



# การบริหารจัดการ **ความเสี่ยง**

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
เทศบาลเมืองบางศรีเมือง



โทร ๐-๒๔๔๗-๔๐๖๕-๖ ต่อ ๒๑๑-๒๑๕  
โทรสาร ๐-๒๔๔๙-๓๐๗๙



[www.bangsrimuang.go.th](http://www.bangsrimuang.go.th)

# แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



เทศบาลเมืองบางศรีเมือง

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๙๗ และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญ ตามหลักการกำกับดูแลการบริหารจัดการที่ดี เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อ หน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถบริหารงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ ดังนั้น เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ เรื่อง ชักซ้อม แนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ ขึ้น โดยมีเจตนาเพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสาร และเสริมสร้างความเข้าใจ ส่งเสริม สร้างความตระหนักรู้ และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กรให้แก่ผู้บริหาร และบุคลากรของเทศบาล รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการติดตาม การดำเนินการตามมาตรฐานลดความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล เทศบาลเมืองบางศรีเมืองหวังว่าจะมีประโยชน์และเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนให้นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ต่อไป

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง

## สารบัญ

### ส่วนที่ ๑

หน้า

#### บทที่ ๑ บทนำ

๑ - ๑๒

๑. หลักการและเหตุผล
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. เป้าหมาย
๔. นิยามความเสี่ยง

#### สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ
๒. ด้านการเมือง
๓. ประชากร
๔. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์  
โครงสร้างส่วนราชการ

#### บทที่ ๒ การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๑๓ - ๑๙

๑. การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง
๒. คำจำกัดความการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๒๐ - ๒๘

๑. การระบุความเสี่ยง
๒. คณะผู้บริหารจัดการความเสี่ยง
๓. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### บทที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง

๒๙

### ส่วนที่ ๒

- ตารางแสดงการวิเคราะห์  
(แบบ บส. ๑ - บส. ๓)

๓๐-๗๓

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพ และลดความสูญเสีย และโอกาสทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ หน่วยงาน ล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งความไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบ ต่อการทำงาน หรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาส และผลกระทบที่เกิดขึ้น การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายและส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาส ที่จะบรรลุ เป้าหมาย เพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐมีการปรับปรุงการทำงานยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

ดังนั้น เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัย และความคุ้มค่ากิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดการเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ มีการตรวจสอบ การควบคุม ของหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพได้อย่างมีระบบ

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานตามแผนที่กำหนด และเกิดประโยชน์สูงสุดตามภารกิจของหน่วยงาน

๒. เพื่อให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการป้องกันผลกระทบ และลดโอกาสที่จะเสียหาย รวมถึงปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการทำงานที่อาจไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ความสำเร็จ และภารกิจการดำเนินงานของหน่วยงาน

๓. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของหน่วยงาน

๔. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

๕. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาส และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

๖. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กร และหาวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๗. สร้างกรอบและแนวทาง ในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

๘. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

#### เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงานมีความเข้าใจในหลักการแนวคิด วิธีการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และภารกิจของหน่วยงาน

๒. มีคู่มือที่สามารถสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ความสัมพันธ์ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

๓. เพิ่มประสิทธิภาพของการตัดสินใจ โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงและความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่น่าจะมีผลกระทบต่อการทำงาน วัตถุประสงค์ และนโยบาย

๔. สามารถป้องกันหรือจัดการกับความเสี่ยง ช่วยลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับหน่วยงาน

๕. เพื่อจัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี เป็นไปอย่างมีระบบและมีองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีและครบถ้วน

๖. สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญอย่างหนึ่งที่จะช่วยให้การบริหารงานในสภาวะแวดล้อมที่มีความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะก่อประโยชน์ต่อหน่วยงาน ดังนี้

๑. เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการดำเนินการในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักของหน่วยงาน

๒. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือ ที่ช่วยให้ผู้บริหารมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การติดตาม ควบคุม และการวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้หน่วยงาน

๓. ช่วยให้การดำเนินงานของหน่วยงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๔. ช่วยสะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้เจ้าหน้าที่หรือพนักงาน ในหน่วยงาน เข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักของหน่วยงาน และตระหนักถึงความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานได้อย่างครบถ้วน

๕. ช่วยลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ได้

๖. ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน

๗. ช่วยในการพัฒนาหน่วยงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันในการบริหารจัดการความเสี่ยง ทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานของหน่วยงานมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยผู้บริหาร และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานที่มีความเข้าใจในกลยุทธ์วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๘. ช่วยในการพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๙. สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทาง ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับควบคุมและตรวจสอบได้

## ๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

### ๓. เป้าหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ผู้บริหารและพนักงานเทศบาล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานสามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานในส่วนที่รับผิดชอบได้
๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากร และกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างครอบคลุม
๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

### ๔. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้ในอนาคตส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิด ของเหตุการณ์ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน คือ

๑. ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
๒. เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือ นโยบาย
๓. ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน ดังนี้

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน
๒. การลดความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆ เพื่อป้องกันหรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา
๓. การแบ่งความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบหรือลดทั้งสองส่วน โดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ
๔. การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

## สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

### ๑. ด้านกายภาพ

#### ๑.๑ ที่ตั้งและอาณาเขต

สุขาภิบาลบางศรีเมือง ได้รับการยกฐานะเป็นเทศบาลตำบลบางศรีเมือง เมื่อวันที่ ๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๐ ต่อมาเมื่อวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๔๙ กระทรวงมหาดไทย ได้ประกาศเปลี่ยนแปลงฐานะเทศบาลตำบลบางศรีเมือง เป็นเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของอำเภอเมืองนนทบุรี ครอบคลุมพื้นที่ตำบลบางศรีเมืองทั้งตำบล และหมู่ที่ ๑ ตำบลบางกร่าง รวมไปถึงบางส่วนของหมู่ที่ ๒, ๓, ๔ ของตำบลบางกร่าง มีอาณาเขตติดต่อพื้นที่ใกล้เคียง ดังนี้

|             |                                                                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ทิศเหนือ    | ติดต่อ ตำบลสวนใหญ่ มีแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นแนวแบ่งเขต และตำบลไทรมา มีแนวคลองอ้อมเป็นแนวแบ่งเขต              |
| ทิศตะวันออก | ติดต่อ ตำบลสวนใหญ่ มีแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นแนวแบ่งเขต และตำบลบางสีทอง มีคลองบางสีทองเป็นแนวแบ่งเขต          |
| ทิศใต้      | ติดต่อ ตำบลบางสีทอง มีคลองวัดแดงเป็นแนวแบ่งเขต และตำบลบางขุน อำเภอบางกรวย มีคลองบางกอกน้อยเป็นแนวแบ่งเขต |
| ทิศตะวันตก  | ติดต่อ ตำบลบางกร่าง มีคลองบางกร่างเป็นแนวแบ่งเขต                                                         |

#### เนื้อที่ที่มีเนื้อที่ทั้งหมด ๖.๓๖ ตารางกิโลเมตร

ปัจจุบันสำนักงานเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ตั้งอยู่เลขที่ ๗๗๗ หมู่ ๓ ตำบลบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี และได้เปิดให้บริการแก่ประชาชนชาวบางศรีเมืองตั้งแต่วันที่ พ.ศ. ๒๕๕๑ เป็นต้นมา

#### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง ตั้งอยู่ฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยา ช่วงที่ไหลผ่านปากคลองอ้อม จนถึงปากคลองบางสีทอง อยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของอำเภอเมืองนนทบุรี ห่างจากศูนย์ราชการจังหวัดนนทบุรี ๙ กิโลเมตร (โดยประมาณทางตรง)

#### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

มีลักษณะเป็นแบบร้อนชื้น อยู่ภายใต้อิทธิพลของลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้ ประกอบด้วยฤดูฝน ฤดูร้อนและฤดูหนาวบ้าง เนื่องจากลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบลุ่มมีความแตกต่างของระดับพื้นดินเพียงเล็กน้อย สภาพภูมิอากาศจึงมีลักษณะค่อนข้างสม่ำเสมอตลอดพื้นที่ อุณหภูมิเฉลี่ยต่ำสุดประมาณ ๒๕ องศาเซลเซียส และอุณหภูมิเฉลี่ยสูงสุดประมาณ ๓๕ องศาเซลเซียส

#### ๑.๔ ลักษณะพื้นที่

ของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองเป็นที่ราบลุ่มแม่น้ำ มีน้ำหลาก และท่วมในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน ของทุกปี เฉพาะบริเวณริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาและปากคลอง ติดแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตพื้นที่ของเทศบาล ทั้ง ๖ สาย แต่เป็นลักษณะน้ำขึ้น - ลง ตามอิทธิพลน้ำทะเลหนุนส่วนพื้นที่ด้านในไม่ประสบปัญหาน้ำท่วม เนื่องจากเทศบาลฯ ได้จัดทำเขื่อนกันน้ำชั่วคราว และใช้เครื่องสูบน้ำช่วยระบายน้ำหากมีฝนตกลงมาด้านในของเขื่อนกันน้ำ

#### ๑.๔ ลักษณะพื้นที่

ของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองเป็นที่ราบลุ่มแม่น้ำ มีน้ำหลาก และท่วมในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน ของทุกปี เฉพาะบริเวณริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาและปากคลอง ตัดแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตพื้นที่ของเทศบาล ทั้ง ๖ สาย แต่เป็นลักษณะน้ำขึ้น - ลง ตามอิทธิพลน้ำทะเลหนุนส่วนพื้นที่ด้านในไม่ประสบปัญหาน้ำท่วม เนื่องจากเทศบาลฯ ได้จัดทำเขื่อนกันน้ำชั่วคราว และใช้เครื่องสูบน้ำช่วยระบายน้ำหากมีฝนตกลงมาด้านในของเขื่อนกันน้ำ

แผนที่ที่ตั้งและอาณาเขตเทศบาลเมืองบางศรีเมือง



## ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

### ๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลเมืองบางศรีเมืองมีการปกครองเป็น ๙ หมู่ และแบ่งเขตเลือกตั้งออกเป็น ๓ เขต โดยแบ่งเป็นเขตเลือกตั้งที่ ๑ (หมู่ที่ ๑) เขตเลือกตั้งที่ ๒ (หมู่ที่ ๒, หมู่ที่ ๓, หมู่ที่ ๔) และเขตเลือกตั้งที่ ๓ (หมู่ที่ ๕ และหมู่ที่ ๑, หมู่ ๒, หมู่ ๓ และหมู่ ๔ บางกร่าง) มีสมาชิกสภาเทศบาลเมืองบางศรีเมือง รวมทั้งสิ้น จำนวน ๑๘ คน

### ๒.๒ การเลือกตั้ง

|                        |                                                           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------|
| ตำบลบางศรีเมือง        | หมู่ที่ ๑ - ๕                                             |
| ตำบลบางกร่าง           | หมู่ที่ ๑ ทั้งหมด                                         |
| ตำบลบางกร่าง           | หมู่ที่ ๒, ๓, ๔ บางส่วน (เฉพาะที่อยู่ในเขตเทศบาลฯ)        |
| เทศบาลเมืองบางศรีเมือง | เขตเลือกตั้งที่ ๒ มีหน่วยเลือกตั้งทั้งหมด ๓๑ หน่วย ดังนี้ |
| ตำบลบางศรีเมือง        | มีหน่วยเลือกตั้ง ๒๔ หน่วย                                 |
| ตำบลบางกร่าง           | มีหน่วยเลือกตั้ง ๗ หน่วย                                  |

### จำนวนประชากรผู้มีสิทธิเลือกตั้ง

| จำนวนประชากร (คน)                                                                    | ชาย    | หญิง   | รวม    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| ตำบลบางศรีเมือง หมู่ที่ ๑ - ๕                                                        | ๙,๖๖๒  | ๑๑,๓๑๖ | ๒๐,๙๗๘ |
| ตำบลบางกร่าง หมู่ที่ ๑ ทั้งหมด และหมู่ที่ ๒, ๓, ๔ บางส่วน (เฉพาะที่อยู่ในเขตเทศบาลฯ) | ๓,๑๘๒  | ๓,๙๖๖  | ๗,๑๔๘  |
| รวม                                                                                  | ๑๒,๘๔๔ | ๑๕,๒๘๒ | ๒๗,๑๒๖ |

(ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ เดือน สิงหาคม ๒๕๖๗)

## ๓. ประชากร

### ๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

| จำนวนประชากร (คน)                                                                    | ชาย    | หญิง   | รวม    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| ตำบลบางศรีเมือง หมู่ที่ ๑ - ๕                                                        | ๑๑,๓๗๑ | ๑๓,๒๘๐ | ๒๔,๖๕๑ |
| ตำบลบางกร่าง หมู่ที่ ๑ ทั้งหมด และหมู่ที่ ๒, ๓, ๔ บางส่วน (เฉพาะที่อยู่ในเขตเทศบาลฯ) | ๓,๘๙๑  | ๔,๖๔๒  | ๘,๕๓๓  |
| รวม                                                                                  | ๑๕,๒๖๒ | ๑๗,๙๒๒ | ๓๓,๑๘๔ |

#### ๔.๑ วิสัยทัศน์

“เทศบาลเมืองบางศรีเมือง เมืองน่าอยู่ มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิต  
เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนอย่างยั่งยืน”

#### ๔.๒ พันธกิจ

๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในเขตเทศบาลให้เป็นเมืองน่าอยู่อาศัย ด้านบริการ ด้านการขนส่ง คมนาคม วิศวกรรมจราจร และผังเมือง ให้มีประสิทธิภาพมีความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยของประชาชน และมีสังคมคนเมืองที่ดี

๒) การพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพด้านสาธารณสุข อนามัย ครอบครัว การป้องกันโรค ควบคุมโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ ด้านขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และเสีย การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างรู้คุณค่า ดูแลสุขภาพของผู้ประกอบอาชีพในสถานประกอบการ

๓) พัฒนาด้านสังคมสงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส ให้มีความรอบรู้ มีสุขภาพที่ดี ครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง ประกอบอาชีพเพิ่มรายได้แก่ประชาชนในท้องถิ่นส่งเสริมแหล่งประกอบอาชีพสามารถพึ่งตนเอง

๔) ส่งเสริมด้านการศึกษา การกีฬา ท้องเที่ยว ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น และข้อมูลข่าวสารรอบด้าน

๕) พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล หลักคุณธรรม จริยธรรมภายใต้ระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

#### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. พัฒนาปรับปรุง ส่งเสริม การศึกษา เพื่อทุนการเรียนรู้ของชุมชนและกิจกรรมทางศาสนา พร้อมธำรงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
๒. ก่อสร้าง ปรับปรุงซ่อมแซม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐานเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชน
๓. พัฒนา ส่งเสริมการเรียนรู้ เพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรทุกภาคส่วนขององค์กร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของหน่วยงาน
๔. พัฒนาส่งเสริมกลุ่มอาชีพให้มีความรู้ความสามารถ
๕. ส่งเสริมสนับสนุน การออกกำลังการเพื่อสุขภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น เพื่อให้มีสุขภาพสมบูรณ์แข็งแรง

#### ๔.๓ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. พัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของประชาชนอย่างมีความสุข
๒. เสริมสร้างและพัฒนากิจการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๓. เสริมสร้างและพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ได้มาตรฐานและมีมูลค่าเพิ่ม
๔. พัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมให้ก้าวหน้า ปลอดภัยและยั่งยืน
๕. พัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและสามารถรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้
๖. พัฒนา ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม

#### ๔.๔ เป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษา มีกิจกรรมนันทนาการ ได้รับการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน พัฒนาระบบสาธารณสุขโรค/สาธารณสุขการ ระบบการจราจร และการก่อสร้าง ปรับปรุงอาคารอย่างมีระบบ
๒. พัฒนาสิ่งแวดล้อมให้มีคุณภาพที่ดี โดยเน้นระบบการกำจัดขยะ พัฒนาคุณภาพน้ำ การรักษาความสะอาด แก้ปัญหาภาวะโลกร้อน
๓. สนับสนุนการฝึกอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น ชุมชน เพื่อการสร้างอาชีพ และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เพื่อสร้างรายได้ให้กับประชาชน
๔. ส่งเสริมการป้องกันรักษาความสงบเรียบร้อยในชีวิตและทรัพย์สิน มีระบบกล้องวงจรปิด เพื่อสอดส่องดูแลและการป้องกันภัยให้กับประชาชนอย่างทั่วถึง และปลอดภัย
๕. ส่งเสริมการบริการโดยเน้นหลักธรรมาภิบาล จัดให้มีอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยใช้งาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วม
๖. สนับสนุนการศาสนา และศิลปวัฒนธรรม ประเพณีอันดีตามวิถีไทย

#### ๔.๕ ตัวชี้วัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของประชาชนอย่างมีความสุข
- ตัวชี้วัด : จำนวนประชากรที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและได้รับบริการทั่วถึง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างและพัฒนากิจการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ตัวชี้วัด : สภาพแวดล้อมและประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ในด้านแหล่งน้ำ ขยะ และการแก้ปัญหาโลกร้อน
- : ร้อยละของปริมาณขยะมูลฝอยที่ถูกคัดแยกและนำกลับมาใช้ประโยชน์ และแหล่งน้ำมีความสมบูรณ์ขึ้น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างและพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ได้มาตรฐานและมีมูลค่าเพิ่ม
- ตัวชี้วัด : จำนวนประชากรที่ได้รับการพัฒนาอาชีพ
- : การลงทุนด้านพาณิชย์กรรม อุตสาหกรรม และการพัฒนาด้านการเกษตร มีมาตรฐานมากขึ้น
- : สถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา และมีนักท่องเที่ยวมากขึ้น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมให้ก้าวหน้า ปลอดภัย และยั่งยืน
- ตัวชี้วัด : ประชาชนมีความสุขในการอยู่อาศัยมากขึ้น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและสามารถรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้
- ตัวชี้วัด : ประชาชนมีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนา ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม
- ตัวชี้วัด : จำนวนประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมให้สืบทอดศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีท้องถิ่น
- : วัฒนธรรมประเพณีได้รับการส่งเสริมพัฒนา

#### ๔.๖ ค่าเป้าหมาย

กำหนดให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ โดยกำหนดในอัตราเดิม หรือในอัตรา  
ก้าวหน้าให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

- : ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- : ประชาชนเข้าถึงบริการสาธารณสุข มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง
- : ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- : ประชาชนได้ร่วมกิจกรรมส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม การท่องเที่ยว กีฬาและ

นันทนาการของท้องถิ่น

#### ๔.๗ กลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑. พัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อการอยู่อาศัยของประชาชนอย่างมีความสุข**

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุน การศึกษาทั้งในและนอกโรงเรียน
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการแก้ไขปัญหายาเสพติด
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุน คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
- กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุน การสังคมสงเคราะห์
- กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริม สนับสนุน การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล
- กลยุทธ์ที่ ๖ ส่งเสริมการรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬา สวนสาธารณะและสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- กลยุทธ์ที่ ๘ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- กลยุทธ์ที่ ๙ พัฒนางานผังเมืองรวม และการใช้ประโยชน์ที่ดิน
- กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาขยายเขตประปาและไฟฟ้า
- กลยุทธ์ที่ ๑๑ พัฒนาการระบบจราจร วิศวกรรมจราจรและขนส่ง
- กลยุทธ์ที่ ๑๒ ก่อสร้าง ปรับปรุงตลาดท่าเทียบเรือ ท่าข้าม ที่จอดรถยนต์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒. เสริมสร้าง และพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม  
อย่างยั่งยืน**

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาการบริหารจัดการระบบกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสีย และมลพิษ  
ต่างๆ

- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุนการควบคุมการฆ่าสัตว์
- กลยุทธ์ที่ ๔ ทำนุบำรุงรักษาการใช้ประโยชน์ที่ดิน และทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓. เสริมสร้าง และพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ได้มาตรฐานและมีมูลค่าเพิ่ม**

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการฝึกและประกอบอาชีพ
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุนการพาณิชย์การลงทุน
- กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุน การลงทุน ภาคอุตสาหกรรม
- กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริม สนับสนุน ภาคเกษตรกรรมปลอดภัยได้มาตรฐาน
- กลยุทธ์ที่ ๖ ส่งเสริม สนับสนุน การท่องเที่ยว โดยเฉพาะเชิงอนุรักษ์
- กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริม สนับสนุน การเลี้ยงสัตว์

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๔. พัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมให้ก้าวหน้า ปลอดภัยและยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุนความเข้มแข็งสถาบันครอบครัว

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันรักษาความสงบเรียบร้อยในชีวิต และทรัพย์สิน

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริม สนับสนุน ประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุน เครือข่ายองค์กรภาคประชาชนในรูปแบบต่างๆ

กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริม สนับสนุน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๕. พัฒนาด้านการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและสามารถรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนหมู่บ้าน/ชุมชน และการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบการบริหารราชการให้มีความทันสมัย ตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม

กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม สนับสนุน การเพิ่มทักษะพลเมืองเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๖. พัฒนา ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุน รักษา ศิลปะ โบราณสถาน วัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม

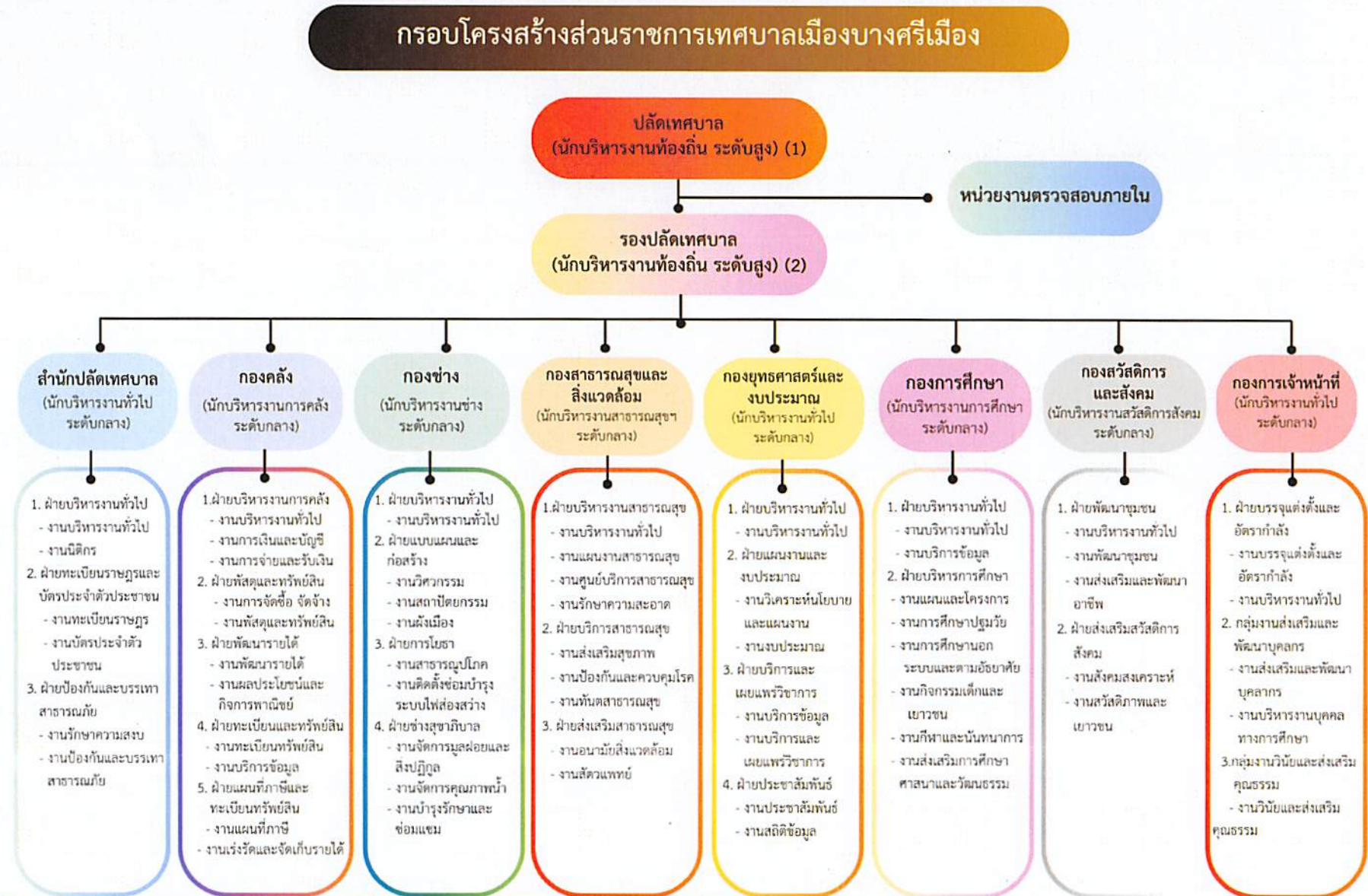
กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุน การศาสนาและวันสำคัญต่างๆ

#### ๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีสภาพพื้นที่เป็นเมืองปริมณฑล ติดกับกรุงเทพมหานคร โดยมีพื้นที่ฝั่งตะวันออกติดแม่น้ำเจ้าพระยา แต่เดิมประชาชนมีอาชีพทำสวนผลไม้ ซึ่งมีชื่อเสียงว่ารสชาติอร่อย อันได้แก่ ทุเรียน กล้วย มะม่วง กระท้อน แต่เมื่อความเจริญขยายจากเขตกรุงเทพมหานครเข้ามาทำให้สภาพสวนผลไม้เปลี่ยนไปเป็นหมู่บ้านจัดสรร มีอัตราการเพิ่มของประชากรอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การมีเขตติดต่อกับกรุงเทพมหานคร การอยู่ติดแม่น้ำเจ้าพระยาและมีท่าเทียบเรือที่เป็นต้นทางการเดินทางทางเรือเข้าสู่กรุงเทพมหานคร นอกจากนี้เมื่อรถไฟฟ้าสายสีม่วงเปิดให้บริการส่งผลให้การเดินทาง การสัญจรสะดวก ซึ่งมีประชาชนมาอยู่อาศัยในเขตเทศบาลเมืองบางศรีเมือง และในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี เพิ่มมากขึ้น

และผลจากการวิเคราะห์ศักยภาพโดยใช้เทคนิค SWOT เทศบาลเมืองบางศรีเมืองจึงกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาเพื่อเป็น “เมืองน่าอยู่อาศัย มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนอย่างยั่งยืน” กำหนดพันธกิจและจุดมุ่งหมายการพัฒนาท้องถิ่น โดยเน้นการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต การอยู่ดีกินดีของคนในท้องถิ่นเป็นสำคัญ สนองต่อวิสัยทัศน์การพัฒนาของจังหวัดนนทบุรี และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนนทบุรี อีกทางด้วย

## ๕. โครงสร้างส่วนราชการภายใน



## บทที่ ๒ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง กำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสถานการณ์ในปัจจุบันของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี สารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้าง องค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับ คณะผู้บริหารของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นกระบวนการที่ช่วยให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อองค์กรป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กรตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก และภายในอย่างมีประสิทธิภาพมีระบบจัดการและควบคุมที่ดีนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จัดทำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรขึ้น เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง ของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองสามารถนำไปใช้ในการตอบสนอง และปฏิบัติงานในสถานะวิกฤติ หรือ เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ให้สามารถปฏิบัติงานใน งานบริการหลักที่มี ความสำคัญ ได้อย่างต่อเนื่องเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองในสถานะวิกฤติ
๒. เพื่อให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง
๔. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น
๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรง และส่งผลกระทบจนทำให้การดำเนินงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ต้องหยุดชะงัก

## นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่าง ๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงาน ของ ผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และ ลูกจ้าง ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และ สร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาลเมือง บางศรีเมือง เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง และ สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหาร ความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ ผู้บริหาร เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ

๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ โดย รวบรวมการวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจัยที่นำเข้า เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น สรุปผลจากการบริหาร จัดการความเสี่ยง และ การควบคุมภายใน จากปีที่ผ่านมา ข้อมูลสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายใน และ ปัจจัย ภายนอก ข้อมูลการประเมิน SWOT แผนยุทธศาสตร์ แผนงานต่าง ๆ และ แผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงการ คาดการณ์ในอนาคต จัดทำเป็นรายการความเสี่ยง เพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยง ในการ ควบคุมและการติดตามทั้งในระดับหน่วยงาน/กลุ่ม/กอง และ ระดับองค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยงที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสำคัญของ แผนการดำเนินงาน ที่ตอบสนอง ยุทธศาสตร์ โครงการที่สำคัญมีงบประมาณสูงประจำปีด้วย

เทศบาลเมืองบางศรีเมือง กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ขั้นตอนและวิธีการ ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีขั้นตอน สำคัญของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร เป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและรายงาน

### บทบาทและความรับผิดชอบ

๑. คณะกรรมการเป็นผู้กำกับดูแล และสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติในเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ผ่านทางคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และผู้บริหาร
๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ไปปฏิบัติภายในองค์กร ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ทราบเป็นระยะ
๓. ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบ ในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๔. บุคลากรทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง
๕. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๖. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกปี และ นำเสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินการขององค์กร

### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ เรื่องซักซ้อม แนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญ และถือปฏิบัติตามแนวทาง ที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนดการบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ

เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายหรือล้มเหลว

โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกัน และควบคุมปัญหาในด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วยการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องอันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยง ยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรและภายในองค์กรนำมา ซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

### นิตยการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานรวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

### คำจำกัดความของความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาส/เหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอนหรือสิ่งที่ทำให้แผนงานหรือการดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่อองค์กรในที่สุด ทั้งในแง่ของผลกระทบที่เป็นตัวเงิน หรือผลกระทบที่มีต่อภาพลักษณ์ และชื่อเสียงองค์กรในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กรรวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

**ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)** หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

**การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management)** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

**การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance)** เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

**การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction)** เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

**การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing)** เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก(Outsource) เป็นต้น

**การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance)** เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

**การควบคุม (Control)** หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยงและทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

**การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

**การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

**การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

**การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาด ที่เกิดขึ้นให้ถูกต้องหรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

**การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ** เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้บริหารจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุน และการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

### บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและบุคลากร ทุกคนในองค์กร เพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์ และ ดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น มีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้ กระบวนการ

#### ๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

##### ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมืองทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

##### ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานเทศบาลฯ ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
- ๕) รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้บริหารทราบ

๓. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๔. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๕. การตอบสนองความเสี่ยง เป็นการประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกัน และชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

๖. รายงานและติดตามผลและทบทวน เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหา มาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๗. การสื่อสารและรายงาน การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร

#### ๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

#### พิจารณาประเภทความเสี่ยง

**ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)** หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทางหรือภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ให้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์พันธกิจหรือสถานะขององค์กร

**ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)** หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

**ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)** หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้อง กับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

**ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมนอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

## **๒. การประเมินความเสี่ยง**

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

**๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน** เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะผู้รับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของผลกระทบไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

| ระดับ | โอกาสที่จะเกิด | ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ | ความน่าจะเป็น     | ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์ |
|-------|----------------|---------------------------|-------------------|---------------------------------|
| ๑     | น้อยมาก        | ๕ ปีต่อครั้ง              | ๐ - ๒๐%           | ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย           |
| ๒     | น้อย           | ๒-๓ ปีต่อครั้ง            | มากกว่า ๒๐ - ๔๐%  | มีโอกาสในการเกิดขึ้นน้อยมาก     |
| ๓     | ปานกลาง        | ๑ ปีต่อครั้ง              | มากกว่า ๔๐ - ๖๐%  | มีโอกาสในการเกิดขึ้นปานกลาง     |
| ๔     | สูง            | ๑-๖ เดือนต่อครั้ง         | มากกว่า ๖๐ - ๘๐%  | มีโอกาสในการเกิดขึ้นมาก         |
| ๕     | สูงมาก         | ๑ เดือนต่อครั้ง           | มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐% | มีโอกาสในการเกิดขึ้นสูงมาก      |

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

| ระดับ | ผลกระทบ | ผลกระทบต่อ         |                                       |                  |                    |
|-------|---------|--------------------|---------------------------------------|------------------|--------------------|
|       |         | ทรัพย์สิน          | องค์กร                                | ค่าเป้าหมาย      | มูลค่าความเสียหาย  |
| ๑     | ต่ำมาก  | ไม่มีการสูญเสีย    | ไม่ส่งผลกระทบหรือส่งผลกระทบระดับบุคคล | น้อยมากหรือไม่มี | ไม่เกิน ๕ ล้านบาท  |
| ๒     | ต่ำ     | สูญเสียเล็กน้อย    | ส่งผลกระทบในระดับหน่วยงาน             | ค่อนข้างน้อย     | > ๕ - ๑๐ ล้านบาท   |
| ๓     | ปานกลาง | สูญเสียปานกลาง     | ส่งผลกระทบระดับหน่วยงาน               | บางส่วน          | > ๑๐ - ๕๐ ล้านบาท  |
| ๔     | สูง     | สูญเสียค่อนข้างมาก | ส่งผลกระทบระดับองค์กร                 | ค่อนข้างมาก      | > ๕๐ - ๑๐๐ ล้านบาท |
| ๕     | สูงมาก  | สูญเสียมาก         | ส่งผลกระทบไปยังภายนอกองค์กร           | มาก              | > ๑๐๐ ล้านบาท      |

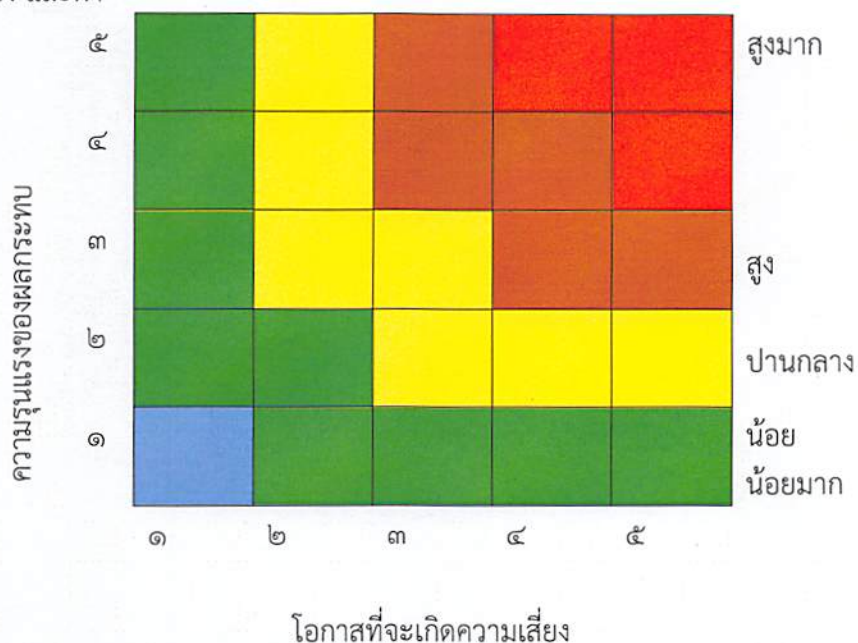
ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังการจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้ว ให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

| ลำดับ<br>ความ<br>เสี่ยง | ระดับความเสี่ยง                            | ช่วงคะแนน     | เขตสี (zone)                                                                                 |
|-------------------------|--------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                       | ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)   | ๒๐ - ๒๕ คะแนน | แดง       |
| ๒                       | ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)         | ๑๐ - ๑๙ คะแนน | ส้ม     |
| ๓                       | ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M) | ๔ - ๙ คะแนน   | เหลือง  |
| ๔                       | ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)         | ๒ - ๓ คะแนน   | เขียว   |
| ๕                       | ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)    | ๑ คะแนน       | ฟ้า     |

ส่วนระดับของความเสียหาย จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ หรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยงที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ  
ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๕ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๕ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

|                      |                          |   |    |    |    |    |        |
|----------------------|--------------------------|---|----|----|----|----|--------|
| ความรุนแรงของผลกระทบ | ๕                        | ๕ | ๑๐ | ๑๕ | ๒๐ | ๒๕ | สูงมาก |
|                      | ๔                        | ๔ | ๘  | ๑๒ | ๑๖ | ๒๐ |        |
|                      | ๓                        | ๓ | ๖  | ๙  | ๑๒ | ๑๕ |        |
|                      | ๒                        | ๒ | ๔  | ๖  | ๘  | ๑๐ |        |
|                      | ๑                        | ๑ | ๒  | ๓  | ๔  | ๕  |        |
|                      | ๑                        | ๒ | ๓  | ๔  | ๕  |    |        |
|                      | โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง |   |    |    |    |    |        |

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว ไม่ต้องดำเนินการใด ๆ

๒) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๒ - ๓ คะแนน ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว

๓) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๔ - ๙ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๔) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๐ - ๑๖ คะแนน จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้น ลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๕) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๒๐ - ๒๕ คะแนน จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## บทที่ ๔ แผนบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เทศบาลเมืองบางศรีเมือง ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากภารกิจ อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และระเบียบ กฎหมายต่างๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา นำมาคัดเลือกความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการปฏิบัติราชการของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๗ ของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

๑. ความเสี่ยง
๒. วัตถุประสงค์
๓. งบประมาณ
๔. ผู้รับผิดชอบ
๕. ระดับความเสี่ยง
๖. การบริหารจัดการความเสี่ยง
๗. การตอบสนองความเสี่ยง
๘. ระยะเวลาดำเนินการ
๙. วิธีการติดตามและรายงาน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                    | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                           | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                      | ตัวชี้วัด                                                   | เป้าหมาย                                                                                  |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | การพัฒนาเพื่อการอยู่<br>อาศัยของประชาชนอย่าง<br>มีความสุข | โครงการจัดระเบียบ<br>ทางสาธารณะในเขต<br>เทศบาลเมืองบางศรี<br>เมือง | ๑๐,๐๐๐            | - เพื่อให้ทางสาธารณะในเขต<br>เทศบาลมีความเป็นระเบียบ<br>เรียบร้อย | - ทาบแร่ผางลอย ร้อยละ<br>๗๐ มีความ เป็นระเบียบ<br>เรียบร้อย | - ร่วมกับ สก.บางศรีเมืองในการ<br>จัดระเบียบพ่อค้าแม่ค้าภายใน<br>เขตเทศบาลเมืองบางศรีเมือง |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                        | วัตถุประสงค์                                                      | ผู้รับผิดชอบ                               | ความเสี่ยง                                                                                            | ประเภท<br>ความเสี่ยง                        | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S๑                 | โครงการจัด<br>ระเบียบทาง<br>สาธารณะในเขต<br>เทศบาลเมืองบาง<br>ศรีเมือง | - เพื่อให้ทางสาธารณะ<br>ในเขตเทศบาลมีความ<br>เป็นระเบียบเรียบร้อย | สำนักปลัดฯ<br>(งานรักษา<br>ความ<br>ปลอดภัย | - ผู้ค้าใช้พื้นที่<br>สาธารณะใน<br>การประกอบ<br>กิจการ จนทำให้<br>ประชาชน<br>บางส่วนได้รับ<br>ผลกระทบ | S<br>(Strategic<br>Risk : S)<br>ด้านกลยุทธ์ | ๓              | ๒                | ๖                                                  | - ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ค้าใน<br>เขตเทศบาลรับทราบ<br>เพื่อไม่ให้ละเมิดต่อกฎหมาย<br>- จัดเจ้าหน้าที่ออกตรวจ<br>ติดตามการจัดระเบียบทาง<br>สาธารณะ<br>- จัดระเบียบในการจัดวาง<br>สินค้า |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความ<br>เสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                        | วัตถุประสงค์                                                          | ผู้รับผิดชอบ                               | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                    | การบริหาร<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                         | ตัวชี้วัด                                                       | ระยะเวลา<br>การ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตาม<br>และรายงาน                                                                        |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | โครงการจัดระเบียบ<br>ทางสาธารณะในเขต<br>เทศบาลเมืองบางศรี<br>เมือง | - เพื่อให้ทาง<br>สาธารณะในเขต<br>เทศบาลมีความเป็น<br>ระเบียบเรียบร้อย | สำนักปลัดฯ<br>(งานรักษา<br>ความ<br>ปลอดภัย | - ประชาสัมพันธ์ให้<br>ผู้ค้าในเขตเทศบาล<br>รับทราบเพื่อไม่ให้<br>เกิดการละเมิดต่อ<br>กฎหมาย<br><br>- จัดเจ้าหน้าที่ออก<br>ตรวจติดตามความ<br>เป็นระเบียบ<br>เรียบร้อยทุกวัน<br>- จัดระเบียบในการ<br>จัดวางสินค้า | - ประชาสัมพันธ์ให้<br>ผู้ค้าในเขตเทศบาล<br>รับทราบเพื่อไม่ให้<br>เกิดการละเมิดต่อ<br>กฎหมาย<br><br>- จัดเจ้าหน้าที่ออก<br>ตรวจติดตามความ<br>เป็นระเบียบ<br>เรียบร้อยทุกวัน<br>- จัดระเบียบในการ<br>จัดวางสินค้า | - หาบเร่แผงลอย<br>ร้อยละ ๗๐ มี<br>ความ เป็น<br>ระเบียบเรียบร้อย | ก.ย.๒๕๖๗-<br>ก.ย.๒๕๖๘        | - รายงานให้ผู้บังคับบัญชา<br>ทราบ<br>- ทุกวันที่๑๕ ของเดือน<br>จัดทำหนังสือรายงานผลต่อ<br>จังหวัด |

# กองยุทธศาสตร์และแผนงาน

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                 | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                         | เป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | ยุทธศาสตร์ที่ ๑<br>พัฒนาเมืองนนทบุรี เพื่อ<br>การอยู่อาศัยของ<br>ประชาชนอย่างมีความสุข | การใช้งานของระบบ<br>CCTV                    | -                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการพัฒนาระบบกล้อง CCTV ให้มีความเหมาะสมกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และเพิ่มประสิทธิภาพของกล้อง CCTV</li> <li>- เพื่อให้ส่งสัญญาณความถี่คมชัด</li> <li>- เพื่อให้บันทึกภาพได้นาน</li> <li>- เพื่อให้มีการสื่อสาร (Real-Time) ได้ดียิ่งขึ้น</li> <li>- เพื่อให้มุมมองภาพที่กว้างขึ้น</li> <li>- เพื่อให้มีการเชื่อมต่อระบบงานสะดวก</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบกล้องมีการพัฒนาปรับปรุงให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี</li> <li>- เพื่อรักษาความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สิน</li> <li>- ระบบสามารถทำงานได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมง</li> <li>- สามารถใช้งานได้ถูกต้องตามกฎหมาย</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อให้ระบบมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเท่าทันกับเทคโนโลยีสมัยใหม่</li> <li>- ระบบ CCTV สามารถใช้งานได้ดี</li> <li>- การขอใช้ข้อมูลได้สะดวกมากยิ่งขึ้น</li> <li>- เพื่อป้องกันข้อมูลของบุคคลอื่น</li> </ul> |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ                     | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                              | การบริหาร<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                      | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                             | ระยะเวลา<br>การ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตาม<br>และรายงาน                                                                                                                    |
|--------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | - การใช้งานของ<br>ระบบ CCTV                 | - - เพื่อพัฒนาระบบ<br>กล้อง CCTV ให้มีความ<br>เหมาะสมกับเทคโนโลยี<br>ที่เปลี่ยนแปลงไป และ<br>เพิ่มประสิทธิภาพของ<br>กล้อง CCTV<br>- เพื่อให้ส่งสัญญาณ<br>ความถี่คมชัด<br>- เพื่อให้บันทึกภาพได้<br>นานขึ้น<br>- เพื่อให้มีการสื่อสาร<br>(Real-Time) ได้ดียิ่งขึ้น<br>- เพื่อให้มุมมองภาพที่<br>กว้างขึ้น<br>- เพื่อให้มีการเชื่อมต่อ<br>ระบบงานสะดวก | กองยุทธ<br>ศาสตร์<br>และงบประมาณ | - มีการพัฒนาปรับปรุง<br>ระบบกล้อง CCTV ให้<br>มีประสิทธิภาพให้มากขึ้น<br>เพื่อการรองรับ<br>กับ เทคโนโลยี ที่<br>เปลี่ยนแปลงไป ของ<br>กล้อง CCTV<br>-การประสานงานกับ<br>หน่วยงานอื่นในการชุด<br>เจาะผิวถนน | - มี ก า ร พั ฒ น า<br>ปรับปรุงระบบกล้อง<br>CCTV ให้มีประสิทธิภาพ<br>ให้มากยิ่งขึ้น<br>เพื่อการรองรับกับ<br>เท ค โ น ล อ ยี ที่<br>เปลี่ยนแปลงไป ของ<br>กล้อง CCTV<br>-การประสานงานกับ<br>หน่วยงานอื่นในการ<br>ชุดเจาะผิวถนน | -ระบบกล้องมี<br>ก า ร พั ฒ น า<br>ปรับปรุงให้มีความ<br>ทันสมัย<br>สอดคล้องกับ<br>เทคโนโลยี<br>- เพื่ อ ร ัก ข า<br>ความปลอดภัย<br>ของชีวิตและ<br>ทรัพย์สิน<br>- ระบบสามารถ<br>ทำงานได้ตลอด<br>๒๔ ชั่วโมง<br>- สามารถใช้<br>งานได้ถูกต้อง<br>ตามกฎหมาย | ต.ค.๒๕๖๗-<br>ก.ย.๒๕๖๘        | -ผู้มาติดต่อต้องเขียนคำร้อง<br>และมีการลงรับคำร้อง<br>-รายงาน ผู้อำนวยการกอง<br>ยุทธศาสตร์ และ<br>งบประมาณ ทราบทุกครั้ง<br>เมื่อมีผู้มาติดต่อ |

## กองคลัง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                         | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                               | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                            | ตัวชี้วัด                                                                             | เป้าหมาย                                                                                                                                                                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๑                 | ๕ พัฒนาการบริหาร<br>จัดการให้มีประสิทธิภาพ<br>และสามารถ รongรับการ<br>เข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้ | - กิจกรรมการแจ้ง<br>ประเมินภาษีและ<br>การรับชำระภาษี<br>ที่ดิน และสิ่งปลูก<br>สร้างปี ๒๕๖๘ | ๑๕๐,๐๐๐           | - เพื่อจัดทำหนังสือแจ้งประเมิน<br>ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และ<br>แบบแสดงรายการคำนวณ ฯ<br>ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง<br>ปี ๒๕๖๘ ให้ทันตามกำหนดเวลา<br>ที่กฎหมายกำหนด | - สามารถจัดส่งแบบ<br>ประเมิน ฯ ได้ร้อยละ<br>๙๐ ของจำนวนผู้อยู่ใน<br>เกณฑ์ต้องชำระภาษี | - จัดทำหนังสือแจ้งประเมินภาษีที่ดิน<br>และสิ่งปลูกสร้าง ปี ๒๕๖๘ ได้<br>จำนวน ๓,๔๐๐ ราย<br>- จัดทำแบบแสดงรายการคำนวณ<br>ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างปี ๒๕๖๘<br>ได้ จำนวน ๓,๔๐๐ ราย |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                          | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                              | ผู้รับ<br>ผิดชอบ | ความเสี่ยง                                                                                       | ประเภท<br>ความเสี่ยง                                   | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๑                 | กิจกรรมการแจ้ง<br>ประเมินภาษีและ<br>การรับชำระภาษี<br>ที่ดินและสิ่งปลูก<br>สร้าง ปี ๒๕๖๘ | - เพื่อจัดทำหนังสือ<br>แจ้งประเมินภาษี<br>ที่ดินและสิ่งปลูก<br>สร้าง และแบบ<br>แสดงรายการ<br>คำนวณ ๑ ภาษี<br>ที่ดิน และสิ่งปลูก<br>สร้าง ปี ๒๕๖๘ ให้<br>ทันตามกำหนดเวลา<br>ที่กฎหมายกำหนด | กองคลัง          | - ไม่สามารถแจ้ง<br>ประเมินภาษี และ<br>รับชำระภาษีได้<br>ครบทุกราย<br>ภายในเวลาที่<br>กฎหมายกำหนด | ○<br>(Operational<br>Risk : O)<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน | ๒              | ๒                | ๔                                                  | -การจัดทำแบบประเมิน<br>ภาษีและแบบแสดง<br>รายการคำนวณภาษี<br>เป็นไปตามพระราชบัญญัติ<br>ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง<br>ปี ๒๕๖๒ และหนังสือสั่ง<br>การที่เกี่ยวข้อง<br>-เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้มี<br>การวางแผนจัดทำแบบ<br>ประเมินภาษีและแบบ<br>แสดงรายการคำนวณ<br>ภาษีตั้งแต่เริ่มต้น<br>ปีพ.ศ. ๒๕๖๘ |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                              | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                      | ผู้รับ ผิด<br>ชอบ | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                               | การบริหารความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                               | ตัวชี้วัด                                                                                                | ระยะเวลาการ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตาม<br>และ<br>รายงาน                                                                         |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | กิจกรรมการแจ้ง<br>ประเมินภาษีและ<br>การรับชำระภาษี<br>ที่ดินและสิ่งปลูก<br>สร้าง ปี ๒๕๖๘ | - เพื่อจัดทำหนังสือแจ้ง<br>ประเมินภาษีที่ดิน และ<br>สิ่งปลูกสร้าง และแบบ<br>แสดงรายการคำนวณ ๓<br>ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูก<br>สร้าง ปี ๒๕๖๘ ให้ทัน<br>ตามกำหนดเวลาที่<br>กฎหมายกำหนด | กองคลัง           | -การจัดทำแบบประเมิน<br>ภาษีและแบบแสดง<br>รายการคำนวณภาษี<br>เป็นไปตาม<br>พระราชบัญญัติภาษี<br>ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง<br>ปี ๒๕๖๒ และหนังสือ<br>สั่งการที่เกี่ยวข้อง<br><br>-เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้<br>มีการวางแผนจัดทำแบบ<br>ประเมินภาษี และแบบ<br>แสดงรายการคำนวณ<br>ภาษีตั้งแต่เริ่มต้น ปี<br>พ.ศ. ๒๕๖๘ | - มีการปฏิบัติงาน<br>นอกเวลาราชการ<br>เพื่อเร่งจัดทำแบบ<br>ประเมินภาษี และ<br>แบบแสดงรายการ<br>คำนวณภาษี และ<br>จัดส่งให้ผู้อยู่ในข่าย<br>ต้องชำระภาษี<br>ประจำปี ๒๕๖๘<br>ภายในเวลาที่<br>กฎหมายกำหนด | - สามารถ<br>จัดส่งแบบ<br>ประเมิน ๓<br>ได้ร้อยละ<br>๙๐ ของ<br>จำนวนผู้อยู่<br>ในเกณฑ์<br>ต้องชำระ<br>ภาษี | พ.ย.๒๕๖๗ –<br>ก.ย. ๒๕๖๘  | - มีการจัดทำทะเบียน คมผู้<br>ชำระภาษี เพื่อเป็นฐานใน<br>การจัดเก็บภาษี และมีการ<br>รายงานผู้บริหารทราบ |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                           | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                                                                          | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                     | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                        | เป้าหมาย                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๒                 | ๕ พัฒนาการบริหาร<br>จัดการให้มีประสิทธิภาพ<br>และสามารถ รองรับบริการ<br>เข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้ | -กิจกรรมการบันทึก<br>และส่งแบบบัญชี<br>รายการที่ดินและสิ่ง<br>ปลูกสร้าง(ภ.ด.ส.๓)<br>และแบบบัญชี<br>รายการห้องชุด<br>(ภ.ด.ส.๔) ปี ๒๕๖๘ | ๑๒๐,๐๐๐           | - เพื่อบันทึกข้อมูลและส่งแบบ<br>บัญชีรายการที่ดินและสิ่งปลูก<br>สร้าง(ภ.ด.ส.๓) และส่งแบบบัญชี<br>รายการห้องชุด(ภ.ด.ส.๔) ให้ทัน<br>ตามกำหนดเวลาที่กฎหมาย<br>กำหนด | - สามารถจัดส่งแบบ<br>บัญชีรายการที่ดินและสิ่ง<br>ปลูกสร้าง(ภ.ด.ส.๓) และ<br>แบบบัญชีรายการห้อง<br>ชุด(ภ.ด.ส.๔) ได้ร้อยละ<br>๙๐ ของจำนวนผู้ที่อยู่ใน<br>เขตเทศบาลฯ | - สามารถจัดส่งแบบบัญชีรายการ<br>ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง(ภ.ด.ส.๓) และ<br>จัดส่งแบบบัญชีรายการห้องชุด<br>(ภ.ด.ส.๔) ปี ๒๕๖๘ ได้ ๕,๐๐๐ ราย |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                                                                              | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                    | ผู้รับ<br>ผิดชอบ | ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                     | ประเภท<br>ความเสี่ยง                                   | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๑                 | -กิจกรรมการ<br>บันทึกและส่ง<br>แบบบัญชีรายการ<br>ที่ดินและสิ่งปลูก<br>สร้าง(ภ.ด.ส.๓)<br>และแบบบัญชี<br>รายการห้องชุด<br>(ภ.ด.ส.๔) ปี<br>๒๕๖๘ | -เพื่อบันทึกข้อมูล<br>และส่งแบบบัญชี<br>รายการที่ดินและสิ่ง<br>ปลูก(ภ.ด.ส.๓) และ<br>แบบบัญชีรายการ<br>ห้องชุด(ภ.ด.ส.๔) ให้<br>ทันตามกำหนดเวลา<br>ที่กฎหมายกำหนด | กองคลัง          | -ไม่สามารถจัดทำ<br>ข้อมูลในการส่ง<br>แบบบัญชีรายการ<br>ที่ดินและสิ่งปลูก<br>สร้าง(ภ.ด.ส.๓)<br>และแบบ<br>บัญชีรายการห้อง<br>ชุด(ภ.ด.ส.๔) ได้<br>อย่างรวดเร็วและ<br>ครบทุกรายภายใน<br>ระยะเวลาที่<br>กฎหมายกำหนด | ○<br>(Operational<br>Risk : ○)<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน | ๒              | ๒                | ๔                                                  | -ได้ดำเนินการจัดทำข้อมูล<br>ทะเบียนด้วยระบบ<br>สารสนเทศภูมิศาสตร์(GIS)<br>และโปรแกรมแผนที่ภาษี<br>และทะเบียนทรัพย์สิน<br>(LTAXOnline) เพื่อเพิ่ม<br>ความสะดวกและรวดเร็ว<br>ขึ้น |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                                                                              | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                          | ผู้รับ ผิด<br>ชอบ | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                           | การบริหารความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                                                                      | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                             | ระยะเวลาการ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตาม<br>รายงาน และ                                                  |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | กิจกรรมการบันทึก<br>และส่งแบบบัญชี<br>รายการที่ดินและ<br>สิ่งปลูกสร้าง<br>(ภ.ด.ส.๓) และ<br>แบบบัญชีรายการ<br>ห้องชุด(ภ.ด.ส.๔)<br>ปี ๒๕๖๘ | - เพื่อบันทึกข้อมูลและ<br>ส่งแบบบัญชีรายการ<br>ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง<br>(ภ.ด.ส.๓) และแบบ<br>บัญชีรายการห้องชุด<br>(ภ.ด.ส.๔) ให้ทันตาม<br>กำหนดเวลาที่กฎหมาย<br>กำหนด | กองคลัง           | การจัดทำแบบบัญชี<br>รายการที่ดินและสิ่งปลูก<br>สร้าง(ภ.ด.ส.๓) และแบบ<br>บัญชีรายการห้องชุด<br>(ภ.ด.ส.๔) เป็นไปตาม<br>พระราชบัญญัติภาษี<br>ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างปี<br>๒๕๖๒ ภายในเวลาที่<br>กฎหมายกำหนด | -มีการปฏิบัติงาน<br>นอกเวลาราชการ<br>เพื่อเร่งจัดทำแบบ<br>บัญชีรายการที่ดิน<br>และสิ่งปลูกสร้าง<br>(ภ.ด.ส.๓) และแบบ<br>บัญชีรายการห้อง<br>ชุด(ภ.ด.ส.๔) และ<br>จัดส่งให้ผู้ที่อยู่ใน<br>เขตเทศบาล ประจำปี<br>๒๕๖๗ ภายในเวลา<br>ที่กฎหมายกำหนด | - สามารถ<br>จัดส่งแบบ<br>บัญชี<br>รายการที่ดิน<br>และสิ่งปลูก<br>สร้าง(ภ.ด.ส.<br>๓) และแบบ<br>รายการห้อง<br>ชุด(ภ.ด.ส.๔)<br>ได้ร้อยละ<br>๙๐ ของ<br>จำนวนผู้ที่<br>อยู่ในเขต<br>เทศบาล | ก.ย.๒๕๖๗ –<br>ก.ย. ๒๕๖๘  | -มีการจัดทำรายชื้อส่ง<br>ไปรษณีย์เพื่อตรวจสอบและ<br>มีการรายงานผู้บริหารทราบ |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                         | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                                                            | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                               | ตัวชี้วัด                                                                                | เป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F๓                 | ๕ พัฒนาการบริหาร<br>จัดการให้มีประสิทธิภาพ<br>และสามารถ รongรับการ<br>เข้าสู่ประชาคมอาเซียนได้ | กิจกรรมการจัดทำ<br>การ บั น ทึ ก บั ญ ชี<br>และรายงานการเงิน<br>ด้ ว ย ร ะ บ บ บั ญ ชี<br>ค อ ม พื ว เ ต อ ร์<br>e-LAAS | ๑๐๐,๐๐๐           | -ปรับปรุงระบบ Internet ให้มี<br>ความเร็วเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้<br>สามารถใช้งานกับระบบ e-LAAS<br>ได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น<br>-เพิ่มศักยภาพให้แก่เจ้าหน้าที่<br>ผู้ปฏิบัติงาน โดยให้เข้ารับการ<br>อบรม หรือแจ้งแนวทางการ<br>ปฏิบัติงานในระบบ e-LAAS ให้มี<br>ความเข้าใจมากขึ้น | -สามารถบันทึกบัญชีบน<br>ระบบ e-LAAS ได้อย่าง<br>มีประสิทธิภาพและมี<br>ความครบถ้วนถูกต้อง | เพื่อให้การจัดทำการบันทึกบัญชีและ<br>รายงานการเงินด้วยระบบบัญชี<br>คอมพิวเตอร์ของ อปท. e-LAAS มี<br>ประสิทธิภาพและมีความถูกต้อง<br>ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่า<br>ด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงินฯ<br>พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อเสร็จให้ทันตาม<br>ระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                                 | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผู้รับ<br>ผิดชอบ | ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                   | ประเภท<br>ความเสี่ยง                        | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F๓                 | -กิจกรรมการ<br>จัดทำกรบันทึก<br>บัญชีและรายงาน<br>การเงินด้วยระบบ<br>บัญชีคอมพิวเตอร์<br>e-LAAS | - เพื่อให้การจัดทำ<br>การบันทึกบัญชีและ<br>รายงานการเงินด้วย<br>ระบบบัญชี<br>คอมพิวเตอร์ของ<br>อปท. e-LAAS<br>มีประสิทธิภาพและ<br>มีความถูกต้องตรง<br>ตามระเบียบ<br>กระทรวงมหาดไทย<br>ว่าด้วยการรับเงิน<br>การเบิกจ่ายเงินฯ<br>พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อ<br>เสร็จให้ทันตาม<br>ระยะเวลาที่<br>กฎหมาย | กองคลัง          | - ระบบ Internet<br>ยังไม่เสถียร<br>- ระเบียบฯ และ<br>วิธีการบันทึกบัญชี<br>e-LAAS มีความ<br>เปลี่ยนแปลงอยู่<br>เสมอ<br>- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ<br>ยังขาดความรู้ความ<br>ชำนาญ และ<br>ประสบการณ์ใน<br>การทำงานในระบบ<br>e-LAAS | F<br>(Financial<br>Risk : F)<br>ด้านการเงิน | ๒              | ๒                | ๔                                                  | - ปรับปรุงระบบ Internet<br>ให้มีความรวดเร็วเพิ่มมาก<br>ขึ้น เพื่อให้สามารถใช้งาน<br>กับระบบ e-LAAS ได้<br>อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น<br>- เพิ่มศักยภาพให้แก่<br>เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน โดย<br>ให้เข้ารับการอบรม หรือ<br>แจ้งแนวทางการ<br>ปฏิบัติงานในระบบ<br>e-LAAS ให้มีความเข้าใจ<br>มากขึ้น |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                                      | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผู้รับ ผิด<br>ชอบ | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                               | การบริหารความ<br>เสี่ยง                                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                                                                                    | ระยะเวลาการ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตาม<br>และ<br>รายงาน                                    |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| F๓                 | กิจกรรมการจัดทำ<br>การบันทึกบัญชี<br>และ รายงาน<br>การเงินด้วยระบบ<br>บัญชีคอมพิวเตอร์<br>e-LAAS | - เพื่อให้การทำการ<br>บันทึกบัญชีและ<br>รายงานการเงินด้วย<br>ระบบบัญชี<br>คอมพิวเตอร์ของ อปท.<br>e-LAASมีประสิทธิภาพ<br>และ มีความถูกต้อง<br>ตรง ตามระเบียบ<br>กระทรวงมหาดไทย ว่า<br>ด้วยการรับเงิน การเบิก<br>จ่ายเงินฯ พ.ศ. ๒๕๖๖<br>เพื่อเสร็จให้ทันตาม<br>ระยะเวลาที่ กฎหมาย<br>กำหนด | กองคลัง           | -ปรับปรุงระบบ<br>Internet ให้มีความ<br>รวดเร็วเพิ่มมากขึ้น<br>เพื่อให้สามารถใช้งานกับ<br>ระบบ e-LAAS ได้อย่าง<br>สมบูรณ์ยิ่งขึ้น<br>-เพิ่มศักยภาพให้แก่<br>เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน<br>โดยให้เข้ารับการอบรม<br>หรือแจ้งแนวทางการ<br>ปฏิบัติงานในระบบ e-<br>LAAS ให้มีความเข้าใจ<br>มากขึ้น | - มีการปฏิบัติงาน<br>นอกเวลาราชการ<br>เพื่อบันทึกบัญชี<br>และจัดทำรายงาน<br>ต่าง ๆ ได้ทันตาม<br>ระยะเวลาที่<br>กฎหมายกำหนด | สามารถ<br>จัดส่งงบ<br>การเงินต่าง<br>ๆ ได้อย่าง<br>ถูกต้อง<br>ครบถ้วน<br>สมบูรณ์ทัน<br>ตาม<br>ระยะเวลาที่<br>กฎหมาย<br>กำหนด | ก.ย.๒๕๖๗ –<br>ก.ย. ๒๕๖๘  | - มีการจัดทำรายงาน<br>การเงินประจำเดือนเพื่อ<br>เสนอผู้บริหารทราบ |

## กองช่าง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                       | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ                                      | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                                                                 | เป้าหมาย                                                                                                                                                                             |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | ยุทธศาสตร์ที่ ๑<br>การพัฒนาเพื่อการอยู่<br>อาศัยของประชาชนอย่าง<br>มีความสุข | -โครงการปรับปรุง<br>ถนน แอสฟัลท์ติก<br>คอนกรีต<br>ซอย บางศรีเมือง-<br>วัดโบสถ์ ๒๖ | ๑,๓๕๐,๐๐๐         | - เพื่อให้การสัญจรไป - มาของ<br>ยวดยานพาหนะ และประชาชน<br>สะดวก รวดเร็ว และมีความ<br>ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | - มีเส้นทางเป็นมาตรฐาน<br>เพิ่มขึ้น ๒๑๗.๐๐ เมตร<br>- ประชาชนมีความ<br>ปลอดภัย ในการสัญจร<br>ไป-มา มากขึ้น | - ปรับปรุงถนนแอสฟัลต์คอนกรีต<br>กว้างประมาณ ๕.๐๐ -๒๐.๕๐ เมตร<br>ยาวประมาณ ๒๑๗.๐๐ เมตร หนา<br>๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า<br>๑,๒๕๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อม<br>ปรับปรุงบ่อพัก ค.ส.ล. |

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                  | วัตถุประสงค์                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ | ความเสี่ยง                                                                                                                  | ประเภท<br>ความเสี่ยง                                   | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนน<br>ระดับความ<br>เสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                            |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๑                 | -โครงการปรับปรุง<br>ถนนแอสฟัลต์ติก<br>คอนกรีต ซอย<br>บางศรีเมือง-<br>วัดโบสถ์ ๒๖ | -เพื่อให้การสัญจร<br>ไป - มาของ<br>ยวดยานพาหนะ<br>และประชาชน<br>สะดวก รวดเร็ว และ<br>มีความปลอดภัยใน<br>ชีวิตและทรัพย์สิน | กองช่าง      | - ประชาชนสัญจร<br>ไป-มา ไม่ปลอดภัย<br>ในชีวิต และ<br>ทรัพย์สิน<br>- เวลาฝนตกเกิด<br>น้ำท่วมขังการ<br>สัญจรไป-มาไม่<br>สะดวก | ○<br>(Operational<br>Risk : ○)<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน | ๓              | ๓                | ๙                                                      | - กำชับผู้รับเหมาให้ทำตาม<br>สัญญาที่กำหนดไว้<br>-ประสานงานกับหน่วยงาน<br>ที่เกี่ยวข้องเพื่อจะได้<br>ดำเนินการต่อไป<br>-ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน<br>ทราบในการปรับปรุงถนน |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                      | วัตถุประสงค์                                                                                                             | ผู้รับ<br>ผิดชอบ | ความเสี่ยง                                                                                                                      | ประเภท<br>ความเสี่ยง                                   | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนน<br>ระดับความ<br>เสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                             |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Q๒                 | โครงการปรับปรุง<br>ถนนคอนกรีต<br>เสริมเหล็ก ซอย<br>บางกรวย-<br>ไทรน้อย ๓๗<br>(ระยะ๒) | - เพื่อให้การสัญจร<br>ไป-มา ของยวดยาน<br>พาหนะ และ<br>ประชาชนสะดวก<br>รวดเร็วและมีความ<br>ปลอดภัยในชีวิตและ<br>ทรัพย์สิน | กองช่าง          | - ประชาชนสัญจร<br>ไป-มา ไม่สะดวก<br>และปลอดภัย<br>ในชีวิตทรัพย์สิน<br>- เวลาฝนตกเกิด<br>น้ำท่วมขัง<br>การสัญจรไป-มา<br>ไม่สะดวก | ○<br>(Operational<br>Risk : O)<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน | ๓              | ๓                | ๙                                                      | - กำชับผู้รับเหมาให้ทำตาม<br>สัญญาที่กำหนดไว้<br>-ประสานงานกับหน่วยงาน<br>ที่เกี่ยวข้องเพื่อจะได้<br>ดำเนินการต่อไป<br>-ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน<br>ทราบในการปรับปรุงถนน<br>ตามระยะงวดงาน |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                      | วัตถุประสงค์                                                                                                 | ผู้รับ<br>ผิดชอบ | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                      | การบริหาร<br>ความเสี่ยง                                                                                                                  | ตัวชี้วัด                                             | ระยะเวลา<br>การ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตามและ<br>รายงาน                                                                                                                         |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๒                 | โครงการปรับปรุง<br>ถนนคอนกรีตเสริม<br>เหล็ก ซอย<br>บางกรวย-ไทรน้อย<br>๓๗ (ระยะ๒) | - เพื่อให้การสัญจรไป-<br>มาของยานพาหนะและประชาชน<br>สะดวก รวดเร็วและมี<br>ความปลอดภัยในชีวิต<br>และทรัพย์สิน | กองช่าง          | - กำชับผู้รับเหมาให้ทำ<br>ตามสัญญาที่กำหนดไว้<br>-ประสานงานกับ<br>หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>เพื่อจะได้ดำเนินการ<br>ต่อไป<br>-ประชาสัมพันธ์ให้<br>ประชาชนทราบในการ<br>ปรับปรุงถนน ตาม<br>ระยะงวดงาน | - แจ้งผู้รับเหมาใน<br>การดำเนินการให้<br>เป็นไปตามสัญญา<br>ของเทศบาล<br>เมืองบางศรีเมือง<br>-แจ้งให้ประชาชน<br>ทราบถึงการปรับปรุง<br>ถนน | เส้นทางเป็น<br>มาตรฐาน<br>เพิ่มขึ้น<br>๒๘๗.๐๐<br>เมตร | ก.ย. ๒๕๖๗<br>-ก.ย. ๒๕๖๘      | - จัดทำหนังสือแจ้งบริษัท<br>ผู้รับเหมา ตามระยะเวลา<br>ที่กำหนด<br>- รายงานผู้อำนวยการกอง<br>ช่างตามระยะงวดงานที่<br>กำหนด<br>- รายงานผู้บริหารทราบ |

## กองการศึกษา

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                              | ตัวชี้วัด                                                            | เป้าหมาย                                                                                                                                                                           |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | ยุทธศาสตร์ที่ ๑<br>พัฒนาเมืองนนทบุรีเพื่อ<br>การอยู่อาศัยของ<br>ประชาชนอย่างมีความสุข | โครงการที่อ่านหนังสือ<br>ท้องถิ่นรักการอ่าน  | ๒๐,๐๐๐            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีแหล่งการเรียนรู้รวมทั้งสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการอ่านทุกกลุ่มเป้าหมาย</li> <li>- เพื่อจัดกิจกรรมปลูกฝังสร้างจิตสำนึกรักการอ่าน เช่น การรณรงค์การประชาสัมพันธ์การจัดกิจกรรมประกวด/แข่งขันฯ</li> </ul> | -ประชาชนที่มาใช้บริการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ มีจิตสำนึกในการรักการอ่าน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมปลูกฝังสร้างจิตสำนึกการรักการอ่าน เช่น การรณรงค์ประชาสัมพันธ์</li> <li>- ประชาชนทุกช่วงวัยสามารถมาใช้บริการได้ทุกวัน</li> </ul> |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ | ความเสี่ยง                                                          | ประเภท<br>ความเสี่ยง                            | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๑                 | โครงการที่อ่านหนังสือ<br>ท้องถิ่นรักการอ่าน | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้มีแหล่งการเรียนรู้ รวมทั้งสภาพแวดล้อม ที่เอื้อต่อการอ่านทุกกลุ่มเป้าหมาย</li> <li>- เพื่อจัดกิจกรรมปลูกฝังสร้างจิตสำนึกรักการอ่าน เช่น การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมประกวด/แข่งขันฯ</li> </ul> | กองการศึกษา  | ความเสี่ยงที่ประชาชนร่วมโครงการมีจำนวนไม่ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด | ○<br>(Operational Risk : ○)<br>ด้านการดำเนินงาน | ๓              | ๒                | ๖                                                  | <p>ใช้มาตรการเฝ้าระวัง ดังนี้</p> <p>๑.ประชาสัมพันธ์โครงการ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึง “การอ่าน” ทุกกลุ่มเป้าหมาย</p> <p>๒.ระหว่างดำเนินโครงการ ควรจัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังสร้างจิตสำนึกรักการอ่าน เช่น รับบริจาคหนังสือ, สัปดาห์แห่งการอ่าน เป็นต้น</p> |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ     | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ    | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                              | การบริหารความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                                              | ระยะเวลา<br>การ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตามและรายงาน                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๑                 | โครงการที่อ่าน<br>หนังสือท้องถิ่นรัก<br>การอ่าน | - เพื่อส่งเสริม และ<br>สนับสนุนให้มีแหล่งการ<br>เรียนรู้รวมที่สภาพ<br>แวดล้อมที่เอื้อต่อการ<br>อ่านทุกกลุ่มเป้าหมาย<br>- เพื่อจัดกิจกรรมปลูกฝัง<br>สร้างจิตสำนึกรักการ<br>อ่าน เช่น การรณรงค์<br>การประชาสัมพันธ์<br>การจัดกิจกรรม<br>ประกวด/แข่งขันฯ | กอง<br>การศึกษา | -ใช้มาตรการ<br>เฝ้าระวัง ดังนี้<br>๑.ประชาสัมพันธ์<br>โครงการเพื่อให้<br>ประชาชนได้ตระหนัก<br>ถึง“การอ่าน”ทุก<br>กลุ่มเป้าหมาย<br>๒.ระหว่างดำเนิน<br>โครงการ ควรจัด<br>กิจกรรมเพื่อปลูกฝัง<br>สร้างจิตสำนึกรักการ-<br>อ่าน เช่น การรับ<br>บริจาคหนังสือ,<br>สัปดาห์แห่งการอ่าน<br>เป็นต้น | ๑.ประชาสัมพันธ์<br>โครงการเพื่อให้<br>ประชาชนได้<br>ตระหนักถึง“การ<br>อ่าน”ทุก<br>กลุ่มเป้าหมาย<br>๒.ระหว่างดำเนิน<br>โครงการ ควรจัด<br>กิจกรรมเพื่อ<br>กระตุ้นการอ่าน<br>เช่น การรับบริจาค<br>หนังสือ, สัปดาห์<br>แห่งการอ่าน เป็น<br>ต้น | ประชาชนที่มา<br>ใช้บริการไม่<br>น้อยกว่าร้อยละ<br>๗๐ มีจิตสำนึก<br>ในการรักการ<br>อ่าน | ก.ค. -ก.ย.<br>๒๕๖๗           | - ตรวจสอบจำนวนผู้มาใช้<br>บริการในแต่ละวัน<br>- รายงานผ่านทาง<br>ผู้อำนวยการกองการศึกษา<br>ทราบถึงความเสี่ยง ปัญหา<br>และอุปสรรค ของการจัด<br>โครงการ/กิจกรรมทุกเดือน<br>ทั้งนี้ เพื่อหาแนวทางควบคุม<br>ความเสี่ยงต่อไป |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                           | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                 | ตัวชี้วัด                                                                                                          | เป้าหมาย                                                                     |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ๒                  | ยุทธศาสตร์ที่ ๒<br>พัฒนาเสริมสร้างและ<br>พัฒนาการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติ และ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | โครงการฝึกอบรม<br>เยาวชนรักษ์สิ่งแวดล้อม     | ๑๐๐,๐๐๐           | เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็ก<br>และเยาวชนได้ตระหนักถึงการ<br>อนุรักษ์ทรัพยากร-ธรรมชาติ และ<br>สิ่งแวดล้อม | - เด็กและเยาวชนที่เข้า<br>ร่วมโครงการไม่น้อยกว่า<br>ร้อยละ ๘๐ มีความรู้<br>ในการอนุรักษ์ทรัพยากร<br>และสิ่งแวดล้อม | - จัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่เด็กและ<br>เยาวชนในเขตเทศบาล จำนวน<br>ประมาณ ๑๕๐ คน |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ    | ความเสี่ยง                                                                                                     | ประเภท<br>ความเสี่ยง                                       | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง                                                                                                     |
|--------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๒                 | โครงการฝึกอบรม<br>เยาวชนรักษ์<br>สิ่งแวดล้อม    | -เพื่อส่งเสริมและ<br>สนับสนุนให้เด็ก<br>และเยาวชนได้<br>ตระหนักถึงการ<br>อนุรักษ์ทรัพยากร-<br>ธรรมชาติ และ<br>สิ่งแวดล้อม | กอง<br>การศึกษา | -ความเสี่ยงที่<br>จำนวนผู้เข้าร่วม<br>โครงการน้อยกว่า<br>ที่กำหนดไว้<br>-เกิดความไม่คุ้มค่า<br>ในการจัดโครงการ | ( O )<br>(Operational<br>Risk : O)<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน | ๓              | ๒                | ๖                                                  | ใช้มาตรการเฝ้าระวัง<br>ดังนี้<br>- ประชาสัมพันธ์โครงการ<br>เพื่อให้เด็กและเยาวชนเข้า<br>ร่วมโครงการผ่านทาง<br>โรงเรียน หรือชุมชน |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ    | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                         | การบริหารความ<br>เสี่ยง                                                                              | ตัวชี้วัด                                                                                                                         | ระยะเวลา<br>การ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตามและรายงาน                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๒                 | โครงการฝึกอบรม<br>เยาวชนรัก<br>สิ่งแวดล้อม  | - เพื่อส่งเสริม และ<br>สนับสนุนให้เด็ก และ<br>เยาวชน ได้ตระหนักถึง<br>การอนุรักษ์ทรัพยากร<br>ธรรมชาติ และ<br>สิ่งแวดล้อม | กอง<br>การศึกษา | ใช้มาตรการเฝ้าระวัง<br>ดังนี้<br>- ประชาสัมพันธ์<br>โครงการเพื่อให้เด็ก<br>และเยาวชนเข้าร่วม<br>โครงการผ่านทาง<br>โรงเรียน หรือชุมชน | ประชาสัมพันธ์<br>โครงการเพื่อให้<br>เด็กและเยาวชน<br>เข้าร่วมโครงการ<br>ผ่านทางโรงเรียน<br>หรือชุมชน | - เด็กและ<br>เยาวชนที่เข้า<br>ร่วมโครงการ<br>ไม่น้อยกว่า<br>ร้อยละ ๘๐<br>มีความรู้ใน<br>การอนุรักษ์<br>ทรัพยากรและ<br>สิ่งแวดล้อม | พ.ย.๒๕๖๗ –<br>ก.ย ๒๕๖๘       | - ตรวจสอบจำนวนผู้เข้าร่วม<br>โครงการผ่านทางใบตอบ<br>รับเข้าร่วมโครงการฯ<br>- รายงานผ่านทาง<br>ผู้อำนวยการกองการศึกษา<br>ทราบถึงความ-เสี่ยง ปัญหา<br>และอุปสรรคก่อนดำเนิน<br>โครงการทั้งนี้ เพื่อหา<br>แนวทางควบคุมความเสี่ยง<br>ต่อไป |

## กองสวัสดิการสังคม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                    | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                               | ตัวชี้วัด                                                                                                        | เป้าหมาย                                                                                  |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | ยุทธศาสตร์ที่ ๔<br>พัฒนาเมืองนนทบุรีเพื่อ<br>การอยู่อาศัยของ<br>ประชาชนอย่างมีความสุข | -การลงทะเบียนเพื่อ<br>ขอรับสิทธิเงินอุดหนุน<br>เพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรก<br>เกิด | พมจ.              | - เพื่อให้ประชาชนผู้มีสิทธิรับเงิน<br>อุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรก<br>เกิดถูกต้อง ระเบียบและ<br>ข้อกำหนด | - ผู้มีสิทธิขอรับสิทธิเงิน<br>อุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็ก<br>แรกเกิด ได้รับเงินตาม<br>เวลาที่กำหนด ร้อยละ<br>๙๐% | - ผู้มีสิทธิรับเงินอุดหนุนเพื่อการ<br>เลี้ยงดูเด็กแรกเกิด ในเขตเทศบาล<br>เมืองบางศรีเมือง |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                     | วัตถุประสงค์                                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ      | ความเสี่ยง                                                                                                                                                                  | ประเภท<br>ความเสี่ยง                     | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                             |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F๑                 | - การลงทะเบียนเพื่อขอรับสิทธิเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด | - เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่เขตเทศบาลทราบถึงสิทธิที่จะได้รับรวมทั้งหลักเกณฑ์ และคุณสมบัติของเด็กแรกเกิดที่มีสิทธิ | กองสวัสดิการสังคม | - ผู้ปกครองหรือผู้เลี้ยงดูเด็กแรกเกิดที่จะขอรับสิทธิเงินอุดหนุน มาลงทะเบียนล่าช้า ทำให้ได้รับเงินอุดหนุนล่าช้า<br>-ผู้ปกครองหรือผู้เลี้ยงดู ไม่ทราบถึงหลักเกณฑ์และคุณสมบัติ | F<br>(Financial Risk : F)<br>ด้านการเงิน | ๓              | ๒                | ๖                                                  | - จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ตามช่องทางต่างๆ ของเทศบาล เช่นสื่อสังคมออนไลน์ เว็บไซต์ของเทศบาล บ้ายไวนิล รวมทั้งเสียงตามสาย จากประธานหรือคณะกรรมการชุมชน เพื่อให้ประชาชนผู้มีสิทธิมาขึ้นทะเบียนตามเวลาที่กำหนด |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ                                     | วัตถุประสงค์                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                  | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                         | การบริหารความ<br>เสี่ยง                                                        | ตัวชี้วัด                                                                                                                        | ระยะเวลาการ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตามและ<br>รายงาน                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| F๑                 | - การลงทะเบียน<br>เพื่อขอรับสิทธิเงิน<br>อุดหนุนเพื่อการ<br>เลี้ยงดูเด็กแรกเกิด | - เพื่อให้ประชาชนใน<br>พื้นที่เขตเทศบาลทราบ<br>ถึงสิทธิที่จะได้รับ<br>รวมทั้งหลักเกณฑ์ และ<br>คุณสมบัติของเด็กแรก<br>เกิดที่มีสิทธิ | กอง<br>สวัสดิ<br>การ<br>สังคม | - จัดทำสื่อ<br>ประชาสัมพันธ์ ตาม<br>ช่องทางต่างๆ ของ<br>เทศบาล เช่น สื่อสังคม<br>ออนไลน์ เว็บไซต์ของ<br>เทศบาล ป้ายไวนิล<br>รวมทั้งเสียงตามสาย<br>จากประธานหรือ<br>คณะกรรมการชุมชน<br>เพื่อให้ประชาชน<br>ผู้มีสิทธิ มาขึ้นทะเบียน<br>ตามเวลาที่กำหนด | -มีการประชุมชี้แจง<br>ให้ข้อมูลข่าวสาร<br>รายละเอียดให้กับ<br>ประชาชนทั่วไทราบ | - ผู้ผู้มีสิทธิ<br>ขอรับสิทธิเงิน<br>อุดหนุนเพื่อ<br>การเลี้ยงดูเด็ก<br>แรกเกิด ได้รับ<br>เงินตามเวลาที่<br>กำหนด ร้อย<br>ละ ๙๐% | ต.ค. ๒๕๖๗ -<br>ก.ย.๒๕๖๘  | -รายงานผู้อำนวยการกอง<br>สวัสดิการสังคม ทราบ<br>ทุกครั้งเมื่อมีการจัด<br>กิจกรรม |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                        | ตัวชี้วัด                                                                                                             | เป้าหมาย                                                            |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| ๒                  | ยุทธศาสตร์ที่ ๔<br>พัฒนาเมืองนนทบุรีเพื่อ<br>การอยู่อาศัยของ<br>ประชาชนอย่างมีความสุข | -การเบิกจ่ายเงินเบี้ยยัง<br>ชีพผู้สูงอายุ   | กรม<br>บัญชีกลาง  | - เพื่อให้ประชาชนผู้มีสิทธิรับเบี้ย<br>ยังชีพผู้สูงอายุ ได้รับเบี้ยยังชีพ<br>ถูกต้อง และตรงตามกำหนด<br>กรอบระยะเวลา | - ผู้มีสิทธิรับเบี้ยยังชีพ<br>ได้รับเงินเบี้ยยังชีพตรง<br>ตามกำหนดระยะเวลา<br>ถูกต้องครบถ้วนไม่น้อย<br>กว่าร้อยละ ๙๕% | - ผู้มีสิทธิรับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ<br>ในเขตเทศบาลเมืองบางศรีเมือง |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ              | ความเสี่ยง                                                                                                                                | ประเภท<br>ความเสี่ยง                        | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนองความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| F๒                 | - การจ่ายเงินเบี้ย<br>ยังชีพผู้สูงอายุ          | - เพื่อให้ประชาชนผู้<br>มีสิทธิรับเบี้ยยังชีพ<br>ผู้สูงอายุได้รับเบี้ยยัง<br>ชีพตรงตามกรอบ<br>ระยะเวลา | กอง<br>สวัสดิการ<br>สังคม | - ผู้มีสิทธิรับเบี้ยยัง<br>ชีพรายที่ย้าย<br>ภูมิลำเนาเข้ามาอยู่<br>ใหม่ ไม่มาขึ้น<br>ทะเบียนรับเบี้ยยัง<br>ชีพหรือมาขึ้น<br>ทะเบียนล่าช้า | F<br>(Financial<br>Risk : F)<br>ด้านการเงิน | ๓              | ๒                | ๖                                                  | - จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์<br>ตามช่องทางต่างๆ ของ<br>เทศบาล เช่น สื่อสังคม<br>ออนไลน์ เว็บไซต์ของ<br>เทศบาล ป้ายไวนิล<br>รวมทั้งเสียงตามสาย จาก<br>ประธานหรือ<br>คณะกรรมการชุมชน<br>เพื่อให้ประชาชนผู้มีสิทธิ<br>มาขึ้นทะเบียนตามเวลาที่<br>กำหนด |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                  | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                       | การบริหารความ<br>เสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                                                                                             | ระยะเวลาการ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตามและ<br>รายงาน                                                       |
|--------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| F๒                 | - การจ่ายเงินเบี้ย<br>ยังชีพผู้สูงอายุ      | - เพื่อให้ประชาชนผู้มี<br>สิทธิรับเบี้ยยังชีพ ได้รับ<br>เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ<br>ได้รับเบี้ยยังชีพตรง<br>เวลา | กอง<br>สวัสดิ<br>การ<br>สังคม | - จัดทำสื่อ<br>ประชาสัมพันธ์ตาม<br>ช่องทางต่างๆ ของ<br>เทศบาล เช่นสื่อสังคม<br>ออนไลน์ เว็บไซต์ของ<br>เทศบาล ป้ายไวนิล<br>รวมทั้งเสียงตามสาย<br>จากประธานหรือ<br>คณะกรรมการชุมชน<br>เพื่อให้ประชาชนผู้มี<br>สิทธิ มาขึ้นทะเบียน<br>ตามเวลาที่กำหนด | -มีการประชุมชี้แจง<br>ให้ข้อมูลข่าวสาร<br>รายละเอียดให้กับ<br>ประชาชนทั่วไป<br>ทราบ<br>- สืบรวจข้อมูลจาก<br>ป ร ะ ธ า น ห รื อ<br>คณะกรรมการชุมชน<br>ว่าผู้ประชาชนใน<br>ชุมชนที่ยังไม่ไปแจ้ง<br>ขึ้นทะเบียนผู้สูงอายุ<br>เพื่อรับเบี้ยยังชีพ<br>ผู้สูงอายุ | - ผู้มีสิทธิรับ<br>เบี้ยยังชีพ<br>ได้รับเงินเบี้ย<br>ยังชีพตรงตาม<br>กำหนด<br>ระยะเวลา<br>ถูกต้อง<br>ครบถ้วนไม่<br>น้อยกว่าร้อยละ ๙๕% | ต.ค.๒๕๖๗ –<br>ก.ย.๒๕๖๘   | -รายงานผู้อำนวยการกอง<br>สวัสดิการสังคม ทราบ<br>ทุกครั้งเมื่อมีการจัด<br>กิจกรรม |

## กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                      | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่<br>สำคัญ | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                 | ตัวชี้วัด                                                                                                                              | เป้าหมาย                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                  | เสริมสร้างและพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | การจัดเก็บขยะมูลฝอยชุมชน                     | ๑๐๐,๐๐๐           | ๑. เพื่อให้ประชาชนในชุมชนเกิดจิตสำนึกการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบเรื่องการรักษาความสะอาดในชุมชน<br>๒. เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกในชุมชนลดและคัดแยกมูลฝอยก่อนทิ้งและสร้างรายได้เพิ่มขึ้น<br>๓. เพื่อนำไปกำจัด ทำให้ชุมชนในเขตเทศบาลสะอาดไร้มลพิษปราศจากขยะมูลฝอยมีสิ่งแวดล้อมที่ดี | ๑. จัดเก็บขยะได้ตามแผนการจัดเก็บขยะ ๑๐๐%<br>จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการลดและคัดแยกขยะในชุมชนให้กับ อถล., อสม. ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง/ปี | - คัดเลือกชุมชน, โรงเรียนต้นแบบในการคัดแยกขยะมูลฝอย<br>- จัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อลดปริมาณมูลฝอย<br>- จัดทำที่ทิ้งขยะแยกประเภทในชุมชน, โรงเรียน<br>- จัดหาวัสดุ-อุปกรณ์ เพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรม |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/<br>กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ผู้รับผิดชอบ                           | ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                        | ประเภท<br>ความเสี่ยง                                   | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนนระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(โอกาส) X<br>(ผลกระทบ) | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๑                 | การจัดเก็บขยะ<br>มูลฝอยชุมชน                    | ๑. เพื่อให้ประชาชน<br>ในชุมชนเกิดจิตสำนึก<br>การมีส่วนร่วมในการ<br>รับผิดชอบเรื่องการ<br>รักษาความสะอาดใน<br>ชุมชน<br>๒. เพื่อส่งเสริมให้<br>สมาชิกในชุมชน ลด<br>และคัดแยกมูลฝอย<br>ก่อนทิ้งและสร้าง<br>รายได้เพิ่มขึ้น<br>๓. เพื่อนำไปกำจัด<br>ทำให้ชุมชน ในเขต<br>เทศบาลสะอาดไร<br>มลพิษปราศจากขยะ<br>มูลฝอยมีสิ่งแวดล้อม<br>ที่ดี | กอง<br>สาธารณสุข<br>และ<br>สิ่งแวดล้อม | - ประชาชนขาด<br>ความรู้ความเข้าใจ<br>ถึงประโยชน์ของ<br>การคัดแยกขยะ<br>- ประชาชน หรือ<br>ประชากรแฝงไม่<br>ทราบว่ามีการจัด<br>กิจกรรม หรือ<br>กำหนดการจัด<br>กิจกรรมในแต่ละ<br>กิจกรรม ทำให้การ<br>ดำเนินงานไม่บรรลุ<br>เป้าหมาย ในการ<br>ลดและคัดแยกมูล<br>ฝอยจากร<br>แหล่งกำเนิด | ○<br>(Operational<br>Risk : ○)<br>ด้านการ<br>ดำเนินงาน | ๓              | ๓                | ๙                                                  | - จัดทำเอกสารแผ่นพับ<br>อธิบายประโยชน์และผลดี<br>ของการจัดการขยะ พร้อม<br>ยกตัวอย่างชุมชนที่จัดทำ<br>สำเร็จเพื่อเป็นแรงจูงใจ<br>- ประชาสัมพันธ์ให้มีการ<br>คัดแยกขยะ เพื่อนำมาเป็น<br>ค่าใช้จ่ายในครัวเรือนได้ |

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | วัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ผู้รับผิดชอบ                           | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                      | การบริหาร<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                 | ระยะเวลาการ<br>ดำเนินงาน | วิธีการติดตามและ<br>รายงาน                                                                                                                                          |
|--------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๐๑                 | การจัดเก็บขยะมูล<br>ฝอยชุมชน                | ๑. เพื่อให้ประชาชนใน<br>ชุมชนเกิดจิตสำนึกการ<br>มีส่วนร่วมในการ<br>รับผิดชอบเรื่องการ<br>รักษาความสะอาดใน<br>ชุมชน<br>๒. เพื่อส่งเสริมให้<br>สมาชิกในชุมชน ลด<br>และคัดแยกมูลฝอย<br>ก่อนทิ้งและสร้างรายได้<br>เพิ่มขึ้น<br>๓. เพื่อนำไปกำจัด ทำ<br>ให้ชุมชน ในเขต<br>เทศบาลสะอาดไร<br>มลพิษปราศจากขยะมูล<br>ฝอยมีสิ่งแวดล้อมที่ดี | กอง<br>สาธารณสุข<br>และ<br>สิ่งแวดล้อม | - จัดทำเอกสาร<br>แผ่นพับอธิบาย<br>ประโยชน์และผลดี<br>ของการจัดการขยะ<br>พร้อมยกตัวอย่าง<br>ชุมชนที่จัดทำ<br>สำเร็จเพื่อเป็น<br>แรงจูงใจ<br>- ประชาสัมพันธ์<br>ให้มีการคัดแยก<br>ขยะ เพื่อนำมาเป็น<br>ค่าใช้จ่ายใน<br>ครัวเรือนได้ | ๑. ประสานงาน<br>ชุมชน ต้นแบบ ให้<br>ความรู้แก่ชุมชนอื่น<br>เพื่อถ่ายทอดการ<br>ทำงาน<br>๒. แจกเอกสาร<br>หนังสือ แผ่นพับ<br>โบว์ชัวร์ ผ่านทาง<br>อ.ด.ล. อ.ส.ม.<br>พนักงานเก็บขน<br>ขยะ และการ<br>ประชุมคณะกรรมการ-<br>การชุมชน<br>๓. ส่งเสริมให้<br>ความรู้เกี่ยวกับการ<br>ลดและการคัดแยก<br>ขยะมูลฝอยให้กับ<br>อ.ด.ล. อ.ส.ม. และ<br>ประชาชนในชุมชน | ๑. จัดเก็บขยะ<br>ได้ตาม<br>แผนการ<br>จัดเก็บขยะ<br>๑๐๐%<br>๒. จัดอบรม<br>ให้ความรู้<br>เกี่ยวกับการ<br>ลดและคัด<br>แยกขยะใน<br>ชุมชนให้กับ<br>อ.ด.ล., อ.ส.ม.<br>ไม่น้อยกว่า ๒<br>ครั้ง/ปี | ก.ย..๒๕๖๗ –<br>ก.ย.๒๕๖๘  | - ติดตามผลโดยการ<br>ประเมินความพึงพอใจของ<br>ประชาชน<br>- รายงานผลการ<br>ดำเนินงานให้ผู้บังคับ<br>บัญชาทราบทุกครั้งเมื่อมี<br>การจัดการให้ความรู้จาก<br>ชุมชนต้นแบบ |

## กองการเจ้าหน้าที่

แบบ บส. ๑

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
 ตารางแสดงการวิเคราะห์  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความเสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท.<br>ที่สำคัญ | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์ | ตัวชี้วัด | เป้าหมาย |
|--------------------|------------------------|---------------------------------------------|-------------------|--------------|-----------|----------|
|                    |                        |                                             |                   |              |           |          |

ลายมือชื่อ

(นายณัฏฐพร แสงบัว)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีเมืองบางศรีเมือง

วันที่ 20 ก.ย. 2567



ประกาศเทศบาลเมืองบางศรีเมือง  
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง

.....

โดยที่สมควรให้เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลเมืองบางศรีเมืองกำหนด อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลเมืองบางศรีเมือง จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลเมืองบางศรีเมืองขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลเมืองบางศรีเมือง สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายณัฐพร แสงบัว)  
นายกเทศมนตรีเมืองบางศรีเมือง

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ  
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
โทร ๐๒ ๔๔๗-๔๐๖๕-๖ ต่อ ๒๑๒-๒๑๕  
โทรสาร ๐ ๒๔๔๙-๓๐๗๙