



การบริหารจัดการ **ความเสี่ยง**

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
เทศบาลเมืองบางศรีเมือง

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



เทศบาลเมืองบางศรีเมือง

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังกล่าว มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

เพื่อให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังที่กำหนด จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๓. เป้าหมาย	
๔. นิยามความเสี่ยง	
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง	๓
๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	
๒. วิสัยทัศน์	
๓. การกิจ	
๔. ยุทธศาสตร์	
๕. โครงสร้างส่วนราชการภายใน	
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๑๒
๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง	
๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	
บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
๑. การระบุความเสี่ยง	
๒. การประเมินความเสี่ยง	
๓. การตอบสนองความเสี่ยง	
บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง	๓๓

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยในการบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง
๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๓. เป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ผู้บริหารและพนักงานเทศบาล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานในส่วนที่รับผิดชอบได้
๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากร และกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างครอบคลุม
๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๔. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้ในอนาคตส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ ที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด ของเหตุการณ์ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน คือ

๑. ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
๒. เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือ นโยบาย
๓. ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหาย จากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดย เปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยง ที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน ดังนี้

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน
๒. การลดความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการ จัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆ เพื่อป้องกันหรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา
๓. การแบ่งความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบหรือลดทั้งสองส่วน โดย การหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ
๔. การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยง มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งและอาณาเขต

สุขาภิบาลบางศรีเมือง ได้รับการยกฐานะเป็นเทศบาลตำบลบางศรีเมือง เมื่อวันที่ ๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๐ ต่อมาเมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๙ กระทรวงมหาดไทย ได้ประกาศเปลี่ยนแปลงฐานะเทศบาล ตำบลบางศรีเมือง เป็นเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของอำเภอเมืองนนทบุรี ครอบคลุมพื้นที่ ตำบลบางศรีเมืองทั้งตำบล และหมู่ที่ ๑ ตำบลบางกร่าง รวมไปถึงบางส่วนของหมู่ที่ ๒, ๓, ๔ ของตำบลบางกร่าง มี อาณาเขตติดต่อพื้นที่ใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับ ตำบลสวนใหญ่ มีแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นแนวแบ่งเขต
และตำบลไทรมา มีแนวคลองอ้อมเป็นแนวแบ่งเขต

ทิศตะวันออก ติดต่อบ้านสวนใหญ่ มีแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นแนวแบ่งเขต

และตำบลบางสีทอง มีคลองบางสีทองเป็นแนวแบ่งเขต

ทิศใต้ ติดต่อบ้านบางสีทอง มีคลองวัดแดงเป็นแนวแบ่งเขต

และตำบลบางขุน อำเภอบางกรวย มีคลองบางกอกน้อยเป็นแนวแบ่งเขต

ทิศตะวันตก ติดต่อบ้านบางกร่าง มีคลองบางกร่างเป็นแนวแบ่งเขต

เนื้อที่มีเนื้อที่ทั้งหมด ๖.๓๖ ตารางกิโลเมตร

ปัจจุบันสำนักงานเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ตั้งอยู่เลขที่ ๗๗๗ หมู่ ๓ ตำบลบางศรีเมือง อำเภอมะนัง จังหวัดน่าน และได้เปิดให้บริการแก่ประชาชนชาวบางศรีเมืองตั้งแต่วันที่ พ.ศ. ๒๕๕๑ เป็นต้นมา

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง ตั้งอยู่ฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยา ช่วงที่ไหลผ่านปากคลองอ้อมจนถึงปากคลองบางสีทอง อยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของอำเภอมะนัง จังหวัดน่าน ห่างจากศูนย์ราชการจังหวัดน่าน ๙ กิโลเมตร (โดยประมาณทางตรง)

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

มีลักษณะเป็นแบบร้อนชื้น อยู่ภายใต้อิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ ประกอบด้วยฤดูฝน ฤดูร้อนและฤดูหนาวบ้าง เนื่องจากลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบลุ่มมีความแตกต่างของระดับพื้นดินเพียงเล็กน้อย สภาพภูมิอากาศจึงมีลักษณะค่อนข้างสม่ำเสมอตลอดพื้นที่ อุณหภูมิเฉลี่ยต่ำสุดประมาณ ๒๕ องศาเซลเซียส และอุณหภูมิเฉลี่ยสูงสุดประมาณ ๓๕ องศาเซลเซียส

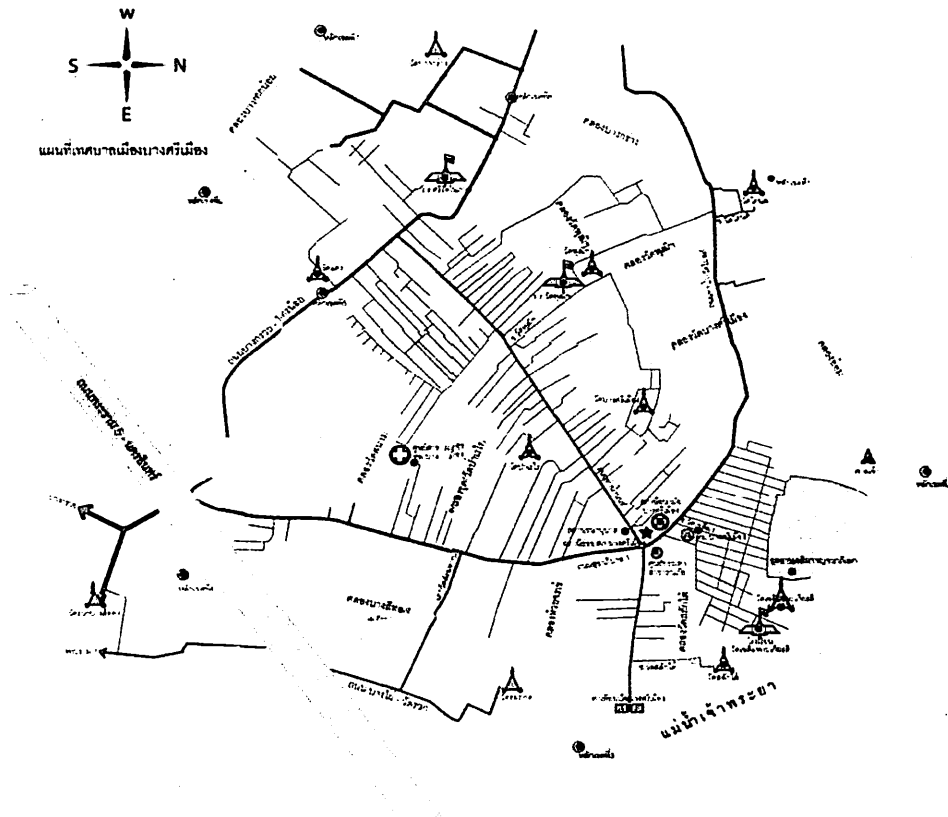
๑.๔ ลักษณะพื้นที่

ของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองเป็นที่ราบลุ่มแม่น้ำ มีน้ำหลาก และท่วมในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน ของทุกปี เฉพาะบริเวณริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาและปากคลอง ติดแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตพื้นที่ของเทศบาล ทั้ง ๖ สาย แต่เป็นลักษณะน้ำขึ้น - ลง ตามอิทธิพลน้ำทะเลหนุนส่วนพื้นที่ด้านในไม่ประสบปัญหาน้ำท่วม เนื่องจากเทศบาลฯ ได้จัดทำเขื่อนกันน้ำชั่วคราว และใช้เครื่องสูบน้ำช่วยระบายน้ำหากมีฝนตกลงมาด้านในของเขื่อนกันน้ำ

๑.๕ ลักษณะพื้นที่

ของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองเป็นที่ราบลุ่มแม่น้ำ มีน้ำหลาก และท่วมในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน ของทุกปี เฉพาะบริเวณริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาและปากคลอง ติดแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตพื้นที่ของเทศบาล ทั้ง ๖ สาย แต่เป็นลักษณะน้ำขึ้น - ลง ตามอิทธิพลน้ำทะเลหนุนส่วนพื้นที่ด้านในไม่ประสบปัญหาน้ำท่วม เนื่องจากเทศบาลฯ ได้จัดทำเขื่อนกันน้ำชั่วคราว และใช้เครื่องสูบน้ำช่วยระบายน้ำหากมีฝนตกลงมาด้านในของเขื่อนกันน้ำ

แผนที่ที่ตั้งและอาณาเขตเทศบาลเมืองบางศรีเมือง



๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลเมืองบางศรีเมืองมีการปกครองเป็น ๙ หมู่ และแบ่งเขตเลือกตั้งออกเป็น ๓ เขต โดยแบ่งเป็นเขตเลือกตั้งที่ ๑ (หมู่ที่ ๑) เขตเลือกตั้งที่ ๒ (หมู่ที่ ๒, หมู่ที่ ๓, หมู่ที่ ๔) และเขตเลือกตั้งที่ ๓ (หมู่ที่ ๕ และหมู่ ๑, หมู่ ๒, หมู่ ๓ และหมู่ ๔ บางกร่าง) มีสมาชิกสภาเทศบาลเมืองบางศรีเมือง รวมทั้งสิ้น จำนวน ๑๘ คน

๒.๒ การเลือกตั้ง

ตำบลบางศรีเมือง	หมู่ที่ ๑ - ๕
ตำบลบางกร่าง	หมู่ที่ ๑ ทั้งหมด
ตำบลบางกร่าง	หมู่ที่ ๒, ๓, ๔ บางส่วน (เฉพาะที่อยู่ในเขตเทศบาล)
เทศบาลเมืองบางศรีเมือง	เขตเลือกตั้งที่ ๒ มีหน่วยเลือกตั้งทั้งหมด ๓๑ หน่วย ดังนี้
ตำบลบางศรีเมือง	มีหน่วยเลือกตั้ง ๒๔ หน่วย
ตำบลบางกร่าง	มีหน่วยเลือกตั้ง ๗ หน่วย

จำนวนประชากรผู้มีสิทธิเลือกตั้ง

จำนวนประชากร (คน)	ชาย	หญิง	รวม
ตำบลบางศรีเมือง หมู่ที่ ๑ - ๕	๙,๒๑๐	๑๑,๒๓๘	๒๐,๔๔๘
ตำบลบางกร่าง หมู่ที่ ๑ ทั้งหมู่ และ หมู่ที่ ๒, ๓, ๔ บางส่วน (เฉพาะที่อยู่ในเขตเทศบาลฯ)	๓,๑๖๑	๓,๙๔๗	๗,๑๐๘
รวม	๑๒,๓๗๑	๑๕,๑๘๕	๒๗,๕๕๖

(ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน ๒๕๖๖)

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

จำนวนประชากร (คน)	ชาย	หญิง	รวม
ตำบลบางศรีเมือง หมู่ที่ ๑ - ๕	๑๑,๓๖๐	๑๓,๒๗๑	๒๔,๖๓๑
ตำบลบางกร่าง หมู่ที่ ๑ ทั้งหมู่ และ หมู่ที่ ๒, ๓, ๔ บางส่วน (เฉพาะที่อยู่ในเขตเทศบาลฯ)	๓,๘๗๒	๔,๖๔๔	๘,๕๑๖
รวม	๑๕,๒๓๒	๑๗,๙๑๕	๓๓,๑๔๗

๔.๑ วิสัยทัศน์

“เทศบาลเมืองบางศรีเมือง เมืองน่าอยู่ มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนอย่างยั่งยืน”

๔.๒ พันธกิจ

๑) พัฒนาเทศบาลให้เป็นเมืองน่าอยู่ ทั้งความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของสังคม การคมนาคม และการให้บริการ

๒) พัฒนาให้มีคุณภาพ คุณธรรม มีความรอบรู้ มีสุขภาพที่ดี ครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็งพึ่งตนเองได้ มีความมั่นคงในการดำรงชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี ใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างรู้คุณค่า

๓) เสริมสร้าง ส่งเสริมความอยู่ดีมีสุข ในการประกอบอาชีพ การเพิ่มรายได้แก่ประชาชนในท้องถิ่น ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยว

๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีคุณธรรม จริยธรรมให้เกิดธรรมาภิบาล ภายใต้ระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. พัฒนาปรับปรุง ส่งเสริม การศึกษา เพื่อทุนการเรียนรู้ของชุมชนและกิจกรรมทางศาสนา พร้อมดำรงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป

๒. ก่อสร้าง ปรับปรุงซ่อมแซม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชน

๓. พัฒนา ส่งเสริมการเรียนรู้ เพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรทุกภาคส่วนขององค์กร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของหน่วยงาน
๔. พัฒนาส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้มีความรู้ความสามารถ
๕. ส่งเสริมสนับสนุน การออกกำลังการเพื่อสุขภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ให้ดีขึ้น เพื่อให้มีสุขภาพสมบูรณ์แข็งแรง

๔.๓ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. พัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของประชาชนอย่างมีความสุข
๒. เสริมสร้างและพัฒนากิจการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๓. เสริมสร้างและพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ได้มาตรฐานและมีมูลค่าเพิ่ม
๔. พัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมให้ก้าวหน้า ปลอดภัยและยั่งยืน
๕. พัฒนาการบริการจัดการให้มีประสิทธิภาพและสามารถรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้
๖. พัฒนา ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม

๔.๔ เป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษา มีกิจกรรมนันทนาการ ได้รับการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน พัฒนาระบบสาธารณสุข/สาธารณสุขการ ระบบการจราจร และการก่อสร้าง ปรับปรุงอาคารอย่างมีระบบ
๒. พัฒนาสิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพที่ดี โดยเน้นระบบการกำจัดขยะ พัฒนาคุณภาพน้ำ การรักษาความสะอาด แก้ปัญหาภาวะโลกร้อน
๓. สนับสนุนการฝึกอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น ชุมชน เพื่อการสร้างอาชีพ และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพื่อสร้างรายได้ให้กับประชาชน
๔. ส่งเสริมการป้องกันรักษาความสงบเรียบร้อยในชีวิตและทรัพย์สิน มีระบบกล้องวงจรปิด เพื่อสอดส่องดูแลและการป้องกันภัยให้กับประชาชนอย่างทั่วถึง และปลอดภัย
๕. ส่งเสริมการบริการโดยเน้นหลักธรรมาภิบาล จัดให้มีอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยใช้งาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วม
๖. สนับสนุนการศาสนา และศิลปวัฒนธรรม ประเพณีอันดีตามวิถีไทย

๔.๕ ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของประชาชนอย่างมีความสุข

ตัวชี้วัด : จำนวนประชากรที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและได้รับการทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างและพัฒนากิจการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด : สภาพแวดล้อมและประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ในด้านแหล่งน้ำ ขยะ และการแก้ปัญหาโลกร้อน

: ร้อยละของปริมาณขยะมูลฝอยที่ถูกคัดแยกและนำกลับมาใช้ประโยชน์ และแหล่งน้ำมีความสมบูรณ์ขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างและพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ได้มาตรฐานและมีมูลค่าเพิ่ม

ตัวชี้วัด : จำนวนประชากรที่ได้รับการพัฒนาอาชีพ

: การลงทุนด้านพาณิชยกรรม อุตสาหกรรม และการพัฒนาด้านการเกษตร มีมาตรฐาน

มากขึ้น

: สถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา และมีนักท่องเที่ยวมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมให้ก้าวหน้า ปลอดภัย และยั่งยืน

ตัวชี้วัด : ประชาชนมีความสุขในการอยู่อาศัยมากขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและสามารถรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้

ตัวชี้วัด : ประชาชนมีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนา ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม

ตัวชี้วัด : จำนวนประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมให้สืบทอดศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีท้องถิ่น

: วัฒนธรรมประเพณีได้รับการส่งเสริมพัฒนา

๔.๖ คำเป้าหมาย

กำหนดให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ โดยกำหนดในอัตราเดิม หรือในอัตราก้าวหน้าให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

: ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

: ประชาชนเข้าถึงบริการสาธารณสุข มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

: ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

: ประชาชนได้ร่วมกิจกรรมส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม การท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการของท้องถิ่น

๔.๗ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. พัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของประชาชนอย่างมีความสุข

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุน การศึกษาทั้งในและนอกโรงเรียน

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการแก้ไขปัญหายาเสพติด

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุน คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุน การสังคมสงเคราะห์

กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริม สนับสนุน การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล

กลยุทธ์ที่ ๖ ส่งเสริมการรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬา สวนสาธารณะและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

กลยุทธ์ที่ ๘ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ

กลยุทธ์ที่ ๙ พัฒนางานผังเมืองรวม และการใช้ประโยชน์ที่ดิน

กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาขยายเขตประปาและไฟฟ้า

กลยุทธ์ที่ ๑๑ พัฒนาการระบบจราจร วิศวกรรมจราจรและขนส่ง

กลยุทธ์ที่ ๑๒ ก่อสร้าง ปรับปรุงตลาดท่าเทียบเรือ ท่าข้าม ที่จอดรถยนต์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. เสริมสร้าง และพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย และมลพิษต่างๆ
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุนการควบคุมการฆ่าสัตว์
- กลยุทธ์ที่ ๔ ทำนุบำรุงรักษาการใช้ประโยชน์ที่ดิน และทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓. เสริมสร้าง และพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ได้มาตรฐานและมีมูลค่าเพิ่ม

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการฝึกและประกอบอาชีพ
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุนการพาณิชย์การลงทุน
- กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุน การลงทุน ภาคอุตสาหกรรม
- กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริม สนับสนุน ภาคเกษตรกรรมปลอดภัยได้มาตรฐาน
- กลยุทธ์ที่ ๖ ส่งเสริม สนับสนุน การท่องเที่ยว โดยเฉพาะเชิงอนุรักษ์
- กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริม สนับสนุน การเลี้ยงสัตว์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔. พัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมให้ก้าวหน้า ปลอดภัยและยั่งยืน

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุนความเข้มแข็งสถาบันครอบครัว
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันรักษาความสงบเรียบร้อยในชีวิต และทรัพย์สิน
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุน ประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา

ท้องถิ่น

- กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุน เครือข่ายองค์กรภาคประชาชนในรูปแบบต่างๆ
- กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริม สนับสนุน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕. พัฒนาด้านการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและสามารถรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนหมู่บ้าน/ชุมชน และการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบการบริหารราชการให้มีความทันสมัย ตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม
- กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุน การเพิ่มทักษะพลเมืองเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖. พัฒนา ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุน รักษาศิลปะ โบราณสถาน วัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุน การศาสนาและวันสำคัญต่างๆ

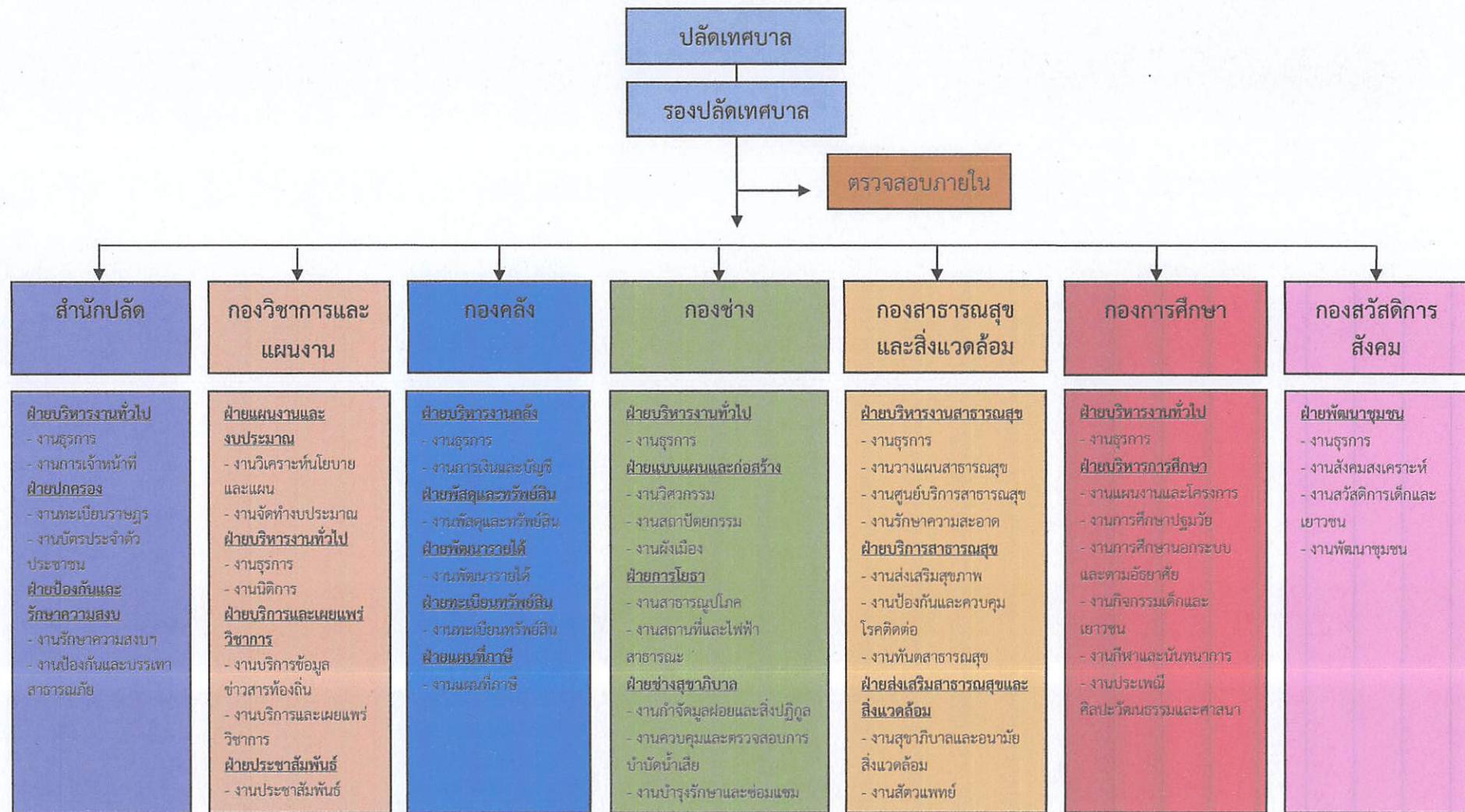
๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีสภาพพื้นที่เป็นเมืองปริมณฑล ติดกับกรุงเทพมหานคร โดยมีพื้นที่ฝั่งตะวันออกติดแม่น้ำเจ้าพระยา แต่เดิมประชาชนมีอาชีพทำสวนผลไม้ ซึ่งมีชื่อเสียงว่ารสชาติอร่อย อันได้แก่ ทุเรียน กล้วย มะม่วง กระท้อน แต่เมื่อความเจริญขยายจากเขตกรุงเทพมหานครเข้ามาทำให้สภาพสวนผลไม้เปลี่ยนไปเป็นหมู่บ้านจัดสรร มีอัตราการเพิ่มของประชากรอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การมีเขตติดต่อกับกรุงเทพมหานคร การอยู่ติดแม่น้ำเจ้าพระยาและมีท่าเทียบเรือที่เป็นต้นทางการเดินทางทางเรือเข้าสู่กรุงเทพมหานคร นอกจากนี้เมื่อรถไฟฟ้าสายสีม่วงเปิดให้บริการส่งผลให้การเดินทาง การสัญจรสะดวก ซึ่งมีประชาชนมาอยู่อาศัยในเขตเทศบาลเมืองบางศรีเมือง และในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี เพิ่มมากขึ้น

และผลจากการวิเคราะห์ศักยภาพโดยใช้เทคนิค SWOT เทศบาลเมืองบางศรีเมืองจึงกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาเพื่อเป็น “เมืองน่าอยู่อาศัย มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนอย่างยั่งยืน” กำหนดพันธกิจและจุดมุ่งหมายการพัฒนาท้องถิ่น โดยเน้นการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต การอยู่ดีกินดีของคนในท้องถิ่นเป็นสำคัญ สนองต่อวิสัยทัศน์การพัฒนาของจังหวัดนนทบุรี และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนนทบุรี อีกทางด้วย

๕. โครงสร้างส่วนราชการภายใน

โครงสร้างส่วนราชการเทศบาลเมืองบางศรีเมือง



บทที่ ๒ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง กำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ในปัจจุบันของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี สารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้าง องค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับ คณะผู้บริหารของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นกระบวนการที่ช่วยให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อองค์กรป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กรตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก และภายในอย่างมีประสิทธิภาพมีระบบจัดการและควบคุมที่ดีนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จัดทำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรขึ้น เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง ของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองสามารถนำไปใช้ในการตอบสนอง และปฏิบัติงานในสถานะวิกฤติ หรือ เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ให้สามารถปฏิบัติงานใน งานบริการหลักที่มี ความสำคัญ ได้อย่างต่อเนื่องเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองในสถานะวิกฤติ
๒. เพื่อให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง
๔. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น
๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรง และส่งผลกระทบจนทำให้การดำเนินงานของ ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ต้องหยุดชะงัก

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่าง ๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงาน ของ ผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และ ลูกจ้าง ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และ สร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง และ สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหาร ความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ ผู้บริหาร เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ

๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ โดย รวบรวมการวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจัยที่นำเข้า เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น สรุปผลจากการบริหาร จัดการความเสี่ยง และ การควบคุมภายใน จากปีที่ผ่านมา ข้อมูลสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายใน และ ปัจจัย ภายนอก ข้อมูลการประเมิน SWOT แผนยุทธศาสตร์ แผนงานต่าง ๆ และ แผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงการ คาดการณ์ในอนาคต จัดทำเป็นรายการความเสี่ยง เพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยง ในการ ควบคุมและการติดตามทั้งในระดับหน่วยงาน/กลุ่ม/กอง และ ระดับองค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยงที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสำคัญของ แผนการดำเนินงาน ที่ตอบสนอง ยุทธศาสตร์ โครงการที่สำคัญมีงบประมาณสูงประจำปีด้วย

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ขั้นตอนและวิธีการ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีขั้นตอน สำคัญของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร เป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและรายงาน

บทบาทและความรับผิดชอบ

๑. คณะกรรมการเป็นผู้กำกับดูแล และสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติในเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ผ่านทางคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้บริหาร
๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ทราบเป็นระยะ
๓. ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบ ในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๔. บุคลากรทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง
๕. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๖. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกปี และ นำเสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินการขององค์กร

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญ และถือปฏิบัติตามแนวทาง ที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนดการบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว

โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ ดำเนินการ อยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลง ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกัน และควบคุมปัญหา ในด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการ บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อ ดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วยการจัดทำแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง และการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกัน รักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการ ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะ สั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการ บริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กร อย่างต่อเนื่องอันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยง ยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรและภายในองค์กรนำมา ซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถ บรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

คำจำกัดความของความเสียง

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาส/เหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอนหรือสิ่งที่ทำให้แผนงานหรือการดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่อองค์กรในที่สุด ทั้งในแง่ของผลกระทบที่เป็นตัวเงิน หรือผลกระทบที่มีต่อภาพลักษณ์ และชื่อเสียงองค์กรในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กรรวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้สำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก(Outsource) เป็นต้น

การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยงและทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์การการแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาด ที่เกิดขึ้นให้ถูกต้องหรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้บริหารจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุน และการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและบุคลากร ทุกคนในองค์กร เพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์ และ ดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น มีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้ กระบวนการ

๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานเทศบาลฯ ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
- ๕) รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้บริหารทราบ

๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑) ปลัดเทศบาลเมืองบางศรีเมือง	ประธานกรรมการ
๒) รองปลัดเทศบาลเมืองบางศรีเมือง	กรรมการ
๓) หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔) ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕) ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๖) ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗) ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๘) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๙) ผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน	กรรมการ
๑๐) หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	เลขานุการ
๑๑) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๗ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัย และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาของเทศบาลเมือง

บางศรีเมือง

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาของเทศบาลเมือง

บางศรีเมือง

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๓. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๔. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๕. การตอบสนองความเสี่ยง เป็นการประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกัน และชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

๖. รายงานและติดตามผลและทบทวน เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหา มาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๗. การสื่อสารและรายงาน การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร

๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

พิจารณาประเภทความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทางหรือภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจหรือสถานะขององค์กร

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินการทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้อง กับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมนอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะผู้รับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของผลกระทบไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็น	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	๐ - ๒๐%	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มากกว่า ๒๐ - ๔๐%	มีโอกาสในการเกิดขึ้นน้อยมาก
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มากกว่า ๔๐ - ๖๐%	มีโอกาสในการเกิดขึ้นปานกลาง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้ง	มากกว่า ๖๐ - ๘๐%	มีโอกาสในการเกิดขึ้นมาก
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้ง	มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%	มีโอกาสในการเกิดขึ้นสูงมาก

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพยากร	องค์กร	ค่าเป้าหมาย	มูลค่าความเสียหาย
๑	ต่ำมาก	ไม่มีการสูญเสีย	ไม่ส่งผลกระทบหรือส่งผลกระทบระดับบุคคล	น้อยมากหรือไม่มี	ไม่เกิน ๕ ล้านบาท
๒	ต่ำ	สูญเสียเล็กน้อย	ส่งผลกระทบในระดับหน่วยงาน	ค่อนข้างน้อย	> ๕ - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	สูญเสียปานกลาง	ส่งผลกระทบระดับหน่วยงาน	บางส่วน	> ๑๐ - ๕๐ ล้านบาท
๔	สูง	สูญเสียค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบระดับองค์กร	ค่อนข้างมาก	> ๕๐ - ๑๐๐ ล้านบาท
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบไปยังภายนอกองค์กร	มาก	> ๑๐๐ ล้านบาท

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังจากจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้ว ให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๙ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

ส่วนระดับของความเสียหาย จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕					สูงมาก
	๔					
	๓					สูง
	๒					ปานกลาง
	๑					น้อย น้อยมาก
		๑	๒	๓	๔	๕
		โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง				

๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ หรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยงที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ
ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๕ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๕ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	สูงมาก
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐	
	๑	๑	๒	๓	๔	๕	
	๑	๒	๓	๔	๕		โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง
							สูง
							ปานกลาง
							น้อย
							น้อยมาก

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว ไม่ต้องดำเนินการใด ๆ

๒) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๒ - ๓ คะแนน ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว

๓) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๔ - ๙ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๔) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๕ - ๑๖ คะแนน จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้น ลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๕) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๒๐ - ๒๕ คะแนน จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บทที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เทศบาลเมืองบางศรีเมือง ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภารกิจ อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และระเบียบ กฎหมายต่างๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา นำมาคัดเลือกความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการปฏิบัติราชการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๗ ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

๑. ความเสี่ยง
๒. วัตถุประสงค์
๓. งบประมาณ
๔. ผู้รับผิดชอบ
๕. ระดับความเสี่ยง
๖. การบริหารจัดการความเสี่ยง
๗. การตอบสนองความเสี่ยง
๘. ระยะเวลาดำเนินการ
๙. วิธีการติดตามและรายงาน

สำนักปลัดเทศบาล

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของ ประชาชนอย่างมีความสุข	- โครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด	๓๐,๐๐๐	- เพื่อรณรงค์ให้ความรู้แก่ ประชาชนในเรื่องพิษภัย และ การป้องกันการแพร่ระบาดของ ยาเสพติด - เพื่อป้องกันและควบคุม สถานการณ์ยาเสพติดในพื้นที่ การระบาดที่มีระดับความรุนแรง ของปัญหายาเสพติดในพื้นที่	- ประชาชนในชุมชน มีความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องพิษภัยและ การป้องกันการแพร่ ระบาดของยาเสพติด ในชุมชนร้อยละ ๘๐	- ประชาชนในชุมชน พื้นที่ เทศบาลเมืองบางศรีเมือง - จัดทำป้ายไวนิล ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับภัย ของปัญหายาเสพติด ในชุมชน พื้นที่เทศบาล ฯ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	- โครงการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด	- เพื่อรณรงค์ให้ ความรู้แก่ประชาชน ในเรื่องพิษภัย และ การป้องกันการแพร่ ระบาดของ ยาเสพติด - เพื่อป้องกันและ ควบคุมสถานการณ์ยา เสพติดในพื้นที่ การระบาดที่มีระดับ ความรุนแรงของ ปัญหายาเสพติด ในพื้นที่	สำนัก ปลัดเทศบาล (งานป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย)	-ประชาชน บางส่วนใน พื้นที่ยังขาด ความเข้าใจ โทษของ ยาเสพติด	○	๒	๒	๔	- ชุมชนให้ความสำคัญ เกี่ยวกับการป้องกันปัญหา ยาเสพติดในชุมชน - ชุมชน มีความรู้ ความ เข้าใจเกี่ยวกับปัญหา และ วิธีป้องกันยาเสพติดใน ชุมชน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๑	- โครงการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด	- เพื่อรณรงค์ให้ ความรู้แก่ประชาชน ในเรื่องพิษภัย และ การป้องกันการแพร่ ระบาดของ ยาเสพติด - เพื่อป้องกันและ ควบคุมสถานการณ์ ยาเสพติดในพื้นที่ การระบาดที่มีระดับ ความรุนแรงของ ปัญหายาเสพติดใน พื้นที่	สำนัก ปลัดเทศบาล (งานป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย)	- ชุมชนให้ความ สำคัญเกี่ยวกับการ ป้องกันปัญหายา เสพติดในชุมชน - ชุมชนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ ปัญหาและวิธีป้องกัน ยาเสพติดในชุมชน	- มีการประชุม ชี้แจงให้ผู้นำชุมชน ทราบ เพื่อให้ผู้นำ ชุมชนไปชี้แจงใน ชุมชน - มีการเฝ้าระวัง ดูแลในชุมชน - ประชาสัมพันธ์ ให้คนในชุมชน รับทราบถึงโทษของ ยาเสพติด	- ประชาชนใน ชุมชนมีความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องพิษภัย และการป้องกัน การแพร่ระบาด ของยาเสพติด ในชุมชนร้อยละ ๘๐	ม.ค.๒๕๖๗ -มี.ค.๒๕๖๗	รายงานผลในระบบ Nispa (แผนประชารัฐร่วมใจสร้าง หมู่บ้านชุมชนมั่นคง ปลอดภัยยาเสพติด ประจำปี)

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ และ สามารถรองรับการเข้าสู่ ประชาคมอาเซียนได้	- โครงการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๐๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการ สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนา ร่วมประชาคมท้องถิ่นและ หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องร่วม กำหนดประเด็นหลักการพัฒนาให้ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์พันธกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความ ต้องการการของประชาชนในการ จัดทำแผน	- ปัญหาความต้องการของ ประชาชนที่นำมาจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น มีไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐	- จัดการประชุมของ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ได้รับการ แต่งตั้งตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการ จัดทำแผนพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน - จัดการประชุมคณะกรรมการ สนับสนุน ฯ และคณะกรรมการ พัฒนาฯ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	- โครงการจัดทำ แผนพัฒนา ท้องถิ่น	-เพื่อส่งเสริมให้ คณะกรรมการ สนับสนุนการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น ร่วมประชาคม ท้องถิ่นและ หน่วยงานต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องร่วม กำหนดประเด็น หลักการพัฒนาให้ สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์พันธกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับ ปัญหาความต้องการ ของประชาชนใน การจัดทำแผน	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	- การกำหนด เป้าหมายใน โครงการไม่ตรงกับ ประมาณการ - การส่งเอกสาร จากกองต่าง ๆ ล่าช้าบางครั้งไม่ทัน ต่อระยะเวลาการ จัดทำแผนพัฒนา	F	๑	๒	๒	- การจัดทำแผนเป็นไปตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับ ๓)พ.ศ.๒๕๖๑ - ประสานกอง/ฝ่ายให้ทำ โครงการให้สอดคล้องกับ งบประมาณที่ตั้งไว้ และห้วง ระยะเวลาในการจัดทำแผน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๑	- โครงการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น	- เพื่อส่งเสริมให้ คณะกรรมการ สนับสนุนการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น ร่วมกับ ประชาคมท้องถิ่น และ หน่วยงานต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องร่วมกำหนด ประเด็นหลักการพัฒนา ให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์พันธกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับ ปัญหาความต้องการ การของประชาชนใน การจัดทำแผน	กองยุทธ ศาสตร์ และงบ ประมาณ	- การจัดทำแผนเป็นไป ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ - ประสานกอง/ฝ่ายให้ ทำโครงการให้ สอดคล้องกับ งบประมาณที่ตั้งไว้ และทั้งระยะเวลาใน การจัดทำแผน	- ประสานให้ กอง/ ฝ่ายต่างๆตรวจสอบ ความถูกต้อง ของ โครงการ ให้ตรงกับ ประมาณการ - ฝ่ายแผนงานและ งบประมาณ ทำการ ตรวจสอบซ้ำ หาก พบข้อผิดพลาด ส่งกลับให้กอง/ฝ่าย ต่างๆ ทำการแก้ไข	-ปัญหาความ ต้องการของ ประชาชนที่ นำมาจัดทำ แผนพัฒนา ท้องถิ่น มีไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๕๐	ต.ค.๒๕๖๖- ก.ย.๒๕๖๗	-รายงาน ผู้อำนวยการกอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ ทราบ ทุกครั้ง เมื่อมีการจัดประชุม คณะกรรมการ ทั้ง ๒ คณะ

กองคลัง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ และ สามารถ รongรับการเข้าสู่ ประชาคมอาเซียนได้	- กิจกรรมการแจ้ง ประเมินภาษี และ การรับชำระภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง ปี ๒๕๖๗ (เบิกจ่ายใน ค่าตอบแทนในการ ปฏิบัติงานนอกเวลา ราชการ)	๑๕๐,๐๐๐	- เพื่อจัดทำหนังสือแจ้งประเมิน ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และ แบบแสดงรายการคำนวณ ฯ ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ปี ๒๕๖๗ ให้ทันตามกำหนดเวลา ที่กฎหมายกำหนด	- สามารถจัดส่งแบบ ประเมิน ฯ ได้ร้อยละ ๙๐ ของจำนวนผู้อยู่ใน เกณฑ์ต้องชำระภาษี	- จัดทำหนังสือแจ้งประเมินภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ปี ๒๕๖๗ ได้ จำนวน ๓,๒๐๐ ราย - จัดทำแบบแสดงรายการคำนวณ ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างปี ๒๕๖๗ ได้ จำนวน ๓,๒๐๐ ราย

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	กิจกรรมการแจ้ง ประเมินภาษีและ การรับชำระภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง ปี ๒๕๖๗	- เพื่อจัดทำหนังสือ แจ้งประเมินภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง และแบบ แสดงรายการ คำนวณภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ปี ๒๕๖๗ ให้ทันตาม กำหนดเวลาที่ กฎหมายกำหนด	กองคลัง	- ไม่สามารถแจ้ง ประเมินภาษี และ รับชำระภาษีได้ ครบทุกราย ภายในเวลาที่ กฎหมายกำหนด	○	๒	๒	๔	-การจัดทำแบบประเมิน ภาษีและแบบแสดง รายการคำนวณภาษี เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ปี ๒๕๖๒ และหนังสือสั่ง การที่เกี่ยวข้อง -เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้มี การวางแผนจัดทำแบบ ประเมินภาษีและแบบ แสดงรายการคำนวณ ภาษีตั้งแต่เริ่มต้น ปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๗

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๑	กิจกรรมการแจ้ง ประเมินภาษีและ การรับชำระภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง ปี ๒๕๖๗	- เพื่อจัดทำหนังสือแจ้ง ประเมินภาษีที่ดิน และ สิ่งปลูกสร้าง และแบบ แสดงรายการคำนวณ ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูก สร้าง ปี ๒๕๖๗ ให้ทัน ตามกำหนดเวลาที่ กฎหมายกำหนด	กองคลัง	-การจัดทำแบบประเมิน ภาษีและแบบแสดง รายการคำนวณภาษี เป็นไปตาม พระราชบัญญัติภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ปี ๒๕๖๒ และหนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้อง -เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ มีการวางแผนจัดทำแบบ ประเมินภาษี และแบบ แสดงรายการคำนวณ ภาษีตั้งแต่เริ่มต้นปี พ.ศ. ๒๕๖๗	- มีการปฏิบัติงาน นอกเวลาราชการ เพื่อเร่งจัดทำแบบ ประเมินภาษี และ แบบแสดงรายการ คำนวณภาษี และ จัดส่งให้ผู้อยู่ในข่าย ต้องชำระภาษี ประจำปี ๒๕๖๗ ภายในเวลาที่ กฎหมายกำหนด	- สามารถ จัดส่งแบบ ประเมิน ๓ ได้ร้อยละ ๙๐ ของ จำนวนผู้อยู่ ในเกณฑ์ ต้องชำระ ภาษี	พ.ย.๒๕๖๖ – ก.ย. ๒๕๖๗	- มีการจัดทำทะเบียนคุม ผู้ชำระภาษี เพื่อเป็นฐาน ในการจัดเก็บภาษี และมี การรายงานผู้บริหารทราบ

กองช่าง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของ ประชาชนอย่างมีความสุข	-โครงการปรับปรุง ถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก ซอย จิตวิสุทธิ ๑/๑	๑๑,๖๐๐,๐๐๐	- เพื่อให้การสัญจรไป - มาของ ยวดยานพาหนะ และประชาชน สะดวก รวดเร็ว และมีความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- มีเส้นทางเป็นมาตรฐาน เพิ่มขึ้น ๖๐๐.๐๐ เมตร	- ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้างประมาณ ๕.๐๐ เมตร ยาว ประมาณ ๖๐๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓,๐๐๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมวาง ท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. วางบ่อพัก ค.ส.ล.รางวี ค.ส.ล.ทั้งสองฝั่งและไหล่ ทาง ค.ส.ล. (รายละเอียดตามแบบ แปลนเทศบาลเมืองบางศรีเมือง)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการปรับปรุง ถนน คอนกรีต เสริมเหล็กซอยจิต วิสุทธิ ๑/๑	-เพื่อให้การสัญจร ไป – มาของ ยวดยานพาหนะ และประชาชน สะดวก รวดเร็ว และ มีความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน	กองช่าง	- ผู้รับจ้างไม่ สามารถเข้า ดำเนินการได้ตาม ระยะเวลาที่ กำหนด - ประชาชนได้รับ ความเดือดร้อนใน การสัญจรไป-มา	○	๒	๒	๔	- เร่งรัดให้ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการตามที่กำหนด - ประสานงานกับผู้รับจ้าง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๑	โครงการปรับปรุง ถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ซอยจิตวิสุทธิ ๑/๑	- เพื่อให้การสัญจร ไป - มาของยานพาหนะ และ ประชาชน สะดวก รวดเร็ว และมีความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน	กองช่าง	- เร่งรัดให้ผู้รับจ้าง เข้าดำเนินงานตาม ระยะเวลาที่กำหนด - ประสานงานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	- ให้ผู้ควบคุมงาน ดำเนินการ ประสาน และ เร่งรัดให้เข้าทำงาน ตามระยะเวลาที่ กำหนด	- มีเส้นทางเป็น มาตรฐาน เพิ่มขึ้น ๖๐๐.๐๐ เมตร	พ.ย ๒๕๖๖ - ก.ย.๒๕๖๗	- จัดทำหนังสือแจ้งบริษัท ผู้รับจ้าง และรายงาน ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของ ประชาชนอย่างมีความสุข	โครงการปรับปรุง ถนนแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ซอย บางศรีเมือง ๓ (ตอนที่ ๒)	๒,๐๐๐,๐๐๐	- เพื่อให้การสัญจรไป-มาของ ยวดยานพาหนะและประชาชน สะดวก - รวดเร็วและมีความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- มีเส้นทางเป็น มาตรฐานเพิ่มขึ้น ๒๘๗.๐๐ เมตร	-ปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติก คอนกรีต กว้างประมาณ ๔.๙๐- ๗.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๒๘๗.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ ที่ไม่น้อยกว่า ๑,๖๒๐.๐๐ ตาราง เมตร (รายละเอียดตามแบบแปลน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการปรับปรุง ถนนแอสฟัลต์ติก คอนกรีต ขอย บางศรีเมือง ๓ (ตอนที่ ๒)	- เพื่อให้การสัญจร ไป-มา ของยวดยาน พาหนะ และ ประชาชน สะดวก รวดเร็ว และมีความ ปลอดภัยในชีวิต และ ทรัพย์สิน	กองช่าง	- ผู้รับจ้างไม่ สามารถเข้า ดำเนินการได้ตาม ระยะเวลาที่กำหนด - ประชาชนได้รับ ความเดือดร้อนใน การสัญจรไป-มา	○	๒	๒	๔	- เร่งรัดให้ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการตามที่กำหนด - ประสานงานกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๑	โครงการปรับปรุง ถนนแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ขอย บางศรีเมือง ๓ (ตอนที่ ๒)	- เพื่อให้การสัญจร ไป-มา ของยวดยาน พาหนะและประชาชน สะดวก รวดเร็ว และ มีความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน	กองช่าง	- เร่งรัดให้ผู้รับจ้างเข้า ดำเนินการตามที่ กำหนด - ประสานงานกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	- ให้ผู้ควบคุมงาน ดำเนินการประสาน และเร่งรัดให้เข้า ทำงานตามระยะ เวลาที่กำหนด	-เส้นทางเป็น มาตรฐาน เพิ่มขึ้น ๒๘๗.๐๐ เมตร	พ.ย.๒๕๖๖ -ก.ย. ๒๕๖๗	- จัดทำหนังสือแจ้งบริษัท ผู้รับจ้าง ตามระยะเวลาที่ กำหนด และรายงาน ผู้บริหารทราบ

กองการศึกษา

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาเมืองนนทบุรีเพื่อ การอยู่อาศัยของ ประชาชนอย่างมีความสุข	โครงการฝึกอบรมให้ ความรู้เสริมสร้าง ภูมิคุ้มกันรู้เท่าทันสื่อ ในยุคดิจิทัล	๕๐,๐๐๐	- เพื่อพัฒนาความรู้ เพิ่มทักษะ ชีวิตให้เด็กและเยาวชนได้รู้เท่าทัน สื่ออินเทอร์เน็ตในยุคดิจิทัล	- เด็กและเยาวชน ที่เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐ ได้รับทักษะ พัฒนาในยุคดิจิทัล	- จัดฝึกอบรมให้ความรู้ และ ทำกิจกรรมสำหรับเด็ก และ เยาวชนในเขตเทศบาล

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	- โครงการฝึกอบรมให้ ความรู้เสริมสร้าง ภูมิคุ้มกันรู้เท่าทันสื่อ ในยุคดิจิทัล	- เพื่อพัฒนา ความรู้ เพิ่ม ทักษะชีวิตให้เด็ก และเยาวชนได้ รู้เท่าทันสื่อ อินเทอร์เน็ตใน ยุคดิจิทัล	กอง การศึกษา	-ความเสี่ยงที่ จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการน้อยกว่า ที่กำหนดไว้ -เกิดความไม่คุ้มค่า ในการจัดโครงการ	๐	๓	๒	๖	- ใช้มาตรการเฝ้าระวัง ดังนี้ ประชาสัมพันธ์ โครงการ เพื่อให้เด็ก และเยาวชนเข้าร่วม โครงการผ่านทาง โรงเรียน หรือชุมชน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๑	โครงการฝึกอบรม ให้ความรู้เสริมสร้าง ภูมิคุ้มกันรู้เท่าทัน สื่อในยุคดิจิทัล	- เพื่อพัฒนาความรู้ เพิ่มทักษะชีวิตให้เด็ก และเยาวชนได้รู้เท่าทัน สื่ออินเทอร์เน็ตในยุค ดิจิทัล	กอง การศึกษา	- เตรียมความพร้อม หากมีประชาชนเข้า ร่วมโครงการเป็นไป ตามเป้าหมาย โดยการ ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนได้ตระหนัก ถึงการออกกำลัง มีสุขภาพร่างกาย ที่แข็งแรง	- ประชาสัมพันธ์ โครงการ เพื่อให้ เด็กและเยาวชนเข้า ร่วมโครงการผ่าน ทางโรงเรียน หรือ ชุมชน	- เด็กและ เยาวชนที่เข้า ร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐ ได้รับทักษะ พัฒนา ในยุค ดิจิทัล	ก.ค. -ก.ย. ๒๕๖๗	- รายงานผู้อำนวยการกอง การศึกษาทราบในทุกครั้งที่ มีการจัดกิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของ ประชาชนอย่างมีความสุข	โครงการจัดกิจกรรม ออกกำลังกาย และ นันทนาการ	๑๕๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมสุขภาพพลานามัยให้ สมบูรณ์แข็งแรงทั้งทางร่างกาย และจิตใจ - เพื่อส่งเสริมให้มีการ ออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ ลดอัตราเสี่ยงต่อการเกิดโรค - เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ ออกกำลังกาย และการเข้าร่วม กิจกรรมนันทนาการ ตลอดจนใช้ เวลาว่างให้เกิดประโยชน์	- ประชาชนที่เข้าร่วม โครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐ ได้ ออกกำลังกาย มีสุขภาพร่างกาย ที่แข็งแรง	- จัดให้มีกิจกรรมออก กำลังกาย/ นันทนาการสำหรับประชาชนในเขต เทศบาล ฯ วันละประมาณ ๒๐ คน/ วันตลอดทั้งปี

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการจัด กิจกรรมออก กำลังกาย และ นันทนาการ	- เพื่อส่งเสริมสุขภาพพลานามัยให้สมบูรณ์แข็งแรงทั้งทางร่างกาย และจิตใจ - เพื่อส่งเสริมให้มีการออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ ลดอัตราเสี่ยงต่อการเกิดโรค - เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย และการเข้าร่วมกิจกรรมนันทนาการตลอดจนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์	กอง การศึกษา	-ความเสี่ยงที่ประชาชนร่วมโครงการมีจำนวนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	๐	๓	๒	๖	- ใช้มาตรการเฝ้าระวังดังนี้ ๑.ประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงการออกกำลังกาย มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ๒.ระหว่างดำเนินโครงการเจ้าหน้าที่ต้องเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ๓.เมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้นสามารถนำข้อมูลที่วิเคราะห์มาแก้ไขปัญหาค้นหาพื้นที่

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๑	โครงการจัด กิจกรรม ออกกำลังกาย และ นันทนาการ	- เพื่อส่งเสริมสุขภาพพลานามัยให้สมบูรณ์แข็งแรงทั้งทางร่างกายและจิตใจ - เพื่อส่งเสริมให้มีการออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ ลดอัตราเสี่ยงต่อการเกิดโรค - เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย และการเข้าร่วมกิจกรรม นันทนาการ ตลอดจนใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์	กอง การศึกษา	-เตรียมความพร้อมหากมีประชาชนเข้าร่วมโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายโดยเพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ตระหนักถึงการออกกำลังกาย มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง	๑.ประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงการออกกำลังกาย มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ๒.ระหว่างดำเนินโครงการเจ้าหน้าที่ต้องเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ๓.เมื่อเกิดเหตุการณ์ขึ้นสามารถนำข้อมูลที่วิเคราะห์มาแก้ไขปัญหาค้นหาพื้นที่	-ประชาชนที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ได้ออกกำลังกาย มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง	พ.ย.๒๕๖๖ – ก.ย ๒๕๖๗	- รายงานผู้อำนวยการกองการศึกษาทราบในทุกครั้งที่มีการจัดกิจกรรม

กองสวัสดิการสังคม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านทรัพยากร มนุษย์ และสังคมให้ ก้าวหน้า ปลอดภัย และ ยั่งยืน	-โครงการฝึกอบรมและ ศึกษาดูงานกลุ่มสตรี แม่บ้านในเขตเทศบาล	๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อกระตุ้นให้กลุ่มสตรีแม่บ้าน ในเขตเทศบาล มีความคิดริเริ่มใช้ เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ มีความ เชื่อมั่นในตัวเอง และช่วยเหลือ ครอบครัวได้	- สมาชิกกลุ่มสตรีแม่บ้าน เข้าร่วม โครงการได้ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ %	- กลุ่มสตรีแม่บ้าน ผู้บริหาร ผู้นำ องค์กร และเจ้าหน้าที่

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๑	โครงการฝึกอบรม และศึกษาดูงาน กลุ่มสตรีแม่บ้าน ในเขตเทศบาล	- เพื่อกระตุ้นให้กลุ่ม สตรีแม่บ้านในเขต เทศบาล มีความคิด ริเริ่มใช้เวลาว่างให้ เกิดประโยชน์ มี ความเชื่อมั่นใน ตัวเอง และ ช่วยเหลือครอบครัว ได้	กอง สวัสดิการ สังคม	- การกำหนด เป้าหมายใน โครงการไม่ตรงกับ กลุ่มเป้าหมาย - การรับสมัคร สมาชิกกลุ่มสตรี แม่บ้าน ไม่ตรงตาม เป้าหมาย	F	๑	๒	๒	- การจัดทำแผน ดำเนินงานของกลุ่มฯให้ ชัดเจน เช่นจัดประชุม ชี้แจง แนวทางหรือ นโยบาย วัตถุประสงค์ ของกลุ่มฯ ให้สมาชิก เข้าใจ ระเบียบข้อกำหนด ต่าง ๆ ของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและ รายงาน
๑	โครงการฝึกอบรม และศึกษาดูงาน กลุ่มสตรีแม่บ้านใน เขตเทศบาล	- เพื่อกระตุ้นให้กลุ่ม สตรีแม่บ้านในเขต เทศบาล มีความคิด ริเริ่มใช้เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์ มีความ เชื่อมั่นในตัวเอง และ ช่วยเหลือครอบครัวได้	กอง สวัสดิ การ สังคม	- การจัดทำแผน ดำเนินงานของกลุ่มฯ ให้ชัดเจน เช่น จัด ประชุมชี้แจง แนวทาง หรือนโยบาย วัตถุประสงค์ ของกลุ่มฯ ให้สมาชิก เข้าใจ ระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ของ เทศบาลเมือง บางศรีเมือง	-มีการประชุมชี้แจง รายละเอียดให้กับ สมาชิกในกลุ่มทราบ - สมาชิกต้องปฏิบัติ ตามคำชี้แจง และ ข้อกำหนดต่าง ๆ ของเทศบาล ที่ได้มี การกำหนดนโยบาย ร่วมกับกลุ่มสตรี แม่บ้าน	- สมาชิกกลุ่ม สตรีแม่บ้าน เข้าร่วม โครงการได้ไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ %	ต.ค.๒๕๖๖-ก.ย. ๒๕๖๗	-รายงานผู้อำนวยการกอง สวัสดิการสังคม ทราบ ทุกครั้งเมื่อมีการจัด กิจกรรม

กองสารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของ ประชาชนอย่างมีความสุข	โครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพ ผู้ประกอบการ สถานบริการ แต่งผม - เสริมสวย	๑๐๐,๐๐๐	- เพื่อให้สถานบริการ แต่งผม - เสริมสวยได้มาตรฐาน สะอาด ปลอดภัยนำใช้บริการ	- สถานบริการ แต่งผม-เสริมสวย ในเขต เทศบาลได้มาตรฐาน ไม่น้อยกว่า ๗๐% จากสถานบริการ แต่งผม-เสริมสวยทั้งหมด ในเขตเทศบาลฯ	- สถานบริการแต่งผม-เสริมสวยใน เขตเทศบาล ได้มาตรฐาน สะอาด ปลอดภัย นำใช้บริการ - ผู้ใช้บริการเกิดความมั่นใจในการ ใช้บริการและได้รับความปลอดภัย

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑	โครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนา ศักยภาพ ผู้ประกอบการ สถานบริการ แต่งผม - เสริมสวย	เพื่อให้สถานบริการ แต่งผม-เสริมสวยได้ มาตรฐาน สะอาด ปลอดภัยน่าใช้ บริการ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- ผู้เข้าร่วม โครงการ ไม่ให้ ความร่วมมือ ใน การเข้าฝึกอบรม - ผู้ประกอบการไม่ มีความรู้ในการ ให้บริการ - ร้านเสริมสวยไม่ มีมาตรฐาน	S	๒	๑	๒	- สถานบริการ แต่งผม-เสริมสวย ในเขตเทศบาลได้ มาตรฐาน สะอาด ปลอดภัย น่าใช้บริการ - ผู้ใช้บริการเกิด ความมั่นใจในการ ใช้บริการ และได้รับ ความปลอดภัย -เปิดหลักสูตรการอบรมการ แต่งหน้าทำผมให้มีมาตรฐาน และมีคุณภาพ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหาร ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาการ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๑	โครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนา ศักยภาพ ผู้ประกอบการ สถานบริการ แต่งผม-เสริมสวย	เพื่อให้สถานบริการแต่ง ผม-เสริมสวยได้ มาตรฐาน สะอาด ปลอดภัยน่าใช้บริการ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- สถานบริการ แต่งผม-เสริมสวย ในเขตเทศบาลได้ มาตรฐาน สะอาด ปลอดภัย น่าใช้ บริการ - ผู้ใช้บริการเกิด ความมั่นใจในการ ใช้บริการ และ ได้รับความ ปลอดภัย -เปิดหลักสูตรการ อบรมการแต่งหน้า ทำผมให้มี มาตรฐานและมี คุณภาพ	- ประชาสัมพันธ์ถึง กลยุทธ์สร้าง แรงจูงใจที่จัดทำ เพื่อให้สถานบริการ เข้าร่วมโครงการ - จัดอบรมให้ ความรู้ แก่ผู้ประกอบการ สถานบริการแต่ง ผม-เสริมสวยและ เปิดกว้างให้กับ ประชาชนที่สนใจ เข้าฝึก อบรมเพื่อสร้าง อาชีพ ให้กับชุมชน	สถานบริการ แต่งผม-เสริม สวยในเขต เทศบาลได้ มาตรฐานไม่ น้อยกว่า ๗๐% จาก สถานบริการ แต่งผม-เสริม สวยทั้งหมดใน เขตเทศบาลฯ	ต.ค.๒๕๖๖ – ก.ย.๒๕๖๗	- รายงานให้ผู้บังคับบัญชา ทราบสถานบริการฯ ให้ ความร่วมมือเข้าร่วม โครงการตามเป้าหมาย หรือไม่ - รายงานผู้อำนวยการกอง ทุกครั้งเมื่อมีการจัดกิจกรรม อบรม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเสริมสร้างและ พัฒนาการบริหารจัดการ ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	- โครงการบางศรีเมือง ร่วมใจไร้ขยะมูลฝอย	๒๐๐,๐๐๐	- เพื่อเสริมสร้างและสนับสนุนให้ ชุมชน มีการจัดการขยะมูลฝอย แบบครบวงจร	- มีชุมชนปลอดขยะ ไม่น้อยกว่า ๓๐%	- คัดเลือกชุมชน, โรงเรียนต้นแบบใน การคัดแยกขยะมูลฝอย - จัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อลดปริมาณ มูลฝอย - จัดทำที่ทิ้งขยะแยกประเภทใน ชุมชน, โรงเรียน - จัดหาวัสดุ-อุปกรณ์ เพื่อสนับสนุน การจัดกิจกรรม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (โอกาส) X (ผลกระทบ)	วิธีการตอบสนองความ เสี่ยง
๒	โครงการ บางศรีเมืองร่วม ใจไร้ขยะมูลฝอย	-เพื่อเสริมสร้างและ สนับสนุนให้ชุมชน มี การจัดการขยะมูล ฝอยแบบครบวงจร - ลดการทิ้งขยะให้ ลดน้อยลงอย่างเป็น รูปแบบ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	-ประชาชนไม่มี จิตสำนึกในการ ทิ้งขยะ - ประชาชนขาด ความรู้ความเข้าใจ ถึงประโยชน์ของ การคัดแยกขยะ	○	๑	๑	๑	- จัดทำเอกสารแผ่นพับ อธิบายประโยชน์ของการ จัดการขยะว่ามีผลดีอย่างไร พร้อมยกตัวอย่างชุมชนที่ จัดทำสำเร็จเพื่อเป็น แรงจูงใจ - ลดการทิ้งขยะให้ลด น้อยลงอย่างเป็นรูปแบบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินงาน	วิธีการติดตามและรายงาน
๒	โครงการบางศรีเมือง ร่วมใจไร้ขยะมูลฝอย	- เพื่อเสริมสร้างและ สนับสนุนให้ชุมชน มี การจัดการขยะมูล ฝอยแบบครบวงจร -ลดการทิ้งขยะใน ชุมชน	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- จัดทำเอกสารแผ่น พับอธิบายประโยชน์ ของการจัดการขยะ ว่ามีผลดีอย่างไร พร้อม ยกตัวอย่างชุมชนที่ จัดทำสำเร็จเพื่อเป็น แรงจูงใจ - ลดการทิ้งขยะให้ลด น้อยลงอย่างเป็น รูปแบบ	- จัดอบรมการจัดการ ขยะให้กับผู้นำชุมชน ทุกครั้งเมื่อมีกิจกรรม - ให้ผู้นำชุมชนชี้แจง วิธีการจัดการขยะอย่าง ถูกวิธีให้กับคนในชุมชน - สร้างจิตสำนึกในการ ทิ้งขยะให้ชุมชน - จัดทำธนาคารขยะ เพื่อที่จะได้ลดปริมาณ ของขยะ	- มีชุมชน ปลอดขยะ ไม่น้อยกว่า ๓๐%	ต.ค. ๒๕๖๖ - ก.ย . ๒๕๖๗	- ชี้แจงให้ผู้นำชุมชนทุกครั้ง เมื่อมีการจัดกิจกรรมต่างๆ - ให้ผู้นำชุมชนรายงานการ จัดการขยะของชุมชนทุก ครั้งเมื่อมีการจัดกิจกรรม

กองการเจ้าหน้าที่

“ไม่มีความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน



ประกาศเทศบาลเมืองบางศรีเมือง
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

.....

โดยที่สมควรให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลเมืองบางศรีเมืองกำหนด อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลเมืองบางศรีเมืองขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๓ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายณัฐพร แสงบัว)

นายกเทศมนตรีเมืองบางศรีเมือง

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

โทร ๐๒ ๔๔๗-๔๐๖๕-๖ ต่อ ๒๑๒-๒๑๕

โทรสาร ๐ ๒๔๔๔-๓๐๗๙