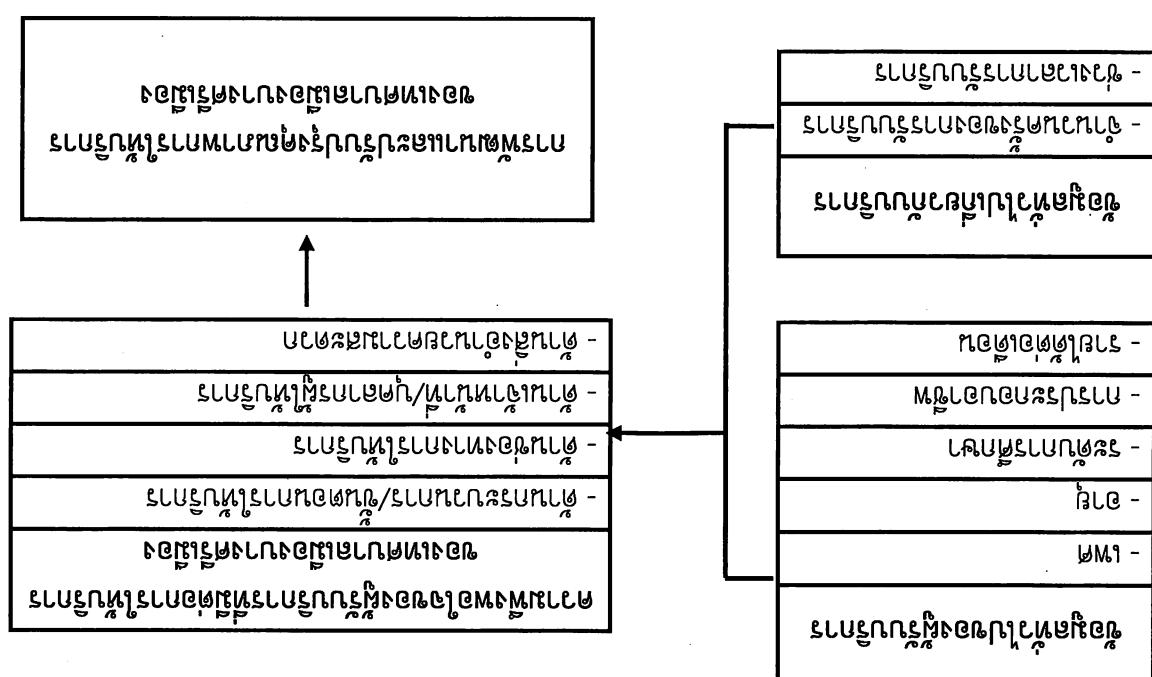
ԴԱՎԻԴ ԱՐՄԵՆԻ ԱՐՄԵՆ ՈՒՅՈՒՆ

ԱՇԽԱՏԱՆԻԱԼՈՒՄ ԵՎ ԱՌԱՋԱԿԱՐԱՆ ԱՌԱՋԱԿԱՐԱՆ ԱՌԱՋԱԿԱՐԱՆ ԱՌԱՋԱԿԱՐԱՆ

၃၁၂ အောက်ပါတော်းခွဲများမှာ ၂

၁၂၃

ԱՌԵՎԵՆԻ ԱՌԵՎԵՆԻ ԱՌԵՎԵՆԻ



บทที่ ๓

วิธีการสำรวจ

ประชากรที่ใช้ในการสำรวจ

ประชากรที่ใช้ในการสำรวจครั้งนี้ คือ ประชาชนผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ซึ่งมีประชากรทั้งสิ้น ๓๓,๑๔๒ คน

การคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง

เนื่องจากประชากรที่ทำการศึกษามีจำนวนมาก คณะกรรมการสำรวจข้อมูล ได้กำหนดกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการเทศบาลเมืองบางศรีเมือง คณะกรรมการสำรวจใช้วิธีการของ Taro Yamane โดยกำหนดความเชื่อมั่นที่ ๙๕% ความผิดพลาดไม่เกิน ๕% ซึ่งได้มาจากการสูงโดยใช้สูตรของ ยามานาเคน (Yamane) ดังนี้

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

เมื่อ	n	แทน	ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง
N	แทน	ขนาดของประชากร	
e	แทน	ความคลาดเคลื่อนของการสุ่มที่ยอมรับได้ (Sampling Error) ในที่นี้กำหนดให้ไม่เกิน ๐.๐๕	

การคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรของ ยามานาเคน (Yamane) ได้ดังนี้

$$N = \frac{33,142}{1 + 33,142 (0.05)^2} = ๓๘๕.๒๓ \text{ คน หรือ } ๓๘๖ \text{ คน}$$

ทำการสุ่มตัวอย่างแบบบังเอิญ (Accidental Sampling) ซึ่งเป็นผู้รับบริการที่อยู่ในเขตการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง หลังจากนั้นคณะกรรมการสำรวจได้สัมภาษณ์ด้วยวิธีการทางโทรศัพท์ โดยสุ่มตัวอย่างแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling) จากประชากรทั้งหมด ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน ๔๐๐ คน

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้สำรวจใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ และการสอบถาม โดยใช้เทคนิคการสุ่มตัวอย่างจากครัวเรือนของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ผู้สำรวจมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบ่งออกเป็น ๔ ขั้นตอน ได้แก่

ขั้นตอนที่ ๑ การวิเคราะห์เครื่องมือและตัวชี้วัด

ผู้สำรวจทำการศึกษาจากเอกสารทางด้านการให้บริการของหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ รวมทั้งการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการเทคนิคการสนทนากลุ่มเฉพาะเจาะจง (Focus Group Technique) โดยผู้สำรวจทำการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหาร ข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นในการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยวิธีการทางโทรศัพท์

ขั้นตอนที่ ๒ การสร้างเครื่องมือ ฉบับใช้จริง การวิจัยและตรวจสอบคุณภาพ

ผู้สำรวจได้สร้างแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยยึดตามแบบสำรวจที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กำหนดให้หน่วยงานหรือสถาบันการศึกษาที่เป็นกลาง ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่างๆ

ขั้นตอนที่ ๓ การติดต่อประสานงานและวิธีการเก็บข้อมูลภาคสนาม

ติดต่อประสานงานกับผู้ประสานงานเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนonthบุรี จังหวัดนonthบุรี เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ขั้นตอน วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามในการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ขั้นตอนที่ ๔ การเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) ซึ่งวิธีการศึกษาวิจัย คือ ใช้ระเบียบวิธีการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) การศึกษาวิจัยจากเอกสาร (Documentary Research) และการศึกษาวิจัยภาคสนาม (Field Research) โดยการสัมภาษณ์เจาะลึกด้วยวิธีการทางโทรศัพท์ประกอบกันโดยใช้แบบสำรวจกับกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นผู้รับบริการจากเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำนวน ๔๐๐ คน

ระยะเวลาดำเนินการสำรวจข้อมูล

ระหว่างวันที่ ๑๗ กันยายน – ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ โดยการสัมภาษณ์ด้วยวิธีการทางโทรศัพท์ ระหว่างวันที่ ๔ - ๘ ตุลาคม ๒๕๖๔

เครื่องมือที่ใช้ในการสำรวจ

เครื่องมือที่ใช้ในการสำรวจ ได้แก่ แบบสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ซึ่งแบ่งออกเป็น ๔ ตอน ได้แก่

ตอนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นเป็นคำาถามเกี่ยวกับข้อมูลการรับบริการที่เทศบาลเมืองบางศรีเมือง ได้แก่ จำนวนครั้งของการรับบริการ และช่วงเวลาในการรับบริการ มีจำนวน ๒ ข้อ

ตอนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปของผู้รับบริการ เป็นคำาถามเกี่ยวกับรายละเอียดส่วนตัวของผู้ตอบแบบสำรวจ ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา การประกอบอาชีพ และรายได้ต่อเดือน มีจำนวน ๖ ข้อ

ตอนที่ ๓ ความพึงพอใจด้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน เป็นคำาถามเกี่ยวกับระดับความพึงพอใจในการรับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีลักษณะเป็นคำาถามปลายปิด ชนิดมาตราประมาณค่า ๕ ระดับ ประกอบด้วย ๕ ด้าน คือ

๑. ด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ มีจำนวน ๖ ข้อ
๒. ด้านช่องทางการให้บริการ มีจำนวน ๒ ข้อ
๓. ด้านเจ้าหน้าที่/บุคลากรผู้ให้บริการ มีจำนวน ๖ ข้อ
๔. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีจำนวน ๙ ข้อ

ตอนที่ ๔ ปัญหาและข้อเสนอแนะของผู้รับบริการกับเทศบาลเมืองบางศรีเมือง เป็นคำถามปลายเปิดเกี่ยวกับปัญหาและข้อเสนอแนะในการรับบริการ จำนวน ๓ ข้อ

การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้สำรวจนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ข้อมูลที่มีความถูกต้องสมบูรณ์ ทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สถิติที่ใช้ในการสำรวจ ได้แก่

๑. ค่าความถี่ (Frequency) เพื่อแสดงลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างใช้ควบคู่กับค่าร้อยละ

๒. ค่าร้อยละ(Percentage) เพื่อแสดงลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง ใช้ควบคู่กับค่าความถี่

๓. ค่ามัธมิณฑ์เลขคณิต (Arithmetic Means) ใช้ในการจำแนกและแปลความหมายของข้อมูล

๔. ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ใช้ควบคู่กับ ค่ามัธมิณฑ์เลขคณิตเพื่อแสดงลักษณะการกระจายของข้อมูล

๕. ค่า T-test ใช้ในการทดสอบเปรียบเทียบระหว่างตัวแปร จำนวน ๒ กลุ่ม ได้แก่ เพศกับความพึงพอใจของผู้รับบริการ โดยใช้ค่านัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๕

๖. ค่า F-test (One - Way ANOVA) ใช้ในการทดสอบเปรียบเทียบระหว่างตัวแปร จำนวน ๒ กลุ่มขึ้นไป ได้แก่ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา การประกอบอาชีพ รายได้ จำนวนครั้ง ในการรับบริการ ช่วงเวลาในการรับบริการ และงานที่มารับบริการ กับความพึงพอใจของผู้รับบริการ โดยใช้ค่านัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๕

เกณฑ์การให้คะแนนตัวชี้วัด

วิธีการให้คะแนน มี ๓ ขั้นตอน ดังนี้

๑. การกำหนดคะแนนระดับความพึงพอใจการให้บริการ ซึ่งมีลักษณะคำตามเป็นแบบ มาตรประมาณค่า (Rating scale) ๕ ระดับ มีการกำหนดค่าคะแนนในการตอบ ดังนี้

พอใจ	ให้	๕	คะแนน
ค่อนข้างพอใจ	ให้	๔	คะแนน
เฉยๆ	ให้	๓	คะแนน
ไม่ค่อยพอใจ	ให้	๒	คะแนน
ไม่พอใจ	ให้	๑	คะแนน

ในแต่ละแบบสำรวจ ให้คำนวณค่าเฉลี่ย (\bar{X}) เป็นรายข้อ หากค่าเฉลี่ยรวมในแต่ละด้านการให้บริการ และหากค่าเฉลี่ยรวมของทุกด้านการให้บริการ

๒. ผลการวิจัยใช้วิธีการคำนวณหาค่าเฉลี่ยด้วยการนำไปเทียบกับเกณฑ์ในการแปลผล โดยใช้จุดเทคนิคสองตำแหน่งเท่านั้น ซึ่งมีการแปลความหมายดังนี้

๑.๐๐ - ๑.๔๐	หมายถึง	ไม่พอใจ
๑.๔๑ - ๒.๖๐	หมายถึง	ไม่ค่อยพอใจ

๒.๖๑ - ๓.๔๐	หมายถึง	เฉยๆ
๓.๔๑ - ๔.๒๐	หมายถึง	ค่อนข้างพอใจ
๔.๒๑ - ๕.๐๐	หมายถึง	พอใจ

๓. นำค่าเฉลี่ย (\bar{X}) รวมด้านการบริการทุกด้าน เพื่อนำมาเทียบเปลี่ยนค่าหาร้อยละของ ความพึงพอใจ

$$\text{ระดับคะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ} = \frac{\text{คะแนนเฉลี่ยรวม } (\bar{X}) \times 100}{\text{ค่าคะแนนเต็มของระดับความพึงพอใจ } (5)}$$

๔. นำผลการสำรวจและประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการแต่ละงาน โดยองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องขอรับการประเมินอย่างน้อย ๕ งาน คำนวณหาร้อยละของความพึงพอใจ ของผู้รับบริการโดยภาพรวม โดยใช้สูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ร้อยละของความพึงพอใจโดยภาพรวม} = \frac{\text{ผลรวมของร้อยละความพึงพอใจทุกด้าน}}{\text{จำนวนงานทั้งหมดที่ประเมิน}}$$

๕. ทำการเปรียบเทียบค่าร้อยละของความพึงพอใจตามเกณฑ์การประเมินของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อกำหนดเป็นคะแนนโดยใช้เกณฑ์ ดังนี้

น้อยกว่าร้อยละ ๕๐.๐	เท่ากับ ๐ คะแนน
ร้อยละ ๕๐.๐ - ๕๔.๙	เท่ากับ ๑ คะแนน
ร้อยละ ๕๕.๐ - ๕๙.๙	เท่ากับ ๒ คะแนน
ร้อยละ ๖๐.๐ - ๖๔.๙	เท่ากับ ๓ คะแนน
ร้อยละ ๖๕.๐ - ๖๙.๙	เท่ากับ ๔ คะแนน
ร้อยละ ๗๐.๐ - ๗๔.๙	เท่ากับ ๕ คะแนน
ร้อยละ ๗๕.๐ - ๗๙.๙	เท่ากับ ๖ คะแนน
ร้อยละ ๘๐.๐ - ๘๔.๙	เท่ากับ ๗ คะแนน
ร้อยละ ๘๕.๐ - ๙๔.๙	เท่ากับ ๘ คะแนน
ร้อยละ ๙๐.๐ - ๙๔.๙	เท่ากับ ๙ คะแนน
ร้อยละ ๙๕.๐ ขึ้นไป	เท่ากับ ๑๐ คะแนน

บทที่ ๔

ผลการสำรวจและข้อวิจารณ์

การสำรวจและประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ผู้สำรวจนำเสนอผลการสำรวจดังนี้

ตอนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นในการรับบริการ

ตอนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปของผู้รับบริการ

ตอนที่ ๓ ความพึงพอใจด้านต่างๆ ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

ตอนที่ ๔ การทดสอบสมมติฐาน

ตอนที่ ๕ ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

ตอนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับบริการ

จำนวนครั้งในการรับบริการ

จำนวนครั้งต่อปีในการรับบริการที่เทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบว่าจะใช้บริการ จำนวน ๑-๑๐ ครั้งต่อปี มากที่สุด จำนวน ๓๙๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๗๕ รองลงมาคือระหว่าง ๑๑-๒๐ ครั้งต่อปี จำนวน ๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๑.๐๐ และมากกว่า ๒๐ ครั้งต่อปี จำนวน ๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๕ ตามลำดับ จำนวนครั้งเฉลี่ยของการรับบริการ เท่ากับ ๖.๐๔ หรือ ๒ ครั้งต่อปี โดยมีผู้ระบุว่า รับบริการจากเทศบาลเมืองบางศรีเมือง มากที่สุด เท่ากับ ๒๕ ครั้งต่อปี และน้อยที่สุด เท่ากับ ๑ ครั้งต่อปี (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑)

ตารางที่ ๑ จำนวนครั้งของการรับบริการ

จำนวนครั้งของการรับบริการ (ครั้งต่อปี)	จำนวน	ร้อยละ
๑-๑๐ ครั้งต่อปี	๓๙๕	๘๔.๗๕
๑๑-๒๐ ครั้งต่อปี	๔	๑.๐๐
มากกว่า ๒๐ ครั้งต่อปี	๑	๐.๒๕
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

เวลาการรับบริการ

ช่วงเวลาของการรับบริการที่เทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบว่าผู้รับบริการจะมารับบริการ ในช่วงเวลา ๑๐.๐๑ - ๑๒.๐๐ น. มากที่สุด จำนวน ๒๒๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๒๕ รองลงมาคือ ๐๙.๓๐ - ๑๐.๐๐ น. จำนวน ๑๒๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๒๕ ช่วงเวลา ๑๒.๐๑ - ๑๔.๐๐ น. จำนวน ๓๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๗๕ และช่วงเวลา ๑๔.๐๑ - เวลาปิดทำการ จำนวน ๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๗๕ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๒)

ตารางที่ ๒ เวลาการรับบริการ

ช่วงเวลาการรับบริการ	จำนวน	ร้อยละ
๐๙.๓๐ - ๑๐.๐๐ น.	๒๒๙	๕๗.๒๕
๑๐.๐๑ - ๑๒.๐๐ น.	๑๒๙	๓๒.๒๕

๑๒.๐๑ - ๑๔.๐๐ น.	๓๙	๙.๗๕
๑๔.๐๑ - เวลาปิดทำการ	๓	๐.๗๕
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

ตอนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปของผู้รับบริการ

เพศ

ผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน ๒๑๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๐๐ และ เพศชาย จำนวน ๑๘๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๐๐ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๓)

ตารางที่ ๓ เพศของผู้รับบริการ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	๑๘๘	๔๗.๐๐
หญิง	๒๑๒	๕๓.๐๐
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

อายุ

อายุของผู้รับบริการเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบร้า อายุมากกว่า ๖๐ ปี มากที่สุด จำนวน ๑๔๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๗๕ รองลงมาคือ ช่วงอายุ ๔๑ - ๕๐ ปี จำนวน ๙๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๒๕ ช่วงอายุ ๕๑ - ๖๐ ปี จำนวน ๗๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๐๐ ช่วงอายุ ๓๑ - ๔๐ ปี จำนวน ๖๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๕๐ ปี และอายุต่ำกว่า ๓๑ ปี จำนวน ๓๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๗.๕๐ ตามลำดับ สำหรับอายุเฉลี่ยของผู้รับบริการ คือ ๕๓.๕๔ ปี หรือ ๕๕ ปี โดยผู้ที่มีอายุมากที่สุดเท่ากับ ๙๖ ปี และอายุน้อยที่สุดเท่ากับ ๑๙ ปี (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๔)

ตารางที่ ๔ อายุของผู้รับบริการ

อายุ	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า ๓๑ ปี	๓๐	๗.๕๐
๓๑-๔๐ ปี	๖๒	๑๕.๕๐
๔๑-๕๐ ปี	๙๓	๒๓.๒๕
๕๑-๖๐ ปี	๗๒	๑๙.๐๐
มากกว่า ๖๐ ปี	๑๔๓	๓๕.๗๕
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

สถานภาพสมรส

ผู้รับบริการส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรสแล้ว จำนวน ๒๙๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๒๕ รองลงมาคือ โสด จำนวน ๗๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๕๐ และม่าย/หย่า/แยกกันอยู่ จำนวน ๑๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๔.๒๕ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๕)

ตารางที่ ๕ สถานภาพสมรสของผู้รับบริการ

สถานภาพสมรส	จำนวน	ร้อยละ
โสด	๗๐	๑๗.๕๐

สมรส	๒๙๓	๗๓.๒๕
ม่าย/หย่า/แยกกันอยู่	๓๗	๙.๒๕
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

ระดับการศึกษา

ระดับการศึกษาของผู้รับบริการ พบว่า จบการศึกษาชั้นประถมศึกษาหรือต่ำกว่า/ไม่ได้เรียนมากที่สุด จำนวน ๓๗๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๕๐ รองลงมาคือ มัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน ๗๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๐๐ มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า จำนวน ๖๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๒๕ ปริญญาตรี จำนวน ๕๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๕๐ อนุปริญญาหรือเทียบเท่า จำนวน ๒๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๐๐ และสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน ๑๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๓.๗๕ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๖)

ตารางที่ ๖ ระดับการศึกษาของผู้รับบริการ

ระดับการศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
ประถมศึกษาหรือต่ำกว่า/ไม่ได้เรียน	๓๗๐	๔๗.๕๐
มัธยมศึกษาตอนต้น	๗๖	๑๙.๐๐
มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า	๖๑	๑๕.๒๕
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๒๔	๖.๐๐
ปริญญาตรี	๕๕	๑๓.๕๐
สูงกว่าปริญญาตรี	๑๕	๓.๗๕
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

การประกอบอาชีพ

การประกอบอาชีพของผู้รับบริการ พบว่า รับจ้างทั่วไป มากที่สุด จำนวน ๘๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๕๐ รองลงมาคือ ค้าขายรายย่อย/อาชีพอิสระ จำนวน ๘๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๕๐ ว่างงาน จำนวน ๗๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๕๐ แม่บ้าน/พ่อบ้าน/เกษยณ จำนวน ๕๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๕๐ ลูกจ้าง/พนักงานบริษัท จำนวน ๓๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๙.๐๐ ผู้ประกอบการ/เจ้าของธุรกิจ จำนวน ๓๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๕๐ และรับราชการ/รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๒๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๕๐ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๗)

ตารางที่ ๗ การประกอบอาชีพของผู้รับบริการ

การประกอบอาชีพ	จำนวน	ร้อยละ
รับราชการ/รัฐวิสาหกิจ	๒๖	๖.๕๐
ลูกจ้าง/พนักงานบริษัท	๓๖	๙.๐๐
ผู้ประกอบการ/เจ้าของธุรกิจ	๓๔	๘.๕๐
ค้าขายรายย่อย/อาชีพอิสระ	๘๖	๒๑.๕๐
รับจ้างทั่วไป	๘๘	๒๒.๕๐
แม่บ้าน/พ่อบ้าน/เกษยณ	๕๐	๑๒.๕๐
ว่างงาน	๗๐	๑๗.๕๐
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

รายได้

รายได้ต่อเดือนของผู้รับบริการ พบว่า มีรายได้ต่ำกว่า ๕,๐๐๑ บาท มากที่สุด จำนวน ๑๖๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๕๐ รองลงมาคือ รายได้ระหว่าง ๕,๐๐๑ - ๑๐,๐๐๐ บาท จำนวน ๑๑๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๕๐ รายได้มากกว่า ๑๕,๐๐๐ บาท จำนวน ๖๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๐๐ และ รายได้ระหว่าง ๑๐,๐๐๑ - ๑๕,๐๐๐ บาท จำนวน ๔๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๒.๐๐ ตามลำดับ ส่วนผู้ที่ไม่ระบุรายได้มีจำนวน ๑๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๔.๐๐ สำหรับรายได้เฉลี่ยต่อเดือนของผู้รับบริการ เท่ากับ ๙,๕๓๑.๒๘ บาทต่อเดือน โดยผู้ที่มีรายได้สูงสุดเท่ากับ ๒๙,๐๐๐ บาทต่อเดือน และน้อยที่สุด เท่ากับ ๖๐๐ บาทต่อเดือน (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๔)

ตารางที่ ๔ รายได้เฉลี่ยต่อเดือนของผู้รับบริการ

รายได้ (บาทต่อเดือน)	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า ๕,๐๐๑ บาท	๑๖๒	๔๐.๕๐
๕,๐๐๑ - ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๑๐	๒๗.๕๐
๑๐,๐๐๑ - ๑๕,๐๐๐ บาท	๔๘	๑๒.๐๐
มากกว่า ๑๕,๐๐๐ บาท	๖๔	๑๖.๐๐
ไม่ระบุ	๑๖	๔.๐๐
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

ตอนที่ ๓ ความพึงพอใจด้านต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองบางครีเมือง

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการที่มารับบริการหรือติดต่อราชการเทศบาล เมืองบางครีเมือง ผู้สำรวจได้ทำการสำรวจการให้บริการ จำนวน ๔ ด้าน คือ ด้านกระบวนการขั้นตอน การให้บริการ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก หลากหลาย สำหรับงานที่เทศบาลเมืองบางครีเมือง ขอรับการประเมินความพึงพอใจจากผู้บริการ มีจำนวน ๖ ภาระงาน คือ ๑)ภาระงานด้านทะเบียน ๒)ภาระงานด้านโยธา การขออนุญาตปลูก สิ่งก่อสร้าง ๓)ภาระงานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล ๔)ภาระงานด้านการศึกษา ๕)ภาระงานด้านป้องกันสาธารณภัย และ ๖)ภาระงานด้านรายได้หรือภาษี มีผลการประเมินดังต่อไปนี้

จำนวนของผู้รับบริการจำแนกตามงานบริการ

จำนวนของผู้รับบริการจำแนกตามงานบริการของเทศบาลเมืองบางครีเมือง พบว่า ผู้รับบริการส่วนใหญ่จะรับบริการ งานด้านทะเบียน จำนวน ๑๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๐๐ รองลงมาคือ งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล จำนวน ๔๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๕๐ งานด้านการศึกษา จำนวน ๘๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๐๐ งานด้านรายได้หรือภาษี จำนวน ๖๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๕๐ งานด้านป้องกันสาธารณภัย จำนวน ๒๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๐๐ งานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๐๐ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๕)

ตารางที่ ๕ จำนวนของผู้รับบริการจำแนกตามงานบริการ

งานบริการ	จำนวน	ร้อยละ
๑) งานด้านทะเบียน	๑๒๐	๓๐.๐๐
๒) งานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง	๒๐	๕.๐๐

๓) งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล	๘๖	๒๑.๕๐
๔) งานด้านการศึกษา	๙๔	๒๑.๐๐
๕) งานด้านป้องกันสาธารณภัย	๒๔	๖.๐๐
๖) งานด้านรายได้หรือภาษี	๖๖	๑๖.๕๐
รวม	๔๐๐	๑๐๐.๐๐

ความพึงพอใจด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ

ความพึงพอใจด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๘๘ คะแนน โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ แต่ละรายการจากมากไปหาน้อยดังนี้ ประเด็นขั้นตอนการให้บริการไม่ยุ่งยากซับซ้อนและมีความคล่องตัว ประเด็นความรวดเร็วในการให้บริการ ประเด็นความชัดเจนในการอธิบาย ชี้แจงและแนะนำขั้นตอนในการให้บริการ ประเด็นความเป็นธรรมของขั้นตอน วิธีการให้บริการ (เรียงตามลำดับ ก่อนหลัง มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน) มีระดับความพึงพอใจเท่ากัน ๔.๙๐ คะแนน รองลงมาคือ ประเด็นความสะดวกที่ได้รับจากการบริการแต่ละขั้นตอนและประเด็นระยะเวลาการให้บริการมีความเหมาะสมสมตรงต่อความต้องการของผู้รับบริการ มีระดับความพึงพอใจเท่ากัน ๔.๘๓ คะแนน (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๐)

ตารางที่ ๑๐ แสดงความพึงพอใจต่อกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ

กระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ	ระดับความพึงพอใจ		
	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	(S.D)	แปลผล
๑. ขั้นตอนการให้บริการไม่ยุ่งยากซับซ้อนและมีความคล่องตัว	๔.๙๐	๐.๓๑	พอใจ
๒. ความรวดเร็วในการให้บริการ	๔.๙๐	๐.๓๑	พอใจ
๓. ความชัดเจนในการอธิบาย ชี้แจงและแนะนำขั้นตอนในการให้บริการ	๔.๙๐	๐.๓๑	พอใจ
๔. ความเป็นธรรมของขั้นตอน วิธีการให้บริการ (เรียงตามลำดับก่อนหลัง มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน)	๔.๙๐	๐.๓๑	พอใจ
๕. ความสะดวกที่ได้รับจากการบริการแต่ละขั้นตอน	๔.๘๓	๐.๓๗	พอใจ
๖. ระยะเวลาการให้บริการมีความเหมาะสมสมตรงต่อความต้องการของผู้รับบริการ	๔.๘๓	๐.๓๗	พอใจ
ค่าเฉลี่ยด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ	๔.๘๘	๐.๓๓	พอใจ

ความพึงพอใจด้านช่องทางการให้บริการ

ความพึงพอใจด้านช่องทางการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๗๖ คะแนน ทุกประเด็นมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากัน ดังนี้ ประเด็นมีช่องทางการรับรู้ข่าวสารที่หลากหลาย ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา สามารถ

นำไปใช้ประโยชน์ได้ และประเด็นซึ่งทางรับเรื่องร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน ๔.๗๖ คะแนน (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๑)

ตารางที่ ๑๑ แสดงความพึงพอใจด้านซึ่งทางการให้บริการ

ช่องทางการให้บริการ	ระดับความพึงพอใจ		
	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	(S.D)	แปลผล
๑. มีช่องทางการรับรู้ข่าวสารที่หลากหลาย ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้	๔.๗๖	๐.๔๓	พอใจ
๒. ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและแสดงความคิดเห็น ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ	๔.๗๖	๐.๔๓	พอใจ
ค่าเฉลี่ยด้านช่องทางการให้บริการ	๔.๗๖	๐.๔๓	พอใจ

ความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ

ความพึงพอใจด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใจ เท่ากับ ๔.๗๖ คะแนน ทุกประเด็นมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากัน ดังนี้ ประเด็นความสุภาพ กิริยามารยาทของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ประเด็นความเหมาะสมในการแต่งกาย บุคลิก ลักษณะท่าทางของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ประเด็นความเอาใจใส่ กระตือรือร้น และความพร้อมในการให้บริการของเจ้าหน้าที่ ประเด็นเจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถในการให้บริการ เช่น การตอบคำถาม ชี้แจงข้อสงสัย ให้คำแนะนำ ช่วยแก้ปัญหาได้ ประเด็นเจ้าหน้าที่ให้บริการต่อผู้รับบริการเหมือนกันทุกราย โดยไม่เลือกปฏิบัติ ประเด็นเจ้าหน้าที่ให้บริการต่อผู้รับบริการเหมือนกันทุกราย โดยไม่เลือกปฏิบัติ และความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น ไม่รับสินบน ไม่ทำประโยชน์ในทางมิชอบ มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน ๔.๗๖ คะแนน (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๒)

ตารางที่ ๑๒ แสดงความพึงพอใจต่อเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ

เจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ	ระดับความพึงพอใจ		
	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	(S.D)	แปลผล
๑. ความสุภาพ กิริยามารยาทของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๒. ความเหมาะสมในการแต่งกาย บุคลิก ลักษณะท่าทางของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๓. ความเอาใจใส่ กระตือรือร้น และความพร้อมในการให้บริการของเจ้าหน้าที่	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๔. เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถในการให้บริการ เช่น การตอบคำถาม ชี้แจงข้อสงสัย ให้คำแนะนำ ช่วยแก้ปัญหาได้	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๕. เจ้าหน้าที่ให้บริการต่อผู้รับบริการเหมือนกันทุกราย โดยไม่เลือกปฏิบัติ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ

๖. ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น ไม่รับสินบน ไม่หาประโยชน์ในทางมิชอบ ค่าเฉลี่ยด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ

ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก

ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวกของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๗๖ คะแนน ทุกประเด็นมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากันดังนี้ ประเด็นสถานที่ตั้งของหน่วยงาน สะดวกในการเดินทางมารับบริการ ประเด็นความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ที่จอดรถ ห้องน้ำ โรงพยาบาล โทรศัพท์สาธารณะ ที่นั่งค้อยรับบริการ ประเด็นความสะอาดของสถานที่ให้บริการโดยรวม ประเด็นความเพียงพอของอุปกรณ์เครื่องมือ ประเด็นการจัดสถานที่และอุปกรณ์ ความเป็นระเบียบ สะดวกต่อการติดต่อใช้บริการ ประเด็นป้ายข้อความบอกจุดบริการ ป้ายประชาสัมพันธ์ มีความชัดเจนและเข้าใจง่าย และประเด็นความพอใจต่อสื่อประชาสัมพันธ์ คู่มือและเอกสารให้ความรู้ มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน ๔.๗๖ คะแนน (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๓)

ตารางที่ ๓ แสดงความพึงพอใจต่อสิ่งอำนวยความสะดวก

สิ่งอำนวยความสะดวก	ค่าเฉลี่ย (X)	ระดับความพึงพอใจ	ผลผล
๑. สถานที่ตั้งของหน่วยงาน สะดวกในการเดินทาง มารับบริการ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๒. ความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ที่จอดรถ ห้องน้ำ โรงพยาบาล โทรศัพท์สาธารณะ ที่นั่งค้อยรับบริการ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๓. ความสะอาดของสถานที่ให้บริการโดยรวม	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๔. ความเพียงพอของอุปกรณ์เครื่องมือใน การให้บริการ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๕. คุณภาพและความทันสมัยของอุปกรณ์เครื่องมือ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๖. การจัดสถานที่และอุปกรณ์ ความเป็นระเบียบ สะดวกต่อการติดต่อใช้บริการ	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๗. ป้ายข้อความบอกจุดบริการ ป้ายประชาสัมพันธ์ มีความชัดเจนและเข้าใจง่าย	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
๘. ความพอใจต่อสื่อประชาสัมพันธ์ คู่มือและเอกสาร ให้ความรู้	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ
ค่าเฉลี่ยด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	๔.๗๖	๐.๔๔	พอใจ

ตอนที่ ๔ การทดสอบสมมติฐาน

สมมติฐานที่ ๑ ผู้รับบริการที่มีเพศแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองแตกต่างกัน

จากการทดสอบด้วยค่าสถิติ t-test แบบ ๒ กลุ่มตัวอย่างที่เป็นอิสระต่อกัน ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ พบร้า ค่าแทนที่ได้เท่ากับ ๐.๙๐ มีนัยสำคัญที่ ๐.๓๗ ซึ่งมีค่ามากกว่า ๐.๐๕ แสดงว่า ผู้รับบริการที่เป็นเพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๔)

ตารางที่ ๑๔ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามเพศของผู้รับบริการ

เพศของผู้ใช้บริการ	N	\bar{X}	S.D.	t-value	t-prob
เพศชาย	๑๘๘	๔.๙๑	๐.๓๗	๐.๙๐	๐.๓๗
เพศหญิง	๒๑๒	๔.๗๗	๐.๓๙		
รวม	๔๐๐	๔.๗๙	๐.๓๙		

สมมติฐานที่ ๒ ผู้รับบริการที่มีอายุแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการเทศบาลเมืองบางศรีเมืองแตกต่างกัน

เมื่อทดสอบด้วย ค่า F-test ด้วยวิธีวิเคราะห์ความแปรปรวน (One-Way ANOVA) ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ พบร้า ค่าแทนที่ได้เท่ากับ ๑.๐๕ มีนัยสำคัญที่ ๐.๓๖ ซึ่งมีค่ามากกว่า ๐.๐๕ แสดงว่า ผู้รับบริการที่มีอายุแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๕)

ตารางที่ ๑๕ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามช่วงอายุของผู้รับบริการ

ช่วงอายุ	N	\bar{X}	S.D.	F-value	F-prob
อายุต่ำกว่า ๓๐ ปี	๓๐	๔.๙๕	๐.๓๕	๑.๐๕	๐.๓๖
อายุระหว่าง ๓๑-๔๐ ปี	๖๒	๔.๙๑	๐.๓๗		
อายุระหว่าง ๔๑-๕๐ ปี	๙๓	๔.๗๗	๐.๔๒		
อายุระหว่าง ๕๑-๖๐ ปี	๗๒	๔.๙๓	๐.๓๕		
มากกว่า ๖๐ ปี	๑๔๓	๔.๗๘	๐.๓๙		
รวม	๔๐๐	๔.๗๙	๐.๓๙		

สมมติฐานที่ ๓ ผู้รับบริการที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองแตกต่างกัน

เมื่อทดสอบด้วย ค่า F-test ด้วยวิธีวิเคราะห์ความแปรปรวน (One-Way ANOVA) ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ พบร้า ค่าแทนที่ได้เท่ากับ ๑.๓๕ มีนัยสำคัญที่ ๐.๒๔ ซึ่งมีค่ามากกว่า ๐.๐๕ แสดงว่า ผู้ใช้บริการที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๖)

ตารางที่ ๑๖ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามระดับการศึกษาของผู้รับบริการ

ระดับการศึกษา	N	\bar{X}	S.D.	F-value	F-prob
ประถมศึกษาหรือต่ำกว่า/ ไม่ได้เรียน	๑๗๐	๔.๗๘	๐.๓๙	๑.๓๕	๐.๒๔
มัธยมศึกษาตอนต้น	๗๖	๔.๘๓	๐.๓๙		
มัธยมศึกษาตอนปลายหรือ เทียบเท่า	๖๑	๔.๘๔	๐.๓๙		
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๒๔	๔.๖๙	๐.๔๕		
ปริญญาตรี	๕๔	๔.๗๑	๐.๓๙		
สูงกว่าปริญญาตรี	๑๕	๔.๘๙	๐.๓๕		
รวม	๔๐๐	๔.๗๙	๐.๓๙		

สมมติฐานที่ ๔ ผู้รับบริการที่มีอาชีพแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองแตกต่างกัน

เมื่อทดสอบด้วย ค่า F-test ด้วยวิธีวิเคราะห์ความแปรปรวน (One-Way ANOVA) ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ พบร่วมกันที่ได้เท่ากับ ๐.๙๔ มีนัยสำคัญที่ ๐.๑๖ ซึ่งมีค่ามากกว่า ๐.๐๕ แสดงว่า ผู้ใช้บริการที่มีอาชีพแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๗)

ตารางที่ ๑๗ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามอาชีพของผู้รับบริการ

อาชีพ	N	\bar{X}	S.D.	F-value	F-prob
ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ	๒๖	๔.๘๐	๐.๓๙	๐.๙๔	๐.๑๖
ลูกจ้าง/พนักงานบริษัท	๓๖	๔.๗๖	๐.๔๓		
ผู้ประกอบการ/เจ้าของธุรกิจ	๓๔	๔.๗๔	๐.๔๒		
ค้าขายรายย่อย/อาชีพอิสระ	๙๖	๔.๘๔	๐.๓๙		
รับจ้างทั่วไป	๙๘	๔.๗๓	๐.๔๒		
แม่บ้าน/พ่อบ้าน/เกษยณ	๕๐	๔.๘๕	๐.๓๒		
ว่างงาน	๗๐	๔.๗๙	๐.๓๙		
รวม	๔๐๐	๔.๗๙	๐.๓๙		

สมมติฐานที่ ๕ ผู้รับบริการที่มีรายได้ต่อเดือนแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองแตกต่างกัน

เมื่อทดสอบด้วย ค่า F-test ด้วยวิธีวิเคราะห์ความแปรปรวน (One-Way ANOVA) ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ พบร่วมกันที่ได้เท่ากับ ๑.๖๗ มีนัยสำคัญที่ ๐.๑๗ ซึ่งมีค่ามากกว่า ๐.๐๕ แสดงว่า ผู้รับบริการที่มีรายได้ต่อเดือนแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๘)

ตารางที่ ๑๙ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามรายได้ต่อเดือนของผู้รับบริการ

รายได้ต่อเดือน	N	\bar{X}	S.D.	F-value	F-prob
ต่ำกว่า ๕,๕๐๑ บาท	๑๖๒	๔.๘๒	๐.๓๖	๑.๖๗	๐.๑๗
๕,๐๐๑ - ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๗๐	๔.๗๙	๐.๓๔		
๑๐,๐๐๑ - ๑๕,๐๐๐ บาท	๔๙	๔.๘๓	๐.๓๔		
มากกว่า ๑๕,๐๐๐ บาท	๖๔	๔.๗๐	๐.๔๔		
รวม	๔๐๐	๔.๗๙	๐.๓๔		

สมมติฐานที่ ๖ ผู้รับบริการที่มีจำนวนครั้งในการรับบริการแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองแตกต่างกัน

เมื่อทดสอบด้วย ค่า F-test ด้วยวิธีวิเคราะห์ความแปรปรวน (One-Way ANOVA) ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ พบว่า คะแนนที่ได้เท่ากับ ๑.๓๒ มีนัยสำคัญที่ ๐.๒๗ ซึ่งมีค่ามากกว่า ๐.๐๕ แสดงว่า ผู้รับบริการที่มีจำนวนครั้งในการรับบริการแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๑๙)

ตารางที่ ๒๐ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามจำนวนครั้งในการรับบริการของผู้รับบริการ

จำนวนครั้งในการรับบริการ	N	\bar{X}	S.D.	F-value	F-prob
๑-๑๐ ครั้งต่อปี	๓๙๕	๔.๗๙	๐.๓๔	๑.๓๒	๐.๒๗
๑๑-๒๐ ครั้งต่อปี	๔	๔.๕๐	๐.๔๔		
มากกว่า ๒๐ ครั้งต่อปี	๑	๔.๐๐	๐.๐๐		
รวม	๔๐๐	๔.๗๙	๐.๓๔		

สมมติฐานที่ ๗ ผู้รับบริการที่รับบริการในช่วงเวลาแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองแตกต่างกัน

เมื่อทดสอบด้วย ค่า F-test ด้วยวิธีวิเคราะห์ความแปรปรวน (One-Way ANOVA) ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ พบว่า คะแนนที่ได้เท่ากับ ๐.๑๖ มีนัยสำคัญที่ ๐.๗๑ ซึ่งมีค่ามากกว่า ๐.๐๕ แสดงว่า ผู้รับบริการที่ใช้บริการในช่วงเวลาที่แตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญ ๐.๐๕ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๒๐)

ตารางที่ ๒๑ ผลการวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จำแนกตามช่วงเวลาในการรับบริการของผู้รับบริการ

ช่วงเวลาในการรับบริการ	N	\bar{X}	S.D.	F-value	F-prob
๐๙.๓๐ - ๑๐.๐๐ น.	๑๒๙	๔.๘๐	๐.๓๗	๐.๔๖	๐.๗๑
๑๐.๐๑ - ๑๒.๐๐ น.	๒๗๙	๔.๗๗	๐.๓๙		
๑๒.๐๑ - ๑๔.๐๐ น.	๓๙	๔.๘๑	๐.๓๖		
๑๔.๐๑ - เวลาปิดทำการ	๓	๔.๐๐	๐.๐๐		
รวม	๔๐๐	๔.๗๙	๐.๓๔		

ตอนที่ ๕ ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ความพึงพอใจของผู้รับบริการจำแนกตามงานบริการ

ผลการสำรวจและประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการเทศบาลเมืองบางศรีเมือง โดยภาพรวม พบร้า งานด้านทะเบียน เท่ากับ ๔.๘๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๔๐ รองลงมาคือ งานด้านรายได้หรือภาษี เท่ากับ ๔.๘๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๐๐ งานด้านการศึกษา เท่ากับ ๔.๗๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๖๐ งานด้านป้องกันสาธารณภัย เท่ากับ ๔.๗๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล เท่ากับ ๔.๗๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๐๐ และงานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง เท่ากับ ๔.๕๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๖๐ ตามลำดับ โดยมีผลการประเมินความพึงพอใจจำนวนตามงานบริการ ดังนี้

๑. งานด้านทะเบียน พบร้า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๘๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๔๐ โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๔๐ รองลงมา คือ ด้านช่องทางการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๐๐ และด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ดูแลดี ค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๖๐ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๒๑)

ตารางที่ ๒๑ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านทะเบียน

งานบริการ	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	S.D.	ระดับของ ความพึง พอใจ	ร้อยละของ ความพึง พอใจ
ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	๔.๘๗	๐.๑๑	พอใช้	๙๗.๔๐
ด้านช่องทางการให้บริการ	๔.๘๕	๐.๓๖	พอใช้	๙๗.๐๐
ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ	๔.๘๓	๐.๓๙	พอใช้	๙๖.๖๐
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	๔.๘๓	๐.๔๐	พอใช้	๙๖.๖๐
ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ งานด้านทะเบียน	๔.๘๗	๐.๓๙	พอใช้	๙๗.๔๐

๒. งานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง พบร้า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๕๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๖๐ โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการความสะดวก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๖๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๔๐ รองลงมา คือ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๕๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๐๐ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๒๒)

ตารางที่ ๒๒ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง

งานบริการ	ความพึงพอใจ		ระดับของ ความพึง พอใจ	ร้อยละของ ความพึง พอใจ
	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	S.D.		
ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	๔.๖๗	๐.๔๖	พอใจ	๘๓.๔๐
ด้านช่องทางการให้บริการ	๔.๕๕	๐.๔๑	พอใจ	๘๑.๐๐
ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ	๔.๕๕	๐.๔๑	พอใจ	๘๑.๐๐
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	๔.๕๕	๐.๔๑	พอใจ	๘๑.๐๐
ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ				
งานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง	๔.๕๘	๐.๔๐	พอใจ	๘๑.๖๐

๓. งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล พบร่วมกับผู้รับบริการว่ามีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอดีเท่ากับ ๔.๗๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๐๐ โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์พอดีทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๐๐ รองลงมาคือด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน ๔.๖๖ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๒๐ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๒๓)

ตารางที่ ๒๓ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล

งานบริการ	ความพึงพอใจ		ระดับของ ความพึง พอใจ	ร้อยละของ ความพึง พอใจ
	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	S.D.		
ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	๔.๘๐	๐.๔๑	พอใจ	๘๖.๐๐
ด้านช่องทางการให้บริการ	๔.๖๖	๐.๔๙	พอใจ	๘๓.๒๐
ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ	๔.๖๖	๐.๔๙	พอใจ	๘๓.๒๐
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	๔.๖๖	๐.๔๙	พอใจ	๘๓.๒๐
ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ				
งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล	๔.๗๐	๐.๔๖	พอใจ	๘๔.๐๐

๔. งานด้านการศึกษา พบร่วมกับผู้รับบริการว่ามีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอดีเท่ากับ ๔.๗๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๖๐ โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างพอดีทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๖๐ รองลงมาคือ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน ๔.๗๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘๐ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๒๔)

ตารางที่ ๒๔ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านการศึกษา

งานบริการ	ความพึงพอใจ		ระดับของความพึงพอใจ	ร้อยละของความพึงพอใจ
	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	S.D.		
ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	๔.๘๙	๐.๒๗	พอใจ	๙๗.๖๐
ด้านช่องทางการให้บริการ	๔.๗๔	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๘๐
ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ	๔.๗๔	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๘๐
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก	๔.๗๔	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๘๐
ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ	๔.๗๔	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๖๐
งานด้านการศึกษา				

๕. งานด้านป้องกันสาธารณภัย พบร่วมกับผู้รับบริการว่ามีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๗๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างพอใจ ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน ๔.๗๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๐ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๒๕)

ตารางที่ ๒๕ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านป้องกันสาธารณภัย

งานบริการ	ความพึงพอใจ		ระดับของความพึงพอใจ	ร้อยละของความพึงพอใจ
	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	S.D.		
ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	๔.๗๕	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๐๐
ด้านช่องทางการให้บริการ	๔.๗๕	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๐๐
ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ	๔.๗๕	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๐๐
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก	๔.๗๕	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๐๐
ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ	๔.๗๕	๐.๔๔	พอใจ	๙๕.๐๐
งานด้านป้องกันสาธารณภัย				

๖. งานด้านรายได้หรือภาษี พบร่วมกับผู้รับบริการว่ามีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๘๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๐๐ โดยเรียงตามค่าเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างพอใจ ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๙๒ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๔๐ รองลงมาคือ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน ๔.๘๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๖๐ ตามลำดับ (ดังรายละเอียดในตารางที่ ๒๖)

ตารางที่ ๒๖ ความพึงพอใจของผู้รับบริการงานด้านรายได้หรือภาษี

งานบริการ	ความพึงพอใจ		ระดับของความพึงพอใจ	ร้อยละของความพึงพอใจ
	ค่าเฉลี่ย (X)	S.D.		
ด้านกระบวนการขึ้นตอนการให้บริการ	๔.๙๒	๐.๒๒	พอใจ	๙๗.๔๐
ด้านช่องทางการให้บริการ	๔.๘๓	๐.๓๔	พอใจ	๙๖.๖๐
ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ	๔.๘๓	๐.๓๔	พอใจ	๙๖.๖๐
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก	๔.๘๓	๐.๓๔	พอใจ	๙๖.๖๐
ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ	๔.๘๕	๐.๓๔	พอใจ	๙๗.๐๐
งานด้านรายได้หรือภาษี				

ผลการประเมินระดับคะแนนความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ได้กำหนดประเมินความพึงพอใจ ๖ งาน ได้แก่ ๑) ภาระงานด้านทะเบียน ๒) ภาระงานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง ๓) ภาระงานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล ๔) ภาระงานด้านการศึกษา ๕) ภาระงานด้านป้องกันสาธารณภัย และ ๖) ภาระงานด้านรายได้หรือภาษี โดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ประเมินความพึงพอใจแล้วปรากฏว่าได้คะแนนความพึงพอใจแต่ละงานตามลำดับ ดังนี้ ร้อยละ ๙๗.๔๐ ร้อยละ ๙๑.๖๐ ร้อยละ ๙๔.๐๐ ร้อยละ ๙๕.๖๐ ร้อยละ ๙๕.๐๐ และร้อยละ ๙๗.๐๐ โดยใช้สูตรการคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned}
 \text{ร้อยละของความพึงพอใจโดยภาพรวม} &= \frac{\text{ผลรวมของร้อยละความพึงพอใจทุกด้าน}}{\text{จำนวนงานทั้งหมดที่ประเมิน}} \\
 &= \frac{๙๗.๔๐ + ๙๑.๖๐ + ๙๔.๐๐ + ๙๕.๖๐ + ๙๕.๐๐ + ๙๗.๐๐}{๖} \\
 &= \underline{\underline{๙๕.๑๐}}
 \end{aligned}$$

ผลการประเมินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง พบร่วม ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๑๐ เปรียบเทียบเป็นร้อยละของความพึงพอใจตามเกณฑ์การประเมินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อยู่ที่ร้อยละ ๙๕.๐๐ ขึ้นไป ดังนั้นเทียบเป็นคะแนนที่ได้ ๑๐ คะแนน

บทที่ ๕

สรุปผล และข้อเสนอแนะ

สรุปผลการสำรวจ

การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนonthบุรี จังหวัดนonthบุรี มีวัตถุประสงค์ ๑) เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ ที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ๒) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ ที่มีต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง และ ๓) เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ทำการสำรวจและประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการใน วันที่ ๔ - ๘ ตุลาคม ๒๕๖๔ กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ประชาชนผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนonthบุรี จังหวัดนonthบุรี จำนวน ๔๐๐ คน โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบบังเอิญ (Accidental Sampling) เครื่องมือที่ใช้ในการสำรวจ คือ แบบสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ การเก็บรวบรวมข้อมูล คณฑ์สำรวจเก็บข้อมูลด้วยวิธีการสอบถามทางโทรศัพท์ และวิเคราะห์ข้อมูลและทดสอบสมมติฐาน ประกอบด้วย สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่ามัชฌิมเลขคณิต และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติอ้างอิง ได้แก่ T-test และ One-Way ANOVA โดยกำหนดค่านัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ๐.๐๕ สามารถสรุปผลการสำรวจได้ดังนี้

ตอนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้นของผู้รับบริการ

ผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จะใช้บริการ ๑-๑๐ ครั้งต่อปี คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๗๕ ค่าเฉลี่ยของผู้มาใช้บริการ เท่ากับ ๒ ครั้งต่อปี โดยมีผู้มาใช้บริการมากที่สุด เท่ากับ ๒๕ ครั้งต่อปี และน้อยที่สุด เท่ากับ ๑ ครั้งต่อปี และมาใช้บริการในช่วงเวลา ๑๐.๐๑ – ๑๒.๐๐ น. มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๒๕

ตอนที่ ๒ ข้อมูลทั่วไปของผู้รับบริการ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๐๐ โดยมีอายุมากกว่า ๖๐ ปี มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๗๕ อายุเฉลี่ยของผู้รับบริการ เท่ากับ ๔๔ ปี โดยผู้ที่มีอายุมากที่สุดเท่ากับ ๙๖ ปี และอายุน้อยที่สุดเท่ากับ ๑๙ ปี ด้านสถานภาพการสมรสของผู้รับบริการ ส่วนใหญ่สมรสแล้ว คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๒๕ จบการศึกษาชั้นมัธยมศึกษา/ไม่ได้เรียน คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๕๐ สำหรับการประกอบอาชีพรับจ้างทั่วไป มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๕๐ รองลงมาคือ ค้าขาย/อาชีพอิสระ คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๕๐ มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนของผู้รับบริการ เท่ากับ ๘,๕๑๓.๒๘ บาทต่อเดือน โดยผู้ที่มีรายได้สูงสุดเท่ากับ ๒๕,๐๐๐ บาทต่อเดือนและน้อยที่สุด เท่ากับ ๖๐๐ บาทต่อเดือน

ตอนที่ ๓ ความพึงพอใจด้านต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

จำนวนของผู้รับบริการจำแนกตามงานบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบว่า ผู้รับบริการส่วนใหญ่จะรับบริการ งานด้านทะเบียน จำนวน ๑๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๐๐ รองลงมาคือ งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล จำนวน ๘๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๕๐ งานด้าน

การศึกษา จำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๐๐ งานด้านรายได้หรือภาษี จำนวน ๖๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๕๐ งานด้านป้องกันสาธารณภัย จำนวน ๒๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๐๐ งานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๒๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๕.๐๐ ตามลำดับ

สรุปผลการสำรวจและประเมินความพึงพอใจ มิติด้านคุณภาพการให้บริการของผู้รับบริการ จากเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ทั้ง ๔ ด้าน พบว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๙ คะแนน รองลงมาคือ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้าน เจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ที่มีความพึงพอใจ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๖ คะแนน ตามลำดับ

ตอนที่ ๔ การทดสอบสมมติฐาน

จากการทดสอบปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พบว่า ปฏิเสธสมมติฐาน จำนวน ๗ ตัวแปร ดังนี้ ผู้รับบริการที่มี เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ จำนวนครั้ง ไม่แตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองไม่มีแตกต่างกัน

ตอนที่ ๕ ความพึงพอใจของผู้รับบริการโดยภาพรวม

สรุปผลการประเมินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ผู้รับบริการมีความพึงพอใจร้อยละ ๘๕.๑๐ ซึ่งมีคะแนนอยู่ที่ร้อยละ ๘๕.๐๐ ขึ้นไป ดังนั้น เทียบเป็น คะแนนเพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการได้เท่ากับ ๑๐ คะแนน เมื่อแยก ตามงานบริการทั้ง ๖ งาน สรุปได้ดังนี้

๑. งานด้านทะเบียน พบร ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๘๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๔๐ โดยด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๘๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๔๐

๒. งานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง พบร ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ใน เกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๔๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๖๐ โดยด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ความสะดวก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๖๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๔๐

๓. งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล พบร ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๗๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๐๐ โดยด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๐๐

๔. งานด้านการศึกษา พบร ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๗๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๖๐ โดยด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๖๐

๕. งานด้านป้องกันสาธารณภัย พบร ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เท่ากับ ๔.๗๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๐๐ โดยด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ที่มีความพึงพอใจ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๗๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๐๐ ตามลำดับ

๖. งานด้านรายได้หรือภาษี พบว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์พอใจ เท่ากับ ๔.๘๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๐๐ โดยด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๔.๙๒ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๔๐

การอภิปรายผล

ผลการสำรวจและประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลเมืองบางครีเมือง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการมิติด้านคุณภาพการให้บริการ ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่ บุคลากรผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก พบว่า ในภาพรวมมีความพึงพอใจร้อยละ ๙๕.๑๐ แสดงว่า บรรลุวัตถุประสงค์ในการให้การบริการ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารจัดการที่มีความชัดเจน ความพร้อม มีความสามัคคีเป็นอันดีของเทศบาลเมืองบางครีเมือง สอดคล้องกับทฤษฎีการบริหารงานของ POSDCoRB ใน ๓ ขั้นตอน และเมื่อเทียบกับเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานราชการ เพื่อกำหนดประโยชน์ตอบแทนอื่นเป็นกรณีพิเศษ มิติที่ ๒ ด้านคุณภาพการให้บริการ ตัวชี้วัดข้อที่ ๑ ขององค์กรบริหารส่วนห้องถัง คือ ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ มีความพึงพอใจร้อยละ ๙๕.๐๐ ขึ้นไป คะแนนที่ได้ ๑๐ คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน

สำหรับการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติราชการของเทศบาลเมืองบางครีเมือง เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการที่คุ้มค่า คุ้มประโยชน์และตรงกับความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ สามารถนำมากำหนดเป็นข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ เพื่อเป็นการพัฒนาขั้นตอนหรือกระบวนการให้บริการใหม่ประสิทธิภาพและตอบสนองต้องการของผู้รับบริการ โดยการ

๑.๑ ควรพัฒนาการให้บริการมีความคล่องตัว มีความสะดวกรวดเร็วในการรับบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนเพิ่มมากขึ้น โดยการลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นลง รวมทั้งการลดขั้นตอนที่ยุ่งยากขับข้อน เพื่อให้ผู้รับบริการใช้เวลาอ้อยลงและงานเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดและสามารถแจ้งขั้นตอนในการให้บริการแก่ผู้รับบริการทราบอย่างครบถ้วนชัดเจน

๑.๒ ควรเผยแพร่ประชาสัมพันธ์คู่มือและเอกสารในการรับบริการการพัฒนากระบวนการให้บริการ/ลดระยะเวลาในการรับบริการให้ดียิ่งขึ้น อาจให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนากระบวนการด้วย และมีการเพิ่มการแสดงรายละเอียดในการมารับบริการ/ขั้นตอนการบริการให้เด่นชัดและเข้าใจง่าย

๑.๓ จัดบริการแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) สำหรับงานบริการที่มีความเชื่อมโยงและต่อเนื่องภายในงานของเทศบาลหรือหน่วยงานอื่น

๑.๔ การประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการรับบริการเห็นควรให้เพิ่มการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒. ด้านช่องทางการให้บริการ ผู้รับบริการควรได้รับบริการจากเทศบาลเมืองบางครีเมืองที่หลากหลายช่องทาง โดยการ

๒.๑ ควรมีเปิดช่องทางการให้บริการที่หลากหลาย ที่มีความรวดเร็วไม่ต่างจากการมาติดต่อขอรับบริการ ณ ที่ทำการด้วยตนเอง และสามารถเข้าถึงช่องทางการให้บริการได้โดยสะดวก ในวันและเวลาขาราชการหรือในวันหยุด ซึ่งประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งทางโทรศัพท์ การจัดส่งเอกสาร การออกแบบบริการเคลื่อนที่ หอกระจายข่าว และการใช้ช่องทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Website Application Line E-mail Facebook) เป็นต้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนทราบถึงข้อมูลการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๒.๒ ควรมีการใช้ช่องทางอื่นๆ เพื่อลดขั้นตอนในการรับบริการในบางขั้นตอน เช่น การกรอกข้อมูล หรือการลงทะเบียนต่างๆ การขยายช่องทางการให้บริการทางอินเตอร์เน็ตให้สะดวกมากยิ่งขึ้น เพื่อลดขั้นตอนในการใช้บริการและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ

๒.๓ ควรมีการประชาสัมพันธ์หรือปิดประกาศไว้ตามสถานที่ต่างๆ ให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง เพื่อให้ประชาชนผู้รับบริการรับทราบถึงนโยบายหรือแนวทางการให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง รวมทั้งควรมีเอกสารประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนในการติดต่อและการสอบถามเกี่ยวกับการรับบริการอย่างชัดเจน

๒.๔ ควรเพิ่มช่องทางการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือเรื่องร้องเรียนของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง เพื่อจะได้นำไปปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ อาทิเช่น กลุ่มเยาวชน วัยรุน วัยทำงาน จะชอบการสื่อสารในรูปแบบออนไลน์ ส่วนผู้สูงอายุจะชอบการสื่อสารแบบพื้นฐาน เป็นต้น และเพิ่มการประชาสัมพันธ์ข้อมูลผ่านเครือข่ายออนไลน์ เช่น website Line Facebook อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการจัดตั้งคณะทำงานเกี่ยวกับการสื่อสารประชาสัมพันธ์โดยตรง เพื่อสื่อสารข้อมูลไปยังประชาชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

๓. ด้านเจ้าหน้าที่บุคลากรผู้ให้บริการ ผู้รับบริการจะมีความประทับใจและต้องการมารับบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อีกโดยการ

๓.๑ เจ้าหน้าที่ควรมีความกระตือรือร้น ซักถาม รับฟังปัญหาของผู้รับบริการอย่างเต็มใจ สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อธิบายให้คำชี้แจงได้อย่างชัดเจน มีความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ สุภาพเรียบร้อย และมีอัธยาศัยที่ดี

๓.๒ การให้บริการแก่ผู้รับบริการอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน เพื่อปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกในงานบริการ มีความเอาใจใส่ ไม่เลือกปฏิบัติแสดงออกถึงความเต็มใจและจริงใจในการให้บริการ

๓.๓ ควรมีการทบทวนเส้นทางของงานและการกระจายอำนาจในการตัดสินใจให้กับผู้ปฏิบัติงานเพื่อลดระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ในส่วนของการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ควรมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยการสับเปลี่ยน และหมุนเวียนเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง สามารถทำงานทดแทนกันได้

๓.๔ ควรมีการจัดฝึกอบรม หรือส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาทักษะความรู้ด้านต่างๆ รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น และจัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพ บุคลิกภาพ ของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการเพื่อยกระดับการให้บริการแก่ประชาชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการประชาชน ตลอดจนการอบรมปลูกฝังทัศนคติ ค่านิยม จิตสำนึกที่ดี

ต่อองค์กร การจงรักภักดีต่อองค์กร เพื่อให้เจ้าหน้าที่เห็นเป้าหมายขององค์กรเป็นเป้าหมายร่วมกัน เพื่อเป็นองค์กรที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนสูงสุดตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก นับเป็นส่วนหนึ่งที่จะทำให้การให้บริการแก่ผู้รับบริการ มีความสะดวกสบายต่อเทศบาลเมืองบางครีเมือง โดยการ

๔.๑ การจัดให้มีสถานที่และสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม จัดวางภูมิทัศน์ให้มีความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย มีความสวยงาม มีพื้นที่สีเขียว เพื่อให้มีความพร้อมในการให้บริการ ที่ตอบสนอง ตามความต้องการพื้นฐานของผู้รับบริการอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้มีห้องน้ำที่มีสภาพดี มีจำนวนเพียงพอและสะอาด จัดให้มีที่จอดรถ จัดให้มีที่นั่งรอ และบริการอื่นๆ อย่างเพียงพอแก่ประชาชน ผู้มาติดต่อขอรับบริการ

๔.๒ ควรอำนวยความสะดวก โดยการจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์สำนักงานที่จำเป็น ดินสอ ปากกา สำหรับกรอกคำขอรับบริการไว้สำหรับประชาชน และเครื่องมือที่ใช้ในการบริการ ที่ทันสมัย มีจำนวนเพียงพอมากใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการประชาชน

๔.๓ การมีป้ายประชาสัมพันธ์บอกทาง บอกจุด แผนผังแสดงจุดบริการตามลำดับขั้นตอน ป้ายบอกชื่อห้อง และขั้นตอนอย่างชัดเจน เพื่อความสะดวกรวดเร็วของผู้รับบริการ ทำให้ผู้รับบริการ เกิดความพึงพอใจเพิ่มขึ้น

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะของผู้รับบริการ

ผู้รับบริการเทศบาลเมืองบางครีเมือง มีความพึงพอใจเกี่ยวกับการอำนวยความสะดวก สำหรับผู้รับบริการ การต้อนรับให้บริการที่รวดเร็ว รวมทั้งการจัดสวัสดิการ สำหรับข้อเสนอแนะของประชาชน ผู้รับบริการที่มีต่อผู้บริหาร พนักงาน และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องของเทศบาลเมืองบางครีเมือง ดังนี้

๑. จุดเด่นของการให้บริการ

๑.๑ การต้อนรับผู้ใช้บริการดี รวดเร็ว ยิ้มแย้มแจ่มใส่ดี (จำนวน ๑๙ คน)

๑.๒ การประชาสัมพันธ์ดีทุกด้าน (จำนวน ๑๑ คน)

๑.๓ งานทันตกรรมให้บริการดีมาก (จำนวน ๗ คน)

๒. จุดที่ควรปรับปรุง

๒.๑ การดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมเกี่ยวกับไฟฟ้าชำรุด (จำนวน ๕ คน)

๒.๒ ซอยเฉลิมพระเกียรติ มีขยะในลักษณะ ท่อระบายน้ำอุดตัน (จำนวน ๒ คน)

๒.๓ ควรเพิ่มความถี่ในการป้องกันกำจัดยุง (จำนวน ๑๒ คน)

๒.๔ ชุมชนริมคลอง ช่วงฝันตอกหนัก ระบายน้ำไม่ทัน (จำนวน ๖ คน)

๒.๕ ชุมชนวัดเฉลิมฯ เสียงตามสายได้ยินไม่ชัด (จำนวน ๑๒ คน)

๒.๖ ชุมชนสามัคคีธรรม เสียงตามสายได้ยินไม่ชัด (จำนวน ๕ คน)

๒.๗ ถนน (หมู่บ้านอุดมทรัพย์) ควรเพิ่มแสงสว่าง (จำนวน ๗ คน)

๒.๘ หมู่บ้านเยาวพรณ ควรมีการลอกห่อระบายน้ำและทำความสะอาด (จำนวน ๕ คน)

๒.๙ หมู่บ้านปืนทองธานี ควรมีการให้บริการตรวจสุขภาพประจำ (จำนวน ๕ คน)

ข้อเสนอแนะดังกล่าวเป็นการรวมความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ที่ต้องการให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ช่วยปรับปรุงและแก้ไขในการให้บริการเพิ่มเติม

จากการประเมินผลกระทบดับความพึงพอใจและระดับความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการให้บริการเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ส่วนใหญ่อยู่ในระดับที่พึงพอใจ เมื่อเปรียบเทียบผลการศึกษาที่ได้ในแต่ละประเด็นพบว่า ไม่มีข้อใดที่อยู่ในระดับไม่พึงพอใจ แสดงว่า การให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ในภารกิจทั้งหมด สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน ทั้งในด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ และด้านสิ่งอำนวยความสะดวก และความรวดเร็ว และการให้บริการโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดและโครงการดีเด่นสามารถพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์

๑. ผู้บริหารของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ควรกำหนดระบบและกลไกการบริหารจัดการให้เหมาะสมและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่บริการ ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพ ของการให้บริการ และยกระดับประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการ

๒. ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายควรเพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับมาตรฐานด้านคุณภาพ การติดตามกำกับดูแลการบริหารงานและคุณภาพของการให้บริการสาธารณูปโภคท้องถิ่นไว้ในแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติงานประจำปี

๓. ผู้บริหารของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ควรพิจารณาความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการตามข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของประชาชน เพื่อริเริ่มกิจกรรมอื่นๆ ที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน

๔. ควรมีกิจกรรมหรือโครงการที่ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการรับรู้ข้อมูล ร่วมวางแผน และให้ข้อเสนอแนะได้อย่างต่อเนื่อง โดยยึดประโยชน์ของประชาชนผู้รับบริการเป็นหลัก

๕. ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่นให้มากขึ้น โดยวางแผนพัฒนาบนพื้นฐานของทรัพยากรในท้องถิ่นให้มากที่สุด เพื่อก่อให้เกิดรายได้กับท้องถิ่นและการพัฒนาเศรษฐกิจที่ยั่งยืน

๖. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการ ควรสรุปเป็นแนวทางขั้นตอนของแต่ละงาน ในด้านขั้นตอนการให้บริการ ด้านช่องทางการให้บริการ ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ความรวดเร็ว และการให้บริการของแต่ละงาน เป็นลักษณะของการปฏิบัติงานที่ดี (Best Practice) หรือคู่มือการปฏิบัติงาน (Work Manual) และมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Performance Standard)

๗. การให้ประชาชนมีส่วนร่วมยกระดับคุณภาพการให้บริการตั้งแต่เริ่มต้น เพื่อสามารถแก้ปัญหาหรือตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างตรงจุด ตรงประเด็นและมีประสิทธิภาพ

สูงสุด อาจทำได้โดยการให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองและตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบกิจกรรมการทำงานต่างๆ ของรัฐ การจัดซื้อจัดจ้าง กิจกรรมโครงการที่สอดคล้องต่อความต้องการของชุมชน ภายใต้กรอบของการจัดสรรงบประมาณ ตามแผนพัฒนาของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๔. การพัฒนาปรับปรุงการบริการอย่างต่อเนื่องเป็นส่วนที่ทำให้ประชาชนผู้รับบริการเกิด ความพึงพอใจเพิ่มขึ้น ผู้ให้บริการจะเป็นส่วนที่สำคัญที่สุดส่งผลต่อคุณภาพของการบริการ เพราะเป็น ผู้ให้บริการมีปฏิสัมพันธ์ต่อผู้รับบริการโดยตรง เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จึงควรให้ความสำคัญในการ บริหารบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีลักษณะที่เหมาะสมในการให้บริการ เช่น การปรับทัศนคติที่ถูกต้องในการ ให้บริการ ความมีมิติไม่ตรี ความรู้ในงานของตน ความสุภาพ อ่อนน้อมถ่อมตน ความเต็มอくเต็มใจ ช่วยเหลือ การมีจิตใจให้บริการ (Service Mind) และความเสมอภาคในการให้บริการ เป็นต้น

๕. ควรนำหลักธรรมาภิบาล มาใช้กับการทำงานด้านต่าง ๆ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อจะ ทำให้ประชาชนมีความเชื่อมั่นและศรัทธาต่องค์กรมากยิ่งขึ้น

๑๐. ควรมีการบูรณาการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กร ชุมชนในพื้นที่เน้นการมี ส่วนร่วมสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อให้งานบริการสาธารณะเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์และประสิทธิผลสูงสุดกับประชาชนในพื้นที่บริการ

ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาครั้งต่อไป

๑. ควรศึกษาและวิจัยเกี่ยวกับแนวทางที่เหมาะสมสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพในการ ให้บริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๒. ควรมีการศึกษาปัจจัยหรือการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนิน โครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อศึกษาผลสัมฤทธิ์และนำมาพัฒนาโดยเฉพาะโครงการ ที่มุ่งหวังให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ท้องถิ่นอย่างแท้จริง

๓. ควรศึกษาและวิจัยเพิ่มเติมในประเด็นการพัฒนาศักยภาพในการให้บริการของบุคลากร ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อย่างเป็นระบบ

๔. ควรศึกษาและวิจัยเพิ่มเติมในประเด็นปัญหาและอุปสรรคในการให้บริการของเทศบาล เมืองบางศรีเมือง อย่างเป็นระบบ

๕. ควรศึกษาเชิงคุณภาพห้องจากตัวเจ้าหน้าที่เองและจากผู้ใช้บริการเพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึก นำมาเปรียบเทียบกัน เพื่อให้การบริการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและ มีประสิทธิภาพและทำให้ประชาชนพึงพอใจมากขึ้น

๖. ควรมีการประเมินผลการให้บริการครบถ้วนกิจ และทุกส่วนงานเป็นประจำทุกปี เพื่อ ทราบถึงระดับความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการและนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบกัน ทั้งนี้ จะช่วยให้ผู้บริหาร และพนักงานทราบถึงปัญหา อุปสรรค ของส่วนงานและหาแนวทางพัฒนา ปรับปรุงการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๗. ควรศึกษาปัจจัยอื่น ๆ ที่คาดว่าจะมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนเทศบาลในด้านต่าง ๆ เพื่อให้ทราบปัจจัยที่มีผลอันนั้นแท้จริง และสามารถนำผลนั้นมาปรับใช้กับ หน่วยงานเพื่อประโยชน์ ต่อการพัฒนาองค์กรในอนาคต

เอกสารอ้างอิง

กชกร เป้าสุวรรณ และคณะ. ๒๕๕๐. รายงานการวิจัยเรื่อง ความคาดหวังและความพึงพอใจต่อการมาศึกษาต่อที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ศูนย์พิษณุโลก. กรุงเทพมหานคร: สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต.

กัญญาภา พวงมะลิ. ๒๕๕๖. สมรรถนะหลักในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานวิทยาเขตศรีราชา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา. ปัจหายพิเศษนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและการสอนวิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา

กัญญารัตน พื้นเมือง. ๒๕๕๖. การสร้างความเป็นเลิศด้านการบริการของพนักงานศูนย์สารสนเทศมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช จ.นนทบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยศิลปากร.

แก้วขวัญ พดุงพิพัฒน์บวร. ๒๕๕๘. ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการใช้บริการธนาคารบนโทรศัพท์มือถือของธนาคารกรุงไทย (KTB Netbank). (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต). มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี, สาขาวิหารธุรกิจ.

คณะวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์. ๒๕๖๓. การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการจากองค์กรบริหารส่วนตำบลทั่วราช อำเภอตาพระยา จังหวัดสระบุรี. มหาวิทยาลัยบูรพา วิทยาเขตสระบุรี.

คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์. ๒๕๖๓. รายงานการประเมินผล ความพึงพอใจของประชาชนต่อคุณภาพการให้บริการ องค์กรบริหารส่วนตำบลปกาสัย อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกรุงปี. มหาวิทยาลัยมหิดล.

จา蕊น อิศรากร ณ อยุธยา. ๒๕๖๐. ความพึงพอใจและพฤติกรรมการบริโภคขนมไทยของลูกค้าชาวไทยในจังหวัดกรุงเทพมหานคร. สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมการบริการและการท่องเที่ยว, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ.

จิตตินันท์ เดชะคุปต์. ๒๕๔๙. จิตวิทยาการบริการ (พิมพ์ครั้งที่ ๑๒). นนทบุรี: สำนักพิมพ์แห่งมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช.

จิตตินันท์ เดชะคุปต์, วีรวัฒน์ ปันติตามย, สุรกุล เจนอบรม. ๒๕๔๗. ผลผลิตและความพึงพอใจในบริการ. นนทบุรี : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช.

จิรกัญญา อ่อนละอ. ๒๕๔๖. ความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการของสำนักบริหารมาตรฐาน ๑-๓ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตร์ มหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม.

ขณะда วีระพันธ์. ๒๕๕๕. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี. ปัญหาพิเศษปริญญาโท. มหาวิทยาลัยบูรพา.

ชัชวาลย์ ทัตศิริช. ๒๕๕๗. คุณภาพการให้บริการภาครัฐ: ความหมาย การวัด และการประยุกต์ในระบบบริหารภาครัฐไทย. ว.รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์. ๗: ๑๐๕-๑๔๖.

ชัยสมพล ชาวประเสริฐ. ๒๕๕๗. การตลาดบริการ. กรุงเทพฯ: ชีเอ็ดดี้เคชั่น.

_____ ๒๕๕๙. การตลาดบริการ. ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม. กรุงเทพฯ: บริษัทชีเอ็ดดี้เคชั่น จำกัด.

ดวงกรณ์ ตรีรัตน์. ๒๕๕๗. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อการบริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลนครปฐม อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม. กรุงเทพฯ: ภาคนิพนธ์ สาขาวิชาการจัดการหัวใจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต.

เทศบาลนครอุบลราชธานี. ๒๕๕๓. การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลนครอุบลราชธานี. กองวิชาการและแผนงาน เทศบาลนครอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี.

นิสรา รอดนุช. ๒๕๕๙. ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานตรวจสอบบัญชี ในสำนักงานสอบบัญชีขนาดใหญ่ ๔ แห่งในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

เบญจวรรณ วรรณทวีสุข. ๒๕๕๙. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการสาธารณูปโภคทางเทศบาลตำบลแวนตั้ง อำเภอเข้าเมือง จังหวัดตราด. ปัญหาพิเศษนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา.

ปิยณัฐ จันทร์เกิด. ๒๕๖๐. คุณภาพการให้บริการของเทศบาลนครสวรรค์ตามการรับรู้ของประชาชน. วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐแนวใหม่ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. ๒๕๖๐.

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. ๒๕๔๒. ๒๕๔๒. บริการ. พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. ๒๕๔๒. กรุงเทพฯ: ราชบัณฑิตยสถาน.

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. ๒๕๔๖. ๒๕๔๖. ความพึงพอใจ. พิมพ์ครั้งที่ ๑. กรุงเทพฯ: นานมีบุ๊คส์พับลิเคชั่นส์จำกัด.

พิทักษ์ ตรุษทิม. ๒๕๓๘. ความพึงพอใจของประชาชนต่อระบบและกระบวนการให้บริการของกรุงเทพมหานคร: ศึกษากรณี สำนักงานเขตยานนาวา. ภาคนิพนธ์ คณะพัฒนาสังคม, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

มหาวิทยาลัยทักษิณ. ๒๕๖๑. รายงานผลการวิจัยเชิงสำรวจ ประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการสาธารณสุข ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดพังงา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑. คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยทักษิณ.

มหาวิทยาลัยศรีปทุม. ๒๕๕๔. คู่มือมาตรฐานการให้บริการ กรุงเทพฯ: สำนักงานกิจการศึกษากลุ่มงานกิจการนักศึกษา มหาวิทยาลัยศรีปทุม

รัตพล มนตเสรีวงศ์ และนิตนา ฐานนิตธนกร. ๒๕๕๘. ปัจจัยการสร้างคุณค่าของตราสินค้า คุณภาพในการบริการ และเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการร้านกาแฟ: กรณีศึกษาร้านกาแฟแบรนด์ไทยแห่งหนึ่งในเขตกรุงเทพมหานคร. บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยกรุงเทพ.

รัชนี นาแวง. ๒๕๖๓. ประสิทธิผลการปฏิบัติงานด้านบริการสาธารณสุขขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดปัตตานี. วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยปทุมธานี ปีที่ ๑๒ ฉบับที่ ๒ (กรกฎาคม-ธันวาคม ๒๕๖๓).

ละเอียด เบอาเรอร์ และนิตนา ฐานนิตธนกร. ๒๕๕๙. คุณค่าของตราสินค้า การรับรู้คุณภาพในการให้บริการ คุณภาพของอาหาร และบรรยากาศที่มีผลต่อการตัดสินใจใช้บริการร้านอาหารไทย ของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานคร. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ.

ลักษณ์ ศรีวะรุณย์. ๒๕๓๘. การบริการเชิงมุ่งผล. กรุงเทพมหานคร : คู่แข่ง.

วีรพงษ์ เฉลิมจริระตน์. ๒๕๔๒. คุณภาพในงานบริการ (Quality in Service). กรุงเทพมหานคร : สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น).

สถาบันวิจัยและพัฒนา. ๒๕๕๙. การสำรวจความคิดเห็นของประชาชน (Citizen Surveys) ที่มีต่อการให้บริการสาธารณสุขของเทศบาลนครอุดรธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙. มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี.

สมิต สัชโนกร. ๒๕๕๖. การต้อนรับและบริการที่เป็นเลิศ. กรุงเทพฯ : สายราร.

สกุณา เจริญกล้า. ๒๕๕๗. ความพึงพอใจต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลต่างหาก เนื่องจากอุปกรณ์ที่ไม่ทันสมัย จังหวัดจันทบุรี. งานนิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและเอกสาร วิทยาลัยการบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา.

สมฤทธิ์ ออยรอด. ๒๕๕๕. ความคิดเห็นเกี่ยวกับสรรณะหลักของพนักงานมหาวิทยาลัย (สายสนับสนุน) สังกัดสำนักงานอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี. ภาคนิพนธ์ บ.ร.ม. (การบริหารธุรกิจ). จันทบุรี : มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี.

สันทัด เสริมศรี. ๒๕๓๙. ความหมายของประชากรศาสตร์. กรุงเทพฯ : บริษัทสามเจริญพานิช, ๒๕๓๙.

สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติ ๒๕๕๕. ความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการให้บริการด้านการจัดการศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง สาขาวิชบริการเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดตรัง.
มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

สารอช ไสยสมบัติ. ๒๕๓๔. ความพึงพอใจในการทำงานของครุอาจารย์โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด. ปริญญาณิพนธ์ กศ.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์。 มหาสารคาม.

สิทธิกร สมบูรณ์พร้อม สามารถ อัยกร และ ชาติชัย อุดมกิจมงคล. ๒๕๖๔. คุณภาพการให้บริการของสำนักที่เป็นสถาบันเอกอัครสังคม จังหวัดนครพนม. วารสารบัณฑิตศึกษา ปีที่ ๑๘ ฉบับที่ ๘๐ มกราคม - มีนาคม ๒๕๖๔.

สุนันทา ทวีผล. ๒๕๕๐. ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการด้านให้คำปรึกษา แนะนำปัญหาด้านกฎหมายของสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายช่วยเหลือทางกฎหมาย ๓ (สคช.). ชลบุรี : ปัญหาพิเศษรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต, วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา.

สุวัฒน์ บุญเรือง. ๒๕๔๕. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลสุนทรภู่: ศึกษาเฉพาะด้านการจัดเก็บรายได้. ปัญหาพิเศษ รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สาขานโยบายสาธารณะ. บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา.

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน. ๒๕๔๔. เอกสารประกอบการสัมมนา เรื่องสมรรถนะของข้าราชการ (ออนไลน์), เข้าถึงข้อมูลเมื่อ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๒. จาก www.ocsc.go.th.

สำนักบริการวิชาการ. ๒๕๑๓. รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการต่องานบริการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ เป็นปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่. สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

หัวหน้าพัชร์ เคนพนาน และ สุรัชดา เชิดบุญเมือง. ๒๕๖๓. พฤหัสจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการใช้บริการ Video Streaming Netflix ประเทศไทย. วารสารสันติศึกษาปริทรรศน์ มจร ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑ (มกราคม-กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓).

อมรรัตน์ เข้าวิท. ๒๕๑๑. ความพึงพอใจของนักศึกษาระดับมหาบัณฑิตต่อระบบการจัดบริการสารสนเทศ ของสำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเกริก. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

อมรรัตน์ บุญภา. ๒๕๕๗. ความพึงพอใจของประชาชนต่อคุณภาพการให้บริการของเทศบาล ตำบลพวา อำเภอแก่งหางแมว จังหวัดจันทบุรี. งานนิพนธ์หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน วิทยาลัยการบริหารรัฐกิจ, มหาวิทยาลัยบูรพา.

อเนก สุวรรณบัณฑิต. ๒๕๔๘. จิตวิทยาการบริการ, กรุงเทพมหานคร: บริษัท เพรส แอนด์ ดีไซน์ จำกัด, ๒๕๔๘, หน้า ๑๗๓-๑๗๔.

อิทธิวัฒน์ รัตนพองบุ. ๒๕๕๕. การตลาดอิเล็กทรอนิกส์. วิศวกรรมคอมพิวเตอร์, กรุงเทพมหานคร.

อุดม ทุมโภสิต. ๒๕๕๑. รายงานการวิจัยปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการกระจายอำนาจไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน. คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, กรุงเทพมหานคร.

เออมอร พงษ์เกิดลาภ. ๒๕๕๘. ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกาะเรียน อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา. กรุงเทพมหานคร : วิทยานิพนธ์ปริญญาโท, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

Ernest J. McCormick and Daniel R. Ilgen. ๑๙๘๐. Industrial Psychology. HarperCollins Publishers Ltd.

Kotler, P. ๑๙๙๔. Marketing Management: Analysis Planning Implementation and Control. (5th ed.). Englewood Cliffs, N.J.: Prentice - Hall.

Mullins, Luanie J. ๑๙๘๕. Management and Organization Behavior. London: Pitman Company.

Thomas, J.O and Earl, S.W. ๑๙๙๕. "Why Satisfied Customer Defect." Harvard Business Review ๗๓, ๖ (November-December): ๘๘-๙๙.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก.

แบบสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

หน่วยงานเทศบาลเมืองบางครีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

วันที่ ๔ - ๘ ตุลาคม ๒๕๖๔

ตอนที่ ๑ ข้อมูลเบื้องต้น

๑. ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเป็นต้นมา ท่านมารับบริการที่เทศบาลเมืองบางครีเมือง ป่วยเพียงใด ประมาณ..... ครั้ง ต่อเดือน หรือ.....ครั้งต่อปี

๒. ท่านมักจะมารับบริการที่หน่วยงานนี้ในช่วงเวลาใด

๐๙.๓๐-๑๐.๐๐ น. ๑๐.๐๑-๑๒.๐๐ น. ๑๒.๐๑-๑๔.๐๐ น. ๑๔.๐๑-เวลาปิดทำการ

ตอนที่ ๒ ข้อมูลที่ว่าไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

๑. เพศ ชาย หญิง

๒. อายุ.....ปี

๓. สถานภาพสมรส โสด สมรส ม่าย/หย่า/แยกกันอยู่

๔. การศึกษาที่สำเร็จสูงสุด ประถมศึกษาหรือต่ำกว่า/ไม่ได้เรียน มัธยมศึกษาตอนต้น

มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า อนุปริญญาหรือเทียบเท่า

ปริญญาตรี สูงกว่าปริญญาตรี

๕. อาชีพประจำ รับราชการ/รัฐวิสาหกิจ

ผู้ประกอบการ/เจ้าของธุรกิจ ลูกจ้าง/พนักงานบริษัท

นักเรียน/นักศึกษา

แม่บ้าน/พ่อบ้าน/เกษตริก

เกษตรกร/ประมง

ว่างงาน อื่นๆ.....

๖. รายได้ส่วนตัวเฉลี่ยต่อเดือน.....บาท

ตอนที่ ๓ ความพึงพอใจด้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน

๑. เทศบาลเมืองบางครีเมือง เสนอองานให้บริการจำนวน ๖ งาน ท่านได้รับบริการจากงานใด (ตอบได้เพียง ๑ คำตอบ)

- () ๑. งานด้านทะเบียน
- () ๒. งานด้านโยธา การขออนุญาตปลูกสิ่งก่อสร้าง
- () ๓. งานด้านสิ่งแวดล้อมและสุขาภิบาล
- () ๔. งานด้านการศึกษา
- () ๕. งานด้านป้องกันสาธารณภัย
- () ๖. งานด้านรายได้หรือภาษี

๒. ท่านมีความพึงพอใจต่อการให้บริการด้านต่างๆ ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง เพียงใด
(๕=พอใจ, ๔=ค่อนข้างพอใจ, ๓=เฉยๆ, ๒=ไม่ค่อยพอใจ, ๑=ไม่พอใจ)

ความพึงพอใจต่อด้านต่างๆ ของหน่วยงาน	ความพึงพอใจ				
	๕	๔	๓	๒	๑
ด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ					
๑. ขั้นตอนการให้บริการไม่ยุ่งยากซับซ้อนและมีความคล่องตัว					
๒. ความรวดเร็วในการให้บริการ					
๓. ความชัดเจนในการอธิบาย ชี้แจง และแนะนำขั้นตอนในการให้บริการ					
๔. ความเป็นธรรมของขั้นตอน วิธีการให้บริการ (เรียงตามลำดับก่อนหลัง มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน)					
๕. ความสะดวกที่ได้รับจากการบริการแต่ละขั้นตอน					
๖. ระยะเวลาการให้บริการมีความเหมาะสมตรงต่อความต้องการของผู้รับบริการ					
ด้านช่องทางการให้บริการ					
๑. มีช่องทางการรับรู้ข่าวสารที่หลากหลาย ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้					
๒. ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ					
ด้านเจ้าหน้าที่/บุคลากรผู้ให้บริการ					
๑. ความสุภาพ กระยิบารายหาของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ					
๒. ความเหมาะสมในการแต่งกาย บุคลิก ลักษณะท่าทางของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ					
๓. ความเอาใจใส่ กระตือรือร้น และความพร้อมในการให้บริการของเจ้าหน้าที่					
๔. เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถในการให้บริการ เช่น การตอบคำถาม ชี้แจงข้อสงสัย ให้คำแนะนำช่วยแก้ปัญหาได้					
๕. เจ้าหน้าที่ให้บริการต่อผู้รับบริการเหมือนกันทุกราย โดยไม่เลือกปฏิบัติ					
๖. ความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น ไม่รับสินบน ไม่ท้าประโภชน์ในทางมิชอบฯลฯ					
ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก					
๑. สถานที่ตั้งของหน่วยงาน สะดวกในการเดินทางมารับบริการ					
๒. ความเพียงพอของสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ที่จอดรถ ห้องน้ำ ที่นั่งสำหรับรอรับบริการ					
๓. ความสะอาดของสถานที่ให้บริการโดยรวม					
๔. ความเพียงพอของอุปกรณ์/เครื่องมือในการให้บริการ					
๕. คุณภาพและความทันสมัยของอุปกรณ์/เครื่องมือ					
๖. การจัดสถานที่และอุปกรณ์ความเป็นระเบียบ สะดวกต่อการติดต่อใช้บริการ					
๗. ป้ายชื่อความบกจุดบริการ/ป้ายประชาสัมพันธ์ มีความชัดเจนและเข้าใจง่าย					
๘. ความพอใจต่อสื่อประชาสัมพันธ์/คู่มือและเอกสารให้ความรู้					

ตอนที่ ๔ ปัญหาและข้อเสนอแนะ ของผู้รับบริการกับเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๑. จุดเด่นของการให้บริการ

.....
.....
.....
.....

๒. จุดที่ควรปรับปรุง

.....
.....
.....
.....

๓. โปรดระบุข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงงานบริการ (ชื่องานบริการ)

.....
.....
.....
.....

ภาคผนวก ข.
เอกสารแจ้งผลการขึ้นทะเบียนที่ปรึกษาไทย



เลขที่ 433/2564

คุณย์ข้อมูลที่ปรึกษา
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
 หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ได้ขึ้นทะเบียนที่ปรึกษา ประเภทนิติบุคคล หมายเลข 1732 ระดับ 1
 สาขาวิชาการเกษตรและการพัฒนาชนบท สาขาวิชการศึกษา สาขาวิชาพลังงาน
 สาขาวิชาสิ่งแวดล้อม สาขาวิชาการเงิน สาขาวิชาการณสุข
 สาขาวิชาอุตสาหกรรม สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สาขาวิชาการท่องเที่ยว
 สาขาวิชาการคุณภาพและมาตรฐานสินค้า สาขาวิชาการบริหารและการพัฒนาองค์กร สาขาวิชาวิจัยและการประเมินผล

ออกให้ ณ วันที่ 22 มีนาคม 2564


 (นางจินดาวรรณ วิริยะทวีกุล)
 รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปฏิบัติราชการแทน
 ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ



ที่ กค 0910/1123

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
กระทรวงการคลัง
ถนนพระรามที่ 6 กม. 10400

๒๓ มีนาคม 2564

เรื่อง แจ้งผลการรายงานข้อมูลสถานะการขั้นทะเบียนที่ปรึกษา

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

อ้างถึง หนังสือมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ลงวันที่ 10 มีนาคม 2564

สิ่งที่ส่งมาด้วย หนังสือรับรองการขั้นทะเบียนที่ปรึกษากับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา จำนวน 1 ฉบับ

ตามหนังสือที่อ้างถึงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้แจ้งความประสงค์เพื่อขอรายงานข้อมูล
สถานะการขั้นทะเบียนที่ปรึกษา นั้น

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะขอเรียนว่า ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา ได้ตรวจสอบคุณสมบัติมหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์ เรียบร้อยแล้ว และได้ออกหนังสือรับรองการขั้นทะเบียนที่ปรึกษากับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา ดังปรากฏ
ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ทั้งนี้ หากที่ปรึกษามีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลบุคลากรที่ปรึกษาหรือข้อมูลอื่นใด โปรดแจ้งให้
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะทราบภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลที่ปรึกษา
ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน รวมทั้งขอให้รายงานข้อมูลสถานะการขั้นทะเบียนที่ปรึกษาให้สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
ทราบทุกรอบระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ 22 มีนาคม 2564 ผ่านทางระบบเครือข่ายสารสนเทศด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และใช้เป็นหลักฐานต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

ธีระวน วิริยะทวีกุล

(นางจินดารัตน์ วิริยะทวีกุล)

รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ปฏิบัติราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา

โทร. 0 2271 7999 ต่อ 5718

โทรสาร. 0 2357 3576

www.consultant.pdmo.go.th